

伦敦奥运会的可持续发展理念

胡军

(乐山师范学院体育学院体育系, 四川乐山 614004)

摘要: 研究发现, 伦敦奥运会的筹办体现可持续发展理念: 将可持续发展作为奥运场馆建设的重要标准; 注重可再生资源的利用; 通过筹办奥运中的环境治理, 体现可持续发展目标; 寻求企业合作; 将“后奥运”发展统一于可持续发展规划之中等。研究认为, 伦敦奥运会的可持续发展理念的价值与启示体现在对其他大型体育赛事的举办理念发挥影响、将奥运会可持续发展理念辐射至社会、通过奥运倡导可持续生活方式等。

关键词: 体育管理; 奥运会; 可持续发展; 伦敦

1 伦敦奥运会以可持续发展为核心理念的背景

2003年, 共有9座城市申请主办2012年夏季奥运会。经过国际奥委会对申办城市的严格审核, 进入最后竞选的城市减至5个: 伦敦、马德里、莫斯科、纽约和巴黎。如果仅从赛事举办的硬件条件来说, 马德里和巴黎具备很强的竞争力。伦敦能在与纽约、巴黎、马德里等城市的竞争中脱颖而出, 获得2012年夏季奥运会的主办权, 伦敦奥申委打的“环保牌”是赢得竞争的关键因素。

伦敦赢得奥运主办权使之成为世界上第一个举办三次奥运会的城市。为此, 伦敦制订明确计划, 将申办承诺付诸实践, 成立英国奥林匹克协会 BOA (The British Olympic Association) 专门管理英国奥林匹克相关事宜^[1]。2007年1月成立“2012年伦敦奥运会可持续发展委员会”, 其宗旨是确保将伦敦2012奥运会办成具“可持续性”的奥运会, 并制定了明确目标: 用低碳排放材料建造奥运场馆; 减少废物排放; 使用生态资源等各个方面。

伦敦奥组委在世界自然基金会(WWF)提

出“同一个星球生活”理念——得到广泛的响应。2010年上海世博会正值伦敦奥运会倒计时两周年的日子, 作为上海世博会期间“伦敦周”的重要项目, 去过世博会英国馆的游客都能提前领略伦敦奥运会的可持续发展理念。无论是伦敦案例零碳馆的奥林匹克公园模型还是英国馆内的2012遗产角展现的伦敦奥运会赛后规划模拟场景, 都向世界传递了伦敦奥运会倡导可持续发展的理念。

不可否认的是, 伦敦奥运会的可持续发展理念与实施正面临着严峻的挑战。根据2005年伦敦与国际奥委会签署的主办国协议, 如果在奥运会期间伦敦的空气质量达不到欧盟的标准, 那么国际奥委会将有权收回7亿英镑预期转播收入的25%。欧盟与伦敦也有条约: 如果奥运举办前伦敦的空气悬浮颗粒指标仍然达不到欧盟标准, 则可能面临欧盟委员会3亿英镑的罚款。同时, 金融危机也给伦敦奥运会的筹办带来影响。2007-2008金融危机前后, 伦敦奥运的总预算已经被上调到了90亿英镑, 也就是最初预算的3倍多^[2]。奥运村的规模以及主新闻中心等配套设施的建设

作者简介: 胡军(1968-), 男, 重庆人。四川乐山师范学院体育学院。硕士, 副教授, 研究方向为体育社会学。Tel: (0833) 227628, E-mail: hujun1968@126.com。

都将因此缩小规模，一些临时计划也发生了变动。但伦敦奥运会在筹办过程之中致力于可持续发展这一核心理念不会改变，或许，这些面临的困难与挑战更能促进伦敦奥运会走可持续举办之路。

2 伦敦奥运会实施可持续发展理念的策略

2.1 将可持续发展作为奥运场馆建设的重要标准

可持续性发展作为建设的重要标准融于场馆的建设之中，在废品处理、材料利用和水资源利用等领域，奥运场馆建设对环保的要求超过以往实行的行业标准。这一点不仅体现在主体育馆建设上，在其他场馆的建设过程中都强调结合不同项目特点的可持续发展理念。在体育场馆的招标、设计中强调可持续，使环境影响最小化，最后与承包商、设计者选择合理方案，以“低碳”和可持续发展为基础，均使用绿色环保型建材等。2012年伦敦奥运会篮球馆已提前1年完工，其设计理念是解构和再生，甚至连篮球场等奥运场馆都将被要求达到回收利用的标准，每块嵌板都采用严格的尺度规格，均可实现回收再利用^[1]。自行车馆采用环保木材建设，根据至少采用20%再生材料的建设要求，在主场馆的屋顶设计方案中使用了再生管道，被誉为奥运园区内最高效节能的场馆。

由葡萄牙建筑师Jose Carlos Cruz等设计的方案在2012年伦敦奥运会信息馆招标中胜出。这个标志性场馆位于伦敦特拉法加广场，该馆通过蓝色、黄色、黑色、绿色、红色和白色的圆环向人群倾斜，让过往的参观者可以看到场馆内部，有效扩展了场馆的公共空间，在场馆内部，触摸屏幕和互动式地图为人们提供必要的信息资源，场馆内部的电力供应均来自屋顶上的太阳能光电板，这一环保供能设计与造型的别致形成奥运信息馆的特点。

随着2012年伦敦奥运会的临近，奥运会主场馆“伦敦碗”逐渐受到人们的关注。“伦敦碗”的独特之处是创新设计了临时比赛场馆和可拆卸看台。整个主会场可以容纳近8万名观众，处于会场上部的5.5万个座位被设计为可拆卸座位，通过看台和座位的拆卸以增加场馆的功能选择，并在

奥运会和残奥会结束后被全部拆除^[4]。奥运会结束后，“伦敦碗”的主要功能将从大型赛事转向社区体育使用，体现了增强场馆建设和使用效率的可持续性。

2.2 注重可再生资源的利用

伦敦奥组委的计划显示，在2012年奥运会期间，伦敦利用太阳能、风能、水能等可再生能源将占其能源消耗的50%，回收利用拆迁建筑的废料达到90%，新场馆建设中使用回收材料至少达到20%^[5]。如何实现申办时承诺的可再生目标已成为英国奥运发展治理局(ODA)面对的困难之一。伦敦在2004年向国际奥委会提交的申办报告中，明确提出了在奥运场馆区建设一座风力发电站并达到提供20%电力的目标。伦敦奥运场馆大量使用太阳能发电装置，从一定程度上弥补了未能得到风能的绿色缺口，但选择太阳能供能则比开发风能更加绿色、环保。

伦敦奥运会将大量使用二氧化碳低排放甚至是零排放的交通工具，以使奥运公园成为二氧化碳低排放区。为了减少碳排放，通过清洁能源的使用达到空气质量标准，伦敦实施了电源伦敦计划(Source London)，计划主要通过建设便捷、高效的遍布伦敦的充电网络，鼓励已注册的插电式电动车用户使用。Source London的会员每年支付100英镑，就可以在任何充电站点给电动车充电，以鼓励人们选择清洁可再生能源的交通方式。登记在册的插电式电动车享受一系列优惠政策，如他们可以不用缴纳拥堵费等。

在伦敦奥运村和主要场馆建设中，90%原拆迁大型工厂建筑的废砖瓦和钢铁材料被再利用；原居民区拆迁后旧材料再利用率也高达20%。奥林匹克公园各场馆建设的剩余木材将被运往西萨塞克斯郡的索恩汉姆游艇船坞，用于建造一艘游船，作为极具创新性的活动形式，成为庆祝伦敦2012文化奥林匹亚活动的一部分，吸引民众的广泛参与。英格兰艺术委员会伦敦项目执行主任莫伊拉·辛克莱尔(Moira Sinclair)表示：“该项目最大的优点在于，真正将体育、艺术与当地民众联系在一起，这也是奥林匹克自古以来的一贯愿望。”这艘船计划于2012年5月在英格兰南海岸举行首

航仪式^[6]。

2.3 通过筹办奥运中的环境治理，体现可持续发展目标

在国际奥委会（IOC）授予伦敦2012年奥运会举办城市时，特别提到了伦敦申奥时提出的“环保奥运”中的伦敦关于“将奥林匹克公园建设成为一个大而新的城市公共场所，通过对奥运会相关区域的湿地和河流进行生态恢复等手段，解决奥运会相关活动带来的资源、水、废物和能源等环保问题，体现可持续发展”的申办承诺。

在严格遵守奥运场馆建设碳排放标准的基础上，伦敦奥组委的规划将面积达250公顷的主赛场区进行综合环保治理，目标是建成欧洲最大的城市公园区，其中的45公顷核心区域将采取更加环保的生态管理，最终确保这一区域的生物多样化和环保的高标准，为此，结合奥运场馆建设，采用对环境综合治理的方式以改善区域的生态环境状况，其中的主要措施是将这一地区的植被状态和污染等恢复到良好的自然状态。伦敦奥运村位于东伦敦泰晤士河湾区水泽地带，有着大面积的自然水泽生态网，当地长期被用作码头和轻重制造业基地，因此拆迁和重建中如何能在减少污染、保持自然生态的前提下，尽量利用原有材料是一大挑战。因此，在奥运场馆施工中，对当地遭受污染的土壤进行了环保无害处理，将奥运村和周边地区重新恢复成野生水泽地带，并保留了绝大多数原生动植物。在伦敦东区2.5平方公里奥运场馆建设区严格实施各项环保措施，例如废品处理、污水处理等，200万吨受污泥土被彻底清理，99%的废旧产业建筑材料得以环保处理，实现再利用或回收利用。

2.4 寻求企业合作

在实现伦敦奥运会环保目标的策略选择上，寻求企业的参与、合作得到重视。阿迪达斯公司为2012年奥运会的官方运动服赞助商，不仅为参与奥运会在各个场馆的志工与奥运村的运动员提供附有伦敦奥运会官方标志的运动服装，并为英国国家奥运代表队提供一系列的运动用品。

BMW公司作为伦敦奥运赞助商，向伦敦奥组委捐赠了4000辆奥运用车，其中包括宝马新开发的环保车型，以及不少于200辆的I3电力汽车。

企业的参与为伦敦奥运会顺利实现环保目标发挥了重要作用。伦敦奥组委首席执行官戴顿表示：伦敦奥组委将致力于把可持续发展理念与奥运期间的开闭幕式、交通运输、食品供应、技术支持以及赛事管理等各个环节紧密结合，而实现这样的目标离开企业的参与合作是几乎不可能的。

2.5 将“后奥运”发展统一于可持续发展规划之中

场馆设施建设中的环保只是可持续发展规划的一个环节，伦敦奥运会的可持续发展规划包含奥运过后场馆的可持续利用和充分利用。

伦敦奥运场馆在设计规划之初就强调了对场馆的赛后利用。伦敦奥组委一直致力于在可能的情况下利用英国现有的比赛场地；仅仅建造奥运会之后可以被长期利用的永久性建筑物；任何其他方面的建造都作短期之用。伦敦奥运会场馆的设计中就包含了赛后的场馆改造和功能改变，而在奥运结束后，这些场馆还可通过改造，作为社区体育馆被继续使用，如运动员宿舍改建成的民居已经在奥运会举办之前预售完毕；奥运主会场将成为东伦敦西汉姆足球俱乐部的主场，其他主要场馆也分别达成了与社区的长期有偿使用协议；伦敦奥运会主体育场能容纳8万人，等奥运会结束之后将变成容纳2.5万人的体育场，奥运村能够成为商业住宅区，媒体中心会变身为创意产业园区^[7]。

3 伦敦奥运会可持续发展理念的价值与启示

3.1 对其他大型体育赛事的举办理念发挥影响

现在论及伦敦奥运会能够留下怎样的遗产为时尚早，但就伦敦奥运会所确立的环保理念和标准而言已经是超越了奥运举办的历史，不管是遵从环保的严格程度还是为实现环保目标而确立的环保尺度，都为奥运会树立了最高标准，同时已超越了历届奥运会的标准。事实上，这种环保理念和标准对当前各国如何举办大型体育赛事提供了参照和努力的方向。

3.2 将奥运会可持续发展理念辐射至社会

伦敦奥运会在倡导和贯彻可持续发展这一核心理念时，力图将筹办奥运过程中完整意义上的可持续发展理念为社会广泛接受，并呼吁更多的民众参与其中。让民众了解到可持续发展不仅是

（下转第41页）

- [34] 石岩.我国优势项目高水平运动员参赛风险的识别、评估与应对[J].体育科学,2004,24(8):1-6.
- [35] 史越东.指挥决策学[M].解放军出版社,2005.
- [36] 许小冬,田麦久.竞技信息及我国优秀选手对竞技信息的处理[J].北京体育大学学报,2005,28(4):549-552.
- [37] 熊焰.运动员竞技能力的参赛变异及其成因与对策[D].北京体育大学博士学位论文,2005.
- [38] 石岩,王伟.竞技体育心理干预理论模式、方法与应用[J].成都体育学院学报,2006,32(3):99-105.
- [39] 石岩,等.通向冠军之路——运动员参赛准备方法指南[M].山西省体育局竞体处,2005.
- [40] 杨桦,等.竞技体育与奥运备战重要问题的研究[M].北京体育大学出版社,2006.
- [41] 顾季青.峰前状态理论及可测量类项群中国优秀运动员峰前状态的评定与应用[D].苏州:苏州大学,2007.
- [42] 张忠秋.优秀运动员心理训练实用指南[M].北京:人民体育出版社,2007.
- [43] 邓云龙.运动训练的思维与设计[M].中国文化出版社,2007.
- [44] 田野,等.优秀运动员运动训练科学监控与竞技状态调整[J].体育科学,2008,28(9).
- [45] 刘建和,等.运动竞赛学[M].人民体育出版社,2008.
- [46] 张力为,等.中国运动员奥运夺冠经典案例心理分析[M].北京:北京体育大学出版社,2008.
- [47] 雷纳·马腾斯.教练员如何以比赛的方式执教[J].竞技体育参考,2008,12(10).

(上接第 17 页)

指减少温室气体排放,避免浪费,充分利用建筑材料,避免奥运会对区域生物多样性的影响等,还应该包括通过奥运增强人们对社会的关注和参与,增强文化包容性,促进所有人的接触机会,宣传伦敦和英国的多元化等。

伦敦从申办奥运开始,就依据可持续发展的目标设立新的标准,通过申办、举办的长期努力和影响,为环境和社区带来积极、持久的变化。对一届奥运会而言,最有意义的事情莫过于在整个社会营造出一种积极推动可持续发展的文化氛围,这对充分发挥奥运会对社会的积极影响是有益的。

3.3 通过奥运倡导可持续生活方式

英国希望本届奥运会成为实施改革、促进和改善东伦敦地区生活质量的催化剂,在整个英国鼓励持续性发展的生活方式。伦敦所选择的奥运举办区域在伦敦市是发展相对滞后的区域,因此,场馆建设所涉及的旧城改造是其中的一个部分。伦敦奥组委期望通过奥运会场馆建设以及奥运留下的“遗产”来改善当地居民的生活条件。

东伦敦将因奥运会而改变原先的发展滞后状况,对于2012年伦敦奥运会来说,将对整个城市产生深远、积极的影响,在此居住、工作、学习、

投资或从商的人们都将从中受益匪浅。“可持续发展”远远不仅是“绿色”,可持续发展的理念更是涉及人们生活各方面。举办奥运会对伦敦的影响不仅包括场馆设施等物质遗产和环境遗产,还应该包括鼓励民众参与体育运动,发展积极、健康和可持续的生活方式的社会遗产。

参考文献:

- [1] 张海军,张海丽.英国竞技体育与伦敦奥运会.[J] 体育文化导刊,2009.5:153.
- [2] 杜捷.伦敦奥运会倒计时一周年.[N]中国体育报,2011-07-28:第03版.
- [3] 伦敦为2012年奥运会建造可回收篮球馆.[J]施工技术,2011(16):55.
- [4] 李竞一.伦敦2012奥运会主体育场.[J]建筑技艺,2011.2:27.
- [5] 王涛.英国伦敦奥组委宣布:伦敦奥运会将办成“绿色”奥运[N]经济日报,2007-01-27:08版.
- [6] Tate Modern project announced for London 2012 Festival[EB/OL] <http://www.london2012.com/news/search.php?start=11> [2011-09-12].
- [7] 谈佳隆.伦敦奥运会遭遇“赤字困局”[J] 中国经济周刊,2010.31:19.