

纽约大都会艺术博物馆理事会制度研究

梁丹妮

【摘要】纽约市大都会博物馆理事会的主要职责是管理层任命、决策和监督，通过理事会审议发展规划，并设立专业委员会进行监督。理事会年度例会有五次，设置了16个专业委员会。理事会建立了信息披露制度。政府官员参与理事会工作。政府对博物馆提供财政支持。

【关键词】纽约大都会艺术博物馆 理事会 法人治理结构

纽约大都会艺术博物馆于1870年由纽约的金融家、商人、艺术家和思想家提议建立，其主旨是“为了建立和维持城市博物馆和艺术图书馆的地位，为了鼓励和发展美术研究与艺术在生产及自然生活中的应用，为了推动重要科目的一般知识，并为此提供流行的指示和娱乐”^[1]。纽约大都会艺术博物馆成立之际就确立了理事会制度，成立了由8人组成的理事会，对博物馆及其馆藏进行管理。经过143年的发展，理事会制度基本完善。

一、理事会的产生与组成人员

纽约大都会艺术博物馆理事会理事由表决理事、当然理事和荣誉理事构成。正式的理事不超过40名表决理事和7名当然理事（*ex officio*）^[2]。40名表决理事的任期为五年，任期结束后不得连任。理事会在每年9月的理事会会议上进行理事会成员的换届选举，由理事会全体成员选举新任理事来接替职位到期的理事会成员。7名当然理事是官员理事，包括纽约市市长、纽约市政委员会发言人、纽约市审计官、纽约市公园与休闲部门主管、文化事务专员、纽约大都会艺术博物馆主管（*Director*）和纽约大都会艺术博物馆经理（*President*）。表决理事和当然理事有权在理事会全体会议及其所属专业委员会会议上行使表决权。除正式理事之外，理事会中还有荣誉理事。荣誉理事不能参与理事会与专业委员会的正式决议，但能向理事会提出建议和意见，并能加入理事会专业委员会担任名誉顾问。荣誉理事分为两类，一是终身荣誉理事（*Trustees Emeriti*），一是名誉理事（*Honorary Trustees*）。终身荣誉理事的成员是任期届满后的正式理事，名誉理事是由理事会根据博物馆的发展方向挑选出符合条件的社会人士

担任。

二、理事会的职责

美国大都会艺术博物馆的理事会主要行使选举任命、决策和监督三项职能。

选举任命职能主要体现在：①选举新理事以填补职位空缺；②任命理事会下设的各个专业委员会的领导者及成员；③任命博物馆的高层管理人员，包括博物馆主管、经理、秘书、首席财务官、助理主管及其他下属管理人员，并对管理人员的相关工作职责进行规定。

决策职能主要体现在：①在全体会议上，审议博物馆的年度计划与财政预算，决策博物馆整体运行方向；②设立专业委员会，对博物馆各专业领域的活动和工作开展的方向进行决策；③依据规定修改博物馆章程和相关规章制度。

监督职能主要体现在：①审议年报，监督博物馆的整体运行及管理；②设置多个专业委员会，具体监督博物馆各个方面的具体事务；③监督博物馆主要管理人员的工作情况。

三、理事会的运行机制

理事会主要通过两种形式实现决策和监督权力。一是定期召开全体会议，研究博物总体发展规划；二是设立专业委员会，监督博物馆各领域的专业事务。理事会在每年的九月、十一月、一月、三月和五月的第二个星期二召开例行全体会议。除例行全体会议外，在理事会主席或三个以上正式理事的书面提请下，可召开特别会议，处理紧急问题。有三分之一以上的正式理事出席，即可召开会议。若正式理事无法出席会议，可派

代表参与会议，但无投票权。会议决议实行多数表决原则^[2]。理事会全体会议主要负责：修订和废除理事会宪章和相关细则；修改和废除理事会决议；审议各专业委员会对博物馆发展提出的建议，形成理事会决议并正式推行；审议博物馆年报与财政预算；选举理事会新成员；任命博物馆的管理人员。

理事会下设16个专业委员会，主要职能是建议、监督和审查博物馆各个领域的具体事务。这16个专业委员会包括提名、收购、财务、投资、法律、教育、审计、职工福利、营销、薪酬、会籍、外部事务、建筑和技术委员会。另外还有一个博物馆基金会。除审计委员会在每年的一月任命人员之外，其他15个委员会都将在每年9月的理事会大会上选举任命。每个委员会至少包含三名正式理事。理事会主席以当然理事的身份，加入每一个专业委员会。博物馆主管和经理加入除薪酬、法律、审计之外的13个委员会。

在专业委员会分别召开的会议中，只要有三分之一的成员参加即可召开会议。而在专业委员会只有三名成员的情况下，必须有两名成员才能构成会议法定人数。专业委员会的会议亦实行多数表决原则。当专业委员会出现职位空缺时，在下次理事会的常规会议上，由理事会主席或提名委员提名，并交由正式理事投票通过。专业委员会的成员可通过会议电话或其他即时通讯设备参与会议，并算入正式参会人数。

16个委员会分工明确，在各专门领域行使理事会规定的职权，并对理事会负责。除了处理博物馆的不动产、选举新理事、修订和废除理事会宪章和理事会决议等工作必须在理事会全体会议

上开展外,执行委员会在理事会会议间隔期间行使理事会其他总体管理职权。财务委员会有权代替理事会,行使一切与战略融资相关的权力,并对博物馆收支进行监督,就博物馆年度经营预算、基金和房地产投资等问题向理事会提出财务建议。审计委员会应向理事会推荐外部独立审计师,批准要执行的审计范围,并对博物馆的年度财务报表进行审查。

四、理事会与管理层之间的关系

博物馆的管理人员包括理事会主席、副主席(在博物馆章程中,对“officers”进行了人员界定及职责确定,其中包括主席和副主席)、博物馆主管、经理、副主管、副经理、秘书、首席财务官等^[2]。理事会主席是博物馆的法定代表人。理事会的主席和副主席必须从理事会成员中选举产生,理事会主席的任期为三年,副主席的任期为一年。其他管理人员由理事会委任,并接受理事会的管理与监督。

理事会主席对理事会内部的所有事务行使总体监督职能,具有主持理事会和执行委员会所有会议及博物馆全体大会的职责。理事会主席有权召集理事会成员召开特别会议。若理事会主席出现空缺或缺席,其权力及职务将由副主席代为行使。若所有副主席都不能兼任,则从任期较长的理事中选举成为临时主席。

主管是博物馆内的首席专业官员(chief professional officer),负责博物馆策展、教育和馆藏保护等专业事务。博物馆经理是博物馆的首席行政官(Chief Administrative Officer),负责管理与策展、教育和馆藏保护等与专业事务无关的

其他工作。主管与经理分工明确,二者都是理事会的当然理事,在理事会中享有投票权。理事会主席指定主管或经理为博物馆的行政总裁(Chief Executive Officer),负责对博物馆进行全面管理。

博物馆管理层人员亦任职于董事会,在理事会上享有发言权。理事会主要对博物馆工作的开展进行方向上的领导与监督,而具体的博物馆管理则交由管理层负责。管理层的所有成员接受理事会的监督,并对理事会负责。

五、理事会信息披露制度

博物馆的财政年度从前一年的7月1日开始,到第二年的6月31日为止^[2]。每年11月的理事会全体会议上,博物馆主管和经理需在会议上就博物馆的一年发展做出述职报告,博物馆首席财务官就博物馆年度财政状况做出述职报告,并提交于第三方独立审计机构进行审计。经理事会通过后,这些报告将构成博物馆的年度报告,由理事会发布给公众,接受博物馆会员及公众的监督。

六、理事会与美国政府的关系

纽约大都会艺术博物馆是一个私人性质的非营利组织,建立之初,政府并未参与其中。但在其成立之后,纽约市政府、纽约州政府及美国联邦政府都对其提供过资助与帮助。博物馆也允许纽约市政府的主要官员参与博物馆的管理。

纽约市政府的官员在理事会中占据5个当然理事席位。当然理事在理事会全体会议中具有投票权,并计入到理事会会议的法定人数内,且能够在理事会下设常务理事会中担任当然委员。所

以, 纽约市政府的官员能够运用其投票权与监督权, 亲身参与博物馆的总体规划与具体事务的管理监督。

另一方面, 纽约市在一个多世纪以来对大都会艺术博物馆提供了各项资助。博物馆中心馆所在的中央公园综合建筑大楼是由政府无偿捐赠的, 纽约市政府为博物馆提供暖气、灯光、电力等资源, 并承担了三分之一的博物馆设施、馆藏的维护和安全费用^[3]。

另外, 在州政府一级, 纽约州政府通过纽约州艺术议会博物馆提供支持。在联邦政府一级, 联邦政府通过国家科学基金会、博物馆和图书馆服务中心、国家艺术基金会对博物馆提供支持。

以2013年为例, 纽约大都会艺术博物馆共收到来自纽约市政府的2400万美元, 补助运营费和能源耗费。这部分资金占大都会艺术博物馆年度收入的10%。除此之外, 纽约市议会和曼哈顿区长为博物馆的基础设施改造升级工作提供了约

600万美元。在州一级, 纽约州艺术委员会重申为博物馆运营提供支持的承诺, 并批准了一项针对博物馆音乐会及讲座的新的补助金。在联邦一级, 美国国家艺术基金会为“新罗: 韩国的黄金王国”展览提供了专项资金支持^[3]。

参考文献

- [1] The Metropolitan Museum of Art. Museum Mission Statement. [EB/OL]. [2014-01-02]. <http://www.metmuseum.org/about-the-museum/mission-statement>.
- [2] The Metropolitan Museum of Art. Charter, By-Laws, and Mission Statement [R]. New York: The Metropolitan Museum of Art, 2013.
- [3] The Metropolitan Museum of Art. Annual Report for the Year 2012—2013. [EB/OL]. [2013-12-20]. <http://www.metmuseum.org/about-the-museum/annual-reports/annual-report-for-the-year-20122013>.

(作者单位: 北京大学信息管理系)

责任编辑 李艳丽