



巴黎深度观察

(2024年2月号·总第37期)

2024年2月

【城市经济】

巴黎大区投资促进局发布 2023 年资料与数据	1
大巴黎区经济动态	7
生态转型：巴黎绿色职业及城市经济.....	9

【城市建设】

大巴黎：2050 年规划与争议.....	13
城市管理与城市规划研究所：巴黎城市规划研究	18

【科技文旅】

化妆品香料产业巴黎全球竞争力.....	20
生命科学和研究聚集地——巴黎.....	25
巴黎大区航空航天研发创新生态.....	30

【城市经济】

巴黎大区投资促进局发布 2023 年资料与数据

巴黎大区是一个具有丰富知识底蕴的文化大都市，一个高科技型城市实验室，是法国的经济动力之源，国内生产总值占全国总量的 31%，劳动力占全法国的 23.1%，研发经费占全国 42.3%。

巴黎大区不仅拥有丰富的经济机会，还能提供卓越的生活品质，吸引众多年轻人士来此奋斗，这一数量逐年稳步增长。可以尽情呼吸放松的绿色宜居可持续发展大区巴黎大区每年吸引约 5,000 万游客，已然成为文化、美食、历史及“生活艺术”的代名词，同时致力于打造绿色环境、保护生物多样性及减少碳排放。

欧洲最大的国际化人才库

企业可在本大区招募到众多国际性高技能人才，为企业拓展业务添砖加瓦：650 万个工作岗位、欧洲最大的高等教育学生聚集地、世界一流的工程师、研究人员、科学家……

充满创新活力的大区，助力企业成长

巴黎大区的国内生产总值在欧盟地区高居榜首，拥有蓬勃发展的商业与科研环境，是《财富》世界 500 强企业、企业总部、中小企业、创新型初创企业、世界级竞争力集群最为集中的欧洲地区，方便开展活跃的交流。

本大区以其在服务业和

工业等关键市场领域的强大专业知识和技术而享誉全球。

提供最先进的基础设施保障

巴黎大区是一个高度多元化、专业化的地区，可满足各类办公空间和物流方案的需求，并对来自各行业及寻求不同生活方式的人而言都极具吸引力，同时也极具

成本竞争力。本大区拥有 3 个国际机场、高速铁路、不断扩张的城市地铁系统、新的出行模式和极速宽带通信网络，连接欧洲和全世界。本大区在电信和能源成本方面极具竞争力。

蓬勃发展的商业与研究社区，强大专业的服务和产业阵地。居住着 18.3% 的法国人口。占法国国内生产总值的 31%，占欧盟国内生产总值的 5.3%，集中了法国 23.1% 的工作岗位，拥有 34.2% 的法国管理人员，为法国 27% 的大学生提供教育，占全法研发

经费的 42.3%，拥有法国 37.7% 的研发人员及 29.9% 的科学家和工程师。庞大的消费市场，未来人才的顶级中心，有竞争力的房地产和物流解决方案，世界一流的交通和数字基础设施，非凡的生活方式。

巴黎大区在各大排行榜（吸引力、外商直接投资、人才、房地产、生活成本和生活品质等）中均名列前茅，是全球最为与众不同的地区之一。近期的国际研究显示，巴黎大区在人力资本和人才、经济活动、吸引力、生活品质、文化体验、信息交流、研发和创新以及旅游等方面均跻身世界前列。

全球吸引力。2022 年全球城市指数—经济表现巴黎继续名列前茅，同时，随着各餐馆、博物馆及文化景点恢复开放，巴黎在信息交流和文化体验方面的地位也在提高。2022 年全球城市实力指数 根据对全球人才、资本和企业的吸引力 而评选出的世界上最具有吸引力的城市。巴黎在宜居性方面排名第 1，文化交流 方面排名第 3。2022 年全球城市展望 城市在未来数年吸引和留住全球资本、人才和创意的潜力。巴黎在个人幸福感排名中上升了 14 位。2022 年全球城市指数 根据经济活力、优秀大学、具有前瞻性的环境政策以及优良的交通基础设施方面的城市综合评估，巴黎排名第 7。

2022 年全球城市投资监测。巴黎大区是全球最受欢迎的国际投资热土。巴黎大区在以下投资领域全球排名第 1，再投资 外商直接投资，包括以下方面：研发 对公银行业务和投行业务。巴黎大区，全球最具投资吸引力城市 排名第 2。在基本服务领域（卫生、教育、安保）以及政治稳定和法律安全方面全球 排名第 1。在生态承诺、生活品质、公共投资 以及国家营商扶持方面全球排名第 2。在高素质人才供应方面全球排名第 5。

生活成本 - ECA International 纽约、香港、日内瓦、特拉维夫、伦敦、旧金山、苏黎世、新加坡、首尔及莫斯科是世界上生活成本最高的城市。比起上述城市以及欧洲的伯尔尼、哥本哈根、奥斯陆、斯塔万格、雷克雅未克、斯德哥尔摩及卢森堡，巴黎的生活成本更低。

巴黎拉德芳斯位居第四，这要归功于其 49% 的大都市人口为高技能人才，发达的交通基础设施以及高度集中的国际总部（《财富》世界 500 强企业、120 家法国证券交易所（SBF）上市公司及各种大型咨询公司）。第 1 名：伦敦金融城。第 2 名：纽约中城。第 3 名：东京丸之内。第 4 名：巴黎拉德芳斯。

2023 年欧洲房地产 新兴趋势。巴黎的 2023 年整体房地产前景排名第 2。“巴

黎四通八达的强大交通网络受到 产业领导者的青睐，同时，2024 年 奥运会的举办也将进一步推动这座城 市的交通建设。法国在能源供应保障 方面具有较大的韧性，这主要归功于 核能发电，有助于降低房地产运营商 的碳足迹。”

Startup Blink 2022 年全球创业生态 系统指数 巴黎大区在全球前 10 强中排名第 10， 欧洲排名第 2，在欧盟城市中高居榜首 巴黎是电商零售、软件和数据，以及 教育行业初创公司的理想热土。

巴黎大区： 一个国际化的 大都会区 本大区人口超过 1,200 万，其中包括众多外国居民，说着各种各样的语言。 学生、企业家、研究人员及投资者纷至沓来，在巴黎大区各展所长。本大 区具有世界一流的学术机构、绝佳的商机、高品质的生活，以及文化大融 合产生的活力氛围，从而造就了极具吸引力而又多元化的巴黎大区。

在一个绿色可持续发展大区，享受独一无二的工作生活体验。 巴黎大区致力于通过商业、环保型城市规划及具有积极社会影响的项目来促进可 持续发展。 本大区致力于为其公民提供一个更绿色的环境，其中包括无碳城市规划。大区内 自然景观覆盖面积超过四分之三，触目所及皆是绿色。 生活在全球最受欢迎的旅游目的地， 享受丰富多彩而充满活力的各种文化活动 巴黎大区提供大量户内户外活动的机会。本大区拥有独特的环境： 历史悠久的老 城区以及广阔的绿地、公园和美丽的河流，还有众多令人惊艳的博物馆和历史古 迹。它是影迷、自然爱好者、寻求刺激者、美食家及艺术爱好者的理想之地，人 们可以在此轻松工作、惬意生活。 加入一个运动氛围浓厚的大区 本大区为居民提供各种体育设施和运动俱乐部，帮助他们保持身体健康。此外， 他们还可以参与世界级的体育赛事，如即将到来的 2023 年世界杯橄榄球赛或 2024 年奥运会和残奥会。

在一个绿色 可持续发展大区 享受独一无二的 工作生活体验 无论您是住在市区还是郊区； 无论您是独居还是一家五口同住； 无论您是想重新 贴近大自然，还是想跳舞到天亮，您都会找到无数种打发时间的方式。巴黎大区 仅占法国国土总面积的 2%，人口却占全国总人口的 18%，因此大区致力于为其 公民提供一个更绿色的环境，其中包括无碳城市规划。 本大区提供无与伦比的生活质量，且生活成本也在可承受范围之内。非常适合家 庭生活。品文化，观建筑，赏历史，游公园，享美食，逛街购物，体育运动，不 胜枚举。巴黎大区是拥有美满生活和成功事业的绝佳之地。

巴黎大区土地面积： 12,000 平方公里 50%的农业用地 26%的森林覆盖率，自然天地 22%的城市风光面积 1.5%的水资源 4 个大区自然公园占巴黎大区 总土地面积的4，

还有 1 个 在建中 43 个杰出的花园 35 个 “Natura 2000” 生态 保护区 15,000 公里的生态长廊 275 处地质利益保护区 131 个可持续街区在巴黎大区建成 176,000 个家庭将在这些质量合 格的街区定居 高水平的城市服务（供水、废物 处理、能源供应等） 自 21 世纪初以来，已重新开放超 过 5 公里的城市河流。 另有 15 公里正在开放计划中或正 在考虑中。

巴黎大区建有众多生物多样性 水库（262,000 公顷），从枫 丹白露森林到维克桑地区自然 公园（Parc Naturel Régional du Vexin）内的山谷和树木繁茂 的山丘 本大区属大西洋温带海洋性气候， 受部分半大陆性气候的影响。（温度变化较大，降雨量较低） 气温的特点是相对温和、较有规律， 常年平均气温在 11° c 左右。（2022 年例外，为 14.9° c ）。 年降水量 365 毫米，全年分布非常 均匀，而风力普遍较弱。Meteo.net，2022 年 2018 至 2020 年间，巴黎大区的 自行车出行量增加了 25%，尤 其 是在市中心 2020 年新增 124 个有机农场， 是 23 年来最具活力的一年。近 15% 的农场从事有机农业， 有 648 家农产品生产商，其中 39% 从事大田作物，27% 从事蔬 菜生产。 本大区有 4 万公顷的有机土地和 转化土地，占区域农业面积的 7%。 食品直销模式已在 900 家农场中 应用（占 22%） 自 2013 年以来，注入天然气网络 的生物甲烷产量增加了 40 倍。

巴黎大区拥有欧洲最大的医院体系（AP-HP：巴黎公共援助医院）。法国的医疗 保健体系由公立医院、私人诊所、医生及其他医疗保健充分整合的网络组成。 这种全民医疗体系在全球独一无二。所有居民，无论收入水平高低，都能享受 同样高水平的医疗护理。 缴纳方式是从工资中扣除社保费用。很容易就能找到可以提供双语服务的医生 和医院。

巴黎是世界时尚和创意之都。巴黎大 区豪华的住房、百货公司、设计师潮 流、概念店和门店比比皆是，是法国 和外国游客钟爱的购物目的地。 219 座购物中心，≥ 5,000 平方 米，包括 Westfield Les Quatre Temps、Westfield Forum des Halles、巴黎卢浮宫卡鲁塞尔 精品廊、Beaugrenelle、Bercy Village、河谷购物村 …… 17 家大型百货公司： 巴黎老佛爷百货公司、巴黎春天、 乐蓬马歇百货公司、BHV Marais。

巴黎大区是世界上最大的生鲜食品 市场朗吉斯国有市场（MIN）的 所在地。 该市场占法国批发市场业务的近三 分之二。 作为法国最大的食品消费地区， 巴黎大区拥有 1,230 万居民， 每年接待 5,000 万游客。 朗吉斯国际市场， 全球最大的生鲜市 场 100 亿欧元的营业额 1,800 万消费者 1,200 家企业 6,350,320 名游客

1,340,000 名买家进场 每年货物吞吐量为 310 万吨 巴黎大区的特产 3,000 多种地方特产带有“Produit en Île-de-France”（巴黎大区生产）品牌标志。巴黎大区是法国主要的农业大区之一，也是法国领先的产粮大区。本大区拥有许多具有当地农业和手工技术特色的标志性产品。巴黎大区是谷物和油籽大规模专业种植基地，种植面积占本大区近 80% 的农业土地面积。巴黎大区是全法首屈一指的西洋菜和欧芹产地，是第 2 大白洋葱产地，第 3 大纤维 亚麻产地。

国际化青年人才聚集地 巴黎大区拥有大量受过良好教育的国际化人才，是众多人士的热门首选之地。他们来到本大区就业创业，还有一些年轻人则来此学习深造。欧洲最大的高等教育学生聚集地 巴黎大区学生人数为 734,260 名，是欧洲学生人数最多的大区，并拥有世界一流的工程师、研究人员及科学家。巴黎大区的毕业生不仅可以攻读顶级学术课程，还能接受到实用的实践培训，从而充分做好就业准备，实现毕业即就业。挖掘高技能人才的理想之地 这里拥有世界一流的大学和工程师学院，是吸引企业前来招聘的主要原因。企业可招募到众多国际性高技能人才，为企业拓展业务添砖加瓦。巴黎拥有世界一流的商学院，提供硕士、工商管理硕士、高管培训课程及英语暑期课程。

巴黎大区是法国和欧盟 27 国人口最稠密的大区。作为一个吸引年轻国际化人群的大区，巴黎大区充满活力，在国际舞台上大放异彩。本大区的文化多样性带来了欣欣向荣的良好氛围，使其成为具有今日风采的多元化地区。学生、企业家、研究人员及投资者纷至沓来，融入巴黎大区充满活力的氛围之中。

巴黎大区的教育体制世界一流，课程数目不断增加，可满足国际学生和家的需求。巴黎大区的大学、工程师学院、商学院和专科院校享誉全球，这些院校的教育水平享有国际声誉，可为每位学生提供最合适的培训课程。

为了增强巴黎大区在高等教育和研究方面的实力，除了现有的 43 栋公寓外，“巴黎国际大学城”（Cité Universitaire Internationale）项目计划新建 10 栋大楼，即新增 1,800 个单元，从而使校园容纳人数每年增加 30%（来自 150 个国家 / 地区的 12,000 名学生、研究人员和艺术家）。

法国的高等教育通常分为两种主要类型：大学和精英学校。大学是公立和免费的，提供学士、硕士和博士学位。精英学校可以是公立或私立的。其不同之处在于，高中毕业后，学生不能通过简单申请前往学习。他们首先必须准备两三年的竞争极为激烈的入学考试。被录取的学生将在精英学校学习至少三年。精英学校也直接招收研究生

级别的学生，用英语教授商业、金融和工程学科。除了大学和精英学校，巴黎大区还拥有其他类型的高等教育机构，如专业研究机构、美式商学院、多达 80 所工程师、管理、建筑和艺术院校，以及数百个会考后课程，均可用法语和英语授课。

法国在高等教育和研究方面取得的卓越成就得到了全世界的广泛认可。巴黎大区许多享有盛名的大学和高等教育机构，在全球最著名的国际排名中脱颖而出，如《金融时报》排名、《泰晤士高等教育》排名、软科世界大学学术排名（ARWU）等。在这些久负盛名的大学和专业院校学习，能让年轻人受益匪浅。在其排名最高的商学院、MBA 项目和大学中，企业可招募到众多高技能人才，为企业发展添砖加瓦。

巴黎大区有世界一流的教育体系，大量的国际学校，从幼儿园到高中共招收 23,000 多名外籍和法国学生：8 所国际公立高中（2023 年计划再创办 1 所），1 所欧洲学校。自 2015 年以来，根据合同合作办学的公立和私立学校国际学生名额增加了 50%。将近有 120 所学校，设有 178 个国际部（提供双语课程）或跨国学院，以 17 种不同外语提供双文化教育和强化教育。设有国际部的法国学校根据法国国家课程办学，国际部以法语以外的其他外语教授历史、地理、文学等课程。

巴黎大区拥有大量受过良好教育的国际化人才，是挖掘高技能人才的理想之地。这里拥有世界一流的大学和工程师学院，是吸引企业前来招聘的主要原因。这里拥有丰富多样且极具韧性的就业市场。巴黎大区为法国提供近四分之一的工作岗位，拥有大量来自各种文化背景的多元化人才，确保大区的全球化影响力。

巴黎大区是欧洲乃至全球公认的创新热土，拥有法国 40% 的研发人员，他们就职于各种公立和私营研发中心和机构。企业可在本大区招募到众多博士生、研究人员、科学家及工程师，助力企业不断发展壮大。

商业实力雄厚 巴黎大区是欧洲领先的经济大区，汇聚众多法国国内外企业总部、初创企业、中型企业等。企业发展壮大的绝佳之地 巴黎大区在服务业和工业方面提供绝佳的创业创新环境，交出了亮眼的成绩，而大大小小的公司均可在多元化市场领域发展壮大。巴黎大区拥有各种多学科技术中心和网络，提供诸多机遇。从事国际贸易的理想之地 作为欧洲贸易与全球贸易的枢纽，巴黎大区是位于国际贸易核心的领先经济大区。2021 年，本大区举办了约 550 场商务活动。享誉全球的科技大区 巴黎大区拥有诸多优势，其中包括众多顶级高科技集群和研究中心，带来强大的研发潜力和创新生态系统。高瞻远瞩的大区 巴黎大区将举办 2024 年奥运会和残奥会，由此将启动各种重大基础设施和建设 项目，同时为企业和投资者提供绝佳商机，从而可以将

各种解决方案付诸实践。

欧洲最大的国内市场之一，助力企业发展业务凭借在人才、资本及商机方面的高度集中优势，巴黎大区成为欧洲领先的经济中心，同时也是欧洲乃至世界的主要研发中心。国际企业家和投资者们认为，巴黎大区拥有世界一流的创新环境、如火如荼的创业环境以及众多高技能人才，这些重大红利是他们决定在巴黎大区落脚的主要原因。

巴黎大区是欧洲最大的经济体，创造了法国 31% 的国民财富及欧盟 5.3% 的 GDP，与荷兰相当，高于波兰、比利时、瑞典或奥地利。欧洲《财富》世界 500 强企业最集中的大区 巴黎大区的经济活力得益于 其世界经济中心的地位。 巴黎大区是一个真正的多元化经济所在地，汇集众多行业领导者、创新型初创企业 以及介于两者之间的所有关键利益相关者。

巴黎大区经济的主要优势是高度集中的工作岗位、企业总部、中小企业和初创企业。法国的所有大型企业（员工数量超过 1,500 人）及许多外资企业均在本大区设有办事处。

大巴黎区经济动态

巴黎大区是法国首都地区，在国际上被称为“巴黎大区”，但仍然相对不为人所知。

本报告根据最新的统计数据，概述了巴黎大区的经济，并描述了其过去 15 年的重大转变。

国际比较研究表明，巴黎大区在欧洲和全球范围内都拥有强大的经济实力。这里聚集了各种规模的企业、大型设施和一流的基础设施、大学和研究中心、著名的高等教育机构以及世界著名的文化和旅游景点。该地区就业岗位超过 600 万个，占全国就业岗位总数的 22%。在某些领域，例如研究和大都市地区工作，这一比例超过 40%。这些优势使其具有巨大的吸引力，外国直接投资流量、商务和休闲旅游目的地排名以及从事经济活动的年轻人和学生的流入就证明了这一点。

巴黎大区经济产生的附加值持续增长，对法国 GDP 的贡献也不断增加，2014 年占 31%。本研究强调的首都地区的主要资产包括：动态网络、区域创新力量、文化创意、高素质劳动力、优质商业地产、工业设施和基础设施。这种吸引力得益于首都的声誉以

及国际公认的枢纽的发展，例如巴黎戴高乐机场平台、拉德芳斯商业区和巴黎-萨克雷科技集群。巴黎大区城市化程度较低的地区也有助于增强区域经济的功能、绩效和多样性。

过去 10 年里，两大因素改变了巴黎大区经济及其领土：经济危机和结构转型。

尽管巴黎大区在面对 2008-2009 年全球经济危机时比法国其他地区表现出更强的韧性，但 2010-2014 年的增长复苏太弱，无法大幅降低失业率和社会经济不安全感。

众所周知的结构性转变继续发生（全球化、服务业发展、经济活动和就业质量升级、GDP 增长快于就业增长等），同时出现了一些特别强劲的新趋势。

该地区数字产业发展非常强劲，目前拥有 50 万名员工。然而，与此同时，这项技术颠覆了传统行业（旅游、媒体、保险、零售等）的商业模式，并最终将动摇整个经济。

生产和消费方式的转型已经开始，以减少污染和资源消耗。在这方面，巴黎大区也拥有致力于经济绿色化的合适资产，但它必须采取行动，将这种生态转型融入其经济 DNA。

劳动力市场一直在变化。2007 年至 2012 年间，独立工作（自营职业者和雇主）占有所有就业增长的近一半。受薪雇员的数量一直在减少，这是巴黎地区和世界其他一些主要地区特有的新趋势。与此同时，工人阶级的数量越来越少，而高管职位的数量却越来越多。这些趋势反映了经济变化，但也反映了低收入人群生活条件（生活成本、通勤时间）吸引力的下降。

世界危机和持续的变化也对这个大都市区的经济本地化产生了影响。这项研究指出，在 20 世纪 80 年代至 90 年代就业增长向外扩散到远郊区之后，经济“回归”到该地区的核心中心。相比之下，2007 年至 2012 年期间，巴黎大区一半以上的就业增长发生在巴黎核心城附近的县。对此有两种解释：一是经济危机降低了位置优越的商业区的房价，使其更具吸引力；二是经济危机降低了商业区的房价。其次，主要房地产开发项目已在巴黎北部和东部内郊交付，例如圣但尼镇、蒙特勒伊镇或巴黎十三区。

与此同时，新经济企业青睐位于中心城市群的城市化和有吸引力的社区的设施。巴黎新网站的出现，如“The Cargo”（一个致力于数字内容和创意产业的创新平台）或“l'Usine 10”（一个专注于帮助中小企业实现工业化的 fablab），完美地说明了企业能力不断增长。包容初创企业。

在巴黎大区制定新的经济战略（将在区域经济、创新和国际化计划——SRDEII 中提出）的这一年，巴黎大区将面临哪些挑战？

在区域层面上，首都地区必须面临多项经济、社会和环境挑战：必须确认其应对不稳定经济状况的弹性；提高财富创造/就业创造比率；减少失业率（2015 年为 9%）和贫困（影响了 14% 的人口，并已蔓延到新的人群）；帮助减少社会和地域不平等；提供更好的生活质量（住房、便利设施、医疗保健、流动性），减少对能源和其他资源的依赖，并减少废物的产生。

在国际层面，主要挑战是吸引力。有必要维护巴黎大区的经济定位，以响应伦敦或纽约等世界其他主要大都市地区以及柏林、迪拜或上海等新进入者所采取的举措。这些大城市在创新方面投入巨资，也直接威胁到我们在休闲和商务旅游、奢侈品或城市公用事业等众多传统行业的领导者地位。

在日益复杂的背景下，巴黎大区必须决定掌握一系列人力、技术和地域技能，以应对生态转型、数字化转型和创业崛起等挑战。巴黎大区的地方并不是被动的，而是可以通过以社区为基础的行动，积极为法国首都地区的经济发展做出贡献。

生态转型：巴黎绿色职业及城市经济

巴黎地区拥有与生态转型问题相关的大量资产，有 771,200 名专业人员拥有环境工作技能（“绿色职业”）或有能力发展这些技能（“绿色相关职业”）。其中，24.6 万人受雇于属于“绿色经济”的经济部门；这些员工是该地区新发展动力的核心焦点。

巴黎地区是法国经济的主要驱动力之一，目前面临着许多环境挑战。生态驱动的转型是适应这些新挑战和拓宽绿色经济前景的重要机遇；因此，有必要评估和界定这一新兴部门，以便正确评估其对该区域就业的影响。尽管绿色经济可以创造就业机会，但也有可能摧毁就业机会。这种生态转型成功的关键是经济体系和个人快速适应新概念的能力。

巴黎大区的绿色经济

“绿色经济”的概念是一个相对较新的概念，当前的统计术语并不总是非常适合描绘所涉及概念的微妙之处。该术语涵盖旨在产生积极环境影响的所有形式的经济活动，此类活动通常分为两类：生态活动和相关活动。

生态活动是指那些以环境保护为重点的活动，包括大多数被认为是“绿色”或“绿色相关”的工作：

环境保护：废物收集和处理、农业、卫生、土壤清理等。

自然资源管理：减少自然资源和原材料的消耗，利用可再生能源（生物质、生物燃料、海洋能、风能、太阳能、地热能等）。

跨部门活动：研发、环境工程。

与绿色经济相关的周边活动分为以下几类：

建筑：隔热、建筑表面覆盖、防水、建筑、生产更高效的工业产品。

室外区域和绿地的管理。

交通运输：铁路和有轨电车网络基础设施的建设、维护和修理。

水的生产和分配。

总体而言，巴黎地区绿色商业部门雇用了 880,600 名员工。然而，这些角色中只有一小部分完全关注环境问题，因此部门视角实际上高估了绿色经济的就业数量。为了更准确地了解情况，区分“绿色”职业和“绿色相关”职业很有用。

因此，只有同时考虑就业部门和个人职业的方法才能提供绿色经济的准确情况。当我们将这两种方法结合起来时，结果是绿色经济由 246,000 名在绿色商业部门担任绿色或与绿色相关角色的专业人员组成，占区域经济的 4.5%。

“绿色”职业

绿色职业是那些其基本技能被认为是环境部门一部分的职业。它们涉及对环境损害的评估、早期发现、限制和纠正的贡献。在巴黎地区，有 26,400 名员工担任“严格”绿色的职位，无论是在绿色经济内部还是外部。

新确定的绿色职业

这些角色主要集中在能源和水的生产和分配（配电工程师或 EDF 网络控制器）、卫生和废物管理（卫生操作员、废物处理操作员、净化系统操作员等）。

还包括某些跨部门角色：污染处理技术人员（水质测量技术人员、卫生安全环境培训提供者等）。其他角色侧重于保护自然资源（国家公园护林员、森林管理员等）。

与法国其他地区相比，巴黎大区的绿色职业比例略显不足，尽管该地区占有行业总体就业人数的 21%。严格来说，法国 19% 的绿色职业位于巴黎地区。

这些职位大部分由长期（CDI）合同的男性担任，学历很少

与所有职业（14%）相比，绿色职业的很大一部分由普通工人（40%）担任。这解释了男性员工比例过高的原因：84% 的职位由男性占据，而所有职业的这一比例为 51%。女性在更高素质的跨部门职位中的比例更高，占工程师级职位和环境技术管理职位的 38%。

该行业还雇佣了更多的年轻人（其中 32% 的劳动力年龄在 30 岁或以下，而整个就业市场的这一比例为 22%）。

绿色职业往往代表具有一定就业稳定性的职位，其特点是全职和长期（CDI）合同比例较高。

考虑到相关职位，近四分之一从事绿色职业的专业人士没有大学学位，而所有职业的这一比例为 17%。与卫生和废物管理相关的工作所需的资格相对较少：其中一半以上的职位由仅具有中等教育资格（brevet）的个人担任，而在整个劳动力中，这一比例为 20%。

相反，在这些活跃的角色中，只有三分之一拥有高等教育资格。工程师和环境管理人员素质很高：86% 的人拥有高等教育学历，是地区平均水平的两倍。

“绿色相关”职业

所谓“绿色相关”的职业不仅关注环境问题，而且还涉及将环境方面纳入个人职位描述的某些技能。这些职业更难识别，因为很难准确评估特定角色的“绿色度”。尽管如此，这一类别中已经确定了大约 60 个角色。

虽然绿色职业主要集中在绿色经济（60%，主要是生态活动），但大多数“绿色相关”职业出现在其他部门（70%）。

比绿色职业更多的高素质角色

法国 20% 的绿色相关职业集中在巴黎地区；这些专业人员往往在不专门关注环境的部门工作。

由于绿色相关职业的高度多样化，平均员工统计数据与该地区其他行业的数据非常相似：42% 的人拥有高等教育学历（学士学位或以上），23% 的人年龄在 30 岁以下，78% 的人拥有高等教育学历（本科或以上）。长期（CDI）合同。最常见

的角色包括社会文化培训提供者、建筑和公共工程工程师、研究人员和建筑工人，他们都需要培养高度多样化的环境技能。

技能适应的必要性

建筑行业敏锐地意识到提高建筑物能源性能的必要性，特别是在生态建筑技术方面。现场领班需要监督各种行业技能的协调，以确保建筑的能源效率。

在运输和物流领域，节能驾驶和优化货物交付流程都需要驾驶员、买家、物流运营商等方面的技能发展。

在汽车行业，专业人员必须适应，以便将旧车的拆解和回收纳入其中。和过时的车辆，以及生产更节能的系统（混合动力汽车、电动汽车、氢动力发动机等）。

与此同时，与自然空间管理和维护相关的职业需要更新的运营模式，以采取更生态的方法。

发展前景

在整个绿色商业领域的各种公共和私人利益相关者的推动下，区域经济的生态转型已经开始。

资源丰富、多元化运营商密集

巴黎地区政府在各个层面上参与对绿色经济具有战略重要性的所有工业部门（可再生能源、CO₂ 储存、低能耗建筑、清洁汽车、智能网络/智能电网、工业流程优化等）。

它还积极参与水管理、清洁空气计划和地热能。涉及的组织类型也多种多样：工业企业、研究团体、商业化附属机构和主要环保团体的总部。

因此，该地区在环保技术方面的表现越来越好，法国 40% 的新“绿色专利”都是在该地区注册的。新的创新体系旨在利用最具影响力的私营生态企业利益相关者（威立雅、苏伊士等）以及相关行业（雷诺、圣戈班、艾法奇、液化空气集团）的科技知识。（罗地亚等）。

还有许多研究实验室、大学和高等教育机构，其项目侧重于创新和环境，以及一个名为 Advancity 的竞争性集群，其活动致力于“可持续城市”的理念。这些环境创新具有广泛的信息传播能力，并在跨相关业务部门提供知识和培训方面显示出强大的潜力。

在应对生态转型的迫切需求方面，一项重大挑战是适应初始和持续的专业培训，以及将环境技能整合到所有绿色和绿色相关职业中。因此，需要调整培训计划，以介绍生态转型过程中所需的技术方法、知识和技能。

公共政策支持发展

在创新的逐步传播以及产品和制造工艺的监管的推动下，并在全国范围内实施的环境政策的支持下，保持走向绿色经济的发展动力符合该地区的最佳利益。人居能源改造计划（Preh）、区域气候、空气和能源计划（SCRAE）和巴黎法兰西岛区域计划（Sdrif）制定了旨在刺激交通、能源生产和能源效率相关创新的目标。与大巴黎项目相关的投资计划还需要考虑目前正在实施的环境标准和目标，为这些行业提供重大的发展激励。据专业建筑联合会（建筑和公共工程）称，到2020年，这些公共投资可额外创造多达108,000个就业岗位（全职或同等职位）。

然而，这些部门增长预测是评估性的，对创新和监管引起的变化和发展高度敏感——只有市场能够发展和适应，创造就业的潜力才能发挥出来。尽管该地区在研究、劳动力和部门多样性方面拥有可观的资产，但在这些高度战略性发展领域也面临着激烈的国际竞争。

公共政策用于界定生态转型的范围；它们确定环境目标并影响经济运营商的选择，确定成本和价格并制定生产标准。他们还可以通过资助研发、提供商业援助或通过公共采购进行投资来支持某些部门的发展。因此，它们的作用对于生态转型的成功及其对经济发展和就业的贡献至关重要。

【城市建设】

大巴黎：2050年规划与争议

自2010年以来，巴黎大区在各个领域雄心勃勃的创新项目的推动下，进入了前所未有的发展周期。空间日益被利用，给交通系统带来压力，社会和地区差距不断扩大。

尽管治理分散，但（更广泛的）大巴黎主要参与者的雄心壮志是在大都市范围内的。2030年的决定大部分已经做出，但 2050 年呢？

巴黎首先是一个发展成为首都的自然环境：塞纳河以穿过西岱岛并连接地中海欧洲和佛兰德斯的轴线为横跨，形成了一个大的河流盆地。城市的发展从这个洼地开始，向外蔓延至法兰西平原和周围的山谷，然后爬上远处的高原。塞纳河比以往任何时候都更加成为大巴黎的大道，但在某些地方却被忽视了。

地理环境创造了一个从西北到东南的自然和人造景观结构：从卢浮宫到新凯旋门、凡尔赛平原等的历史轴线。这种地理历史结构塑造了 1965 年的区域总体规划，确定了 La 的位置。德芳斯和新城镇，并带动了郊区铁路网（RER）的布局。但其他过程也在发挥作用：巴黎在突破防御墙时的放射式同心增长、十九世纪铁路沿线郊区的工业化和分割、二战后的主要城市发展以及巴黎更加分散的城市化。20 世纪 80 年代。

城市复兴与大都市觉醒

从 20 世纪 90 年代起，非工业化地区的复兴取代了城市扩张，该中心重新引起人们的关注。这种动力是由在权力下放时期崭露头角的新一代市长激发的，他们中的许多人都了解集体行动的重要性：1985 年开始的圣但尼平原的重生就是这种情况，1990 年代的雷诺工厂，以及 1997 年后的比耶夫尔科学谷工厂。

2002-2007 年，成立了公共规划机构来管理“战略区域”的转型：塞纳-凯旋门、法兰西平原、塞纳-阿瓦勒，以及奥利-朗吉斯-塞纳-阿蒙。其中一些具有国家利益行动（OIN：国家利益关键项目）的地位，所有项目均得到国家和法兰西岛/巴黎大区地区委员会的支持。作为区域发展的主要推动者，区域委员会从 1995 年起承担了新的职责：既作为法兰西岛 Mobilités 的公共交通主管部门，又通过修订后的区域总体规划（SDRIF）进行规划。

新计划的蓝图于 2008 年获得批准。自 2007 年起担任共和国总统的尼古拉·萨科齐反对这一蓝图，他认为该蓝图缺乏雄心。他任命了首都大区国务秘书，并于 2009 年发起了“Grand Pari(s) 1”活动：在国际上征集关注巴黎大区未来的创意。这进一步提高了人们对大都市问题的认识，2001 年巴黎市长 Bertrand Delanoë 支持的合作倡议进一步推动了这一问题：与邻近城镇的双边协议、2006 年的大都会会议以及 2009 年成立的巴黎大都会咨询组织 2。

2030 年大巴黎和法兰西岛：理性的结合

2010 年，议会通过了一项关于大巴黎的法案。该法案创建了两个工具：萨克雷高原关键项目的公共机构，以及最重要的负责设计和建设雄心勃勃的大巴黎交通网络的“大巴黎公司”。这个绰号为“le grand Huit”³ 的快速地铁系统项目旨在连接郊区经济中心（鲁瓦西、奥利、萨克雷、拉德芳斯、笛卡尔城），是区域委员会提出的“弧线快车”项目的替代方案，其目标是为近郊人口稠密的地区提供服务。两者都从 Orbitale 网络中汲取灵感，该网络由 IAU（现为巴黎地区研究所）于 1990 年提出，并纳入 1994 年总体规划，但随后因财务原因而被搁置。

经过 2011 年的公开辩论，政府和地区委员会签署了一项协议，将这两个项目合并并推出“大巴黎快车”。这被载入法兰西岛 2030 年总体规划，该规划最终于 2013 年获得批准，为区域间规划举措提供了监管框架。该规划确认了“紧凑型多中心都市区”的原则，并设定了城市致密化和火车站周边优先住房建设的目标。通过强调区域社会经济平衡和环境转型，《法兰西岛 2030》预见 2016 年新的后基多全球议程。尽管如此，其实施仍依赖于后来发生变化的政治愿景。

大巴黎快车、2024 年奥运会、RER E：变革性大型项目？

规划中的大巴黎快车是一条无人驾驶地铁，全长 200 公里，设有 68 个车站，由 4 条新线（15、16、17 和 18）以及 14 号线的延伸线组成。其想法是互连当前的放射状网络，即以巴黎为中心，以方便郊区间的出行。它将在 2021 年至 2030 年间逐步推出，应该减少现有线路的饱和度，提供汽车使用的替代方案，并促进密集、混合用途的城市中心的发展。作为未来 5 条地铁线和 RER D 的交汇处，圣但尼普莱耶尔将成为二十一世纪大巴黎的枢纽。

作为 2024 年奥运会和残奥会的中心，河滨运动员村、法兰西体育场对面的水上运动中心以及近在咫尺的布尔热-杜尼媒体村将为其带来强大的推动力。最初通过区域开发合同受到国家鼓励，68 个车站影响范围内的地方当局正在相互争夺住房、设施和办公室项目⁴。如果大巴黎快车如期投入使用（预计成本在 5 年内从 25 亿欧元上升到 350 亿欧元），如果它与现有网络，以及城市发展项目是否构成共享、协调战略的一部分。

然而，其他问题仍然存在：东京、柏林和其他城市的例子表明，当环形地铁系统不间断地连续循环运行时，“网络效应”会更加强大。巴黎的一些郊区也必须更好地连接到网络。另一项重大发展事件是，连接芒特/普瓦西和谢勒/图尔南的东西向 RER E 区域铁路将于 2022 年至 2024 年竣工，形成楠泰尔-拉德芳斯、马约门、圣拉扎尔等枢

纽之间的发展轴、Magenta（Gare du Nord 2024 项目）、巴黎北东、Plaine de l'Ourcq 和 Val-de-Fontenay。

随着 4 条地铁线路的延伸、10 条标准和快速电车轨道的延伸，以及到 2025 年修建通往戴高乐机场的 CDG Express 铁路班车，巴黎地区交通系统正在发生一场革命。由于城市交通计划（PDU）将于 2020 年到期，因此应将其与 2030-2040 年新的区域交通战略相结合。

大巴黎的参与者也在推动住房建设的启动。2000 年代，法兰西岛地区每年建造 35,000 套公寓，不足以满足实际需求：政府在 2010 年的大巴黎法案中提出了将这一数字翻倍的目标。经过整个地区十年的努力利益相关者链，从 2018 年开始，近 80,000 个家庭的工作已达到目标⁵！然而，住房部门的实际增长受到拆除或重建房屋数量的限制⁶。全区城市更新项目迎来了大量高层保障性住房改造项目：2003 年至 2015 年，拆除重建住房 3.7 万套，装修 8.4 万套。正在生产住房的地区并没有精确地映射到就业市场活跃的动态地区。这意味着 2/3 的新住房建在远郊，增加了通勤需求。

资产、弱点和治理

与世界其他大城市相比，巴黎大区地处欧洲中心，交通便利，生活质量令人羡慕，拥有多元化和创意经济，并拥有独特的文化和教育资产。大巴黎结构紧凑、密集且多样化，以其高品质的公共领域而闻名，这使其成为一座相当“适合步行”的城市。然而，该地区因交通基础设施而分散，这是一个障碍。

与纽约和伦敦一样，巴黎也面临着严重的社会经济失衡和社会不平等，但程度较轻，这与繁荣的西南部和东北部形成鲜明对比，那里的穷人和新移民更加集中。无家可归者的数量正在增加。然而，贫困地区相对较小，社会福利大大降低了整个地区的不平等程度。意识到巴黎大区划分为多个不同的行政区，每个行政区都有自己的议会，可能会对大巴黎项目的实施产生不利影响，政府于 2016 年 1 月 1 日颁布了一项法律，要求核心区的地区议会进行分组大巴黎大都会是一个公共议会间合作机构，由巴黎议会和周边地区的 130 个议会组成。

首都地区复杂的制度体系（包括巴黎议会、郊区市议会、各省、大巴黎大都会议会、法兰西岛/巴黎大区议会和国家）凸显了大都市战略的事实：必然涉及大量参与者并以不同规模进行。该地区没有统一的愿景，但战略、计划和举措揭示了一个基于（有时是竞争性的）强烈政治能量和野心融合的大都市项目。大巴黎大都会负责运营中心区的一个项目。区域委员会的任务是经济和领土发展，确保大都市快速发展的核心地区与边远

地区之间的平衡。国家支持将首都打造为法国文化和经济中心的雄心壮志，并确保履行其气候和能源承诺。到 2050 年，这些机构必须与地方当局、利益相关者和居民一起回答某些基本问题。尽管正处于这些雄心壮志的十字路口，（更广泛的）大巴黎项目仍然缺乏民主层面：公民进一步参与该过程将是一个重要的成功因素。

2050 年大巴黎：争论的主题

过去十五年来，郊区增长放缓：绿地消耗量处于历史最低水平，建筑动态集中在棕地回收上。根据最新预测，到 2035 年，法兰西岛地区的人口将增至 1330 万左右，比现在多出约 110 万。该地区必须为这些人提供多样化的就业、负担得起的住房和高效的交通。正如对萨克雷和戈内斯三角城市项目的反对所表明的那样，公众舆论对侵占农田和自然区域越来越敏感。更清晰的绿化带战略将赋予城市边远地区新的地位。

到 2050 年，为了改善生物多样性、为核心区降温并提高生活质量，加强城市绿蓝网格也至关重要。然而，城市致密化的原则仍然存在激烈争论：巴黎似乎对上海、伊斯坦布尔或伦敦的垂直城市发展。将巴黎的城市模式扩展到其边远地区，这会损害工业和独立住房，需要共同的愿景。鉴于英国脱欧以及阿姆斯特丹、巴塞罗那和纽约持续不断的冲突，重大国际投资、指挥职能和大众旅游的长期影响也值得讨论。

除此之外，对地区间平等的“法国热情”⁷将继续挑战巴黎大都市区的发展，这将损害其更广泛的地区（巴黎盆地）、其他主要城市以及神话般的农村地区。省份。这意味着巴黎的社会大都市问题——承认其在欢迎新人口方面的作用以及为推动法国经济发展的不同类别居民提供满意、公平的生活条件的能力——只能在国家框架内解决。

在评估吸引力时认识到“所有人的生活质量”标准，以及法国首都响应《巴黎协定》承诺的能力，鼓励对出行系统和经济模式进行更深入的思考。数字革命和自动化在工作组织和消费模式方面开辟了新视野，这一点必须得到澄清。如果缺乏向循环经济和绿色运输转型的明确选择，物流的变化可能会导致农业地区拥堵和压力。重新思考高速公路网络的未来可能是第一步，前提是我们同时考虑多式联运公共交通系统的发展。

城市高速公路：大巴黎未来的共享公共空间？

总而言之，这是向四个多学科团队提出的问题，这些团队被选入大巴黎未来道路雄心勃勃的国际竞赛，该竞赛由大都市论坛及其合作伙伴：巴黎议会、法兰西岛议会于 2018 年 5 月发起。巴黎大区区域委员会、国家、大都会委员会、三个县委员会（départements）和八个行政区域，并得到 APUR 和 IAU（现为巴黎大区研究所）的支持。该团队的提案将于 2019 年 6 月起向公众展示，将推动有关巴黎环路大道的未来以及

到 2030 年和 2050 年实施的举措的讨论，以优化高速公路的使用，整合高速公路在可持续经济模式的框架内，更有效地减少其对环境的影响。这些方法将与加强多式联运系统密切相关，为单独汽车的使用提供有吸引力的替代方案。正如巴黎地区研究所对纽约、首尔、温哥华等地的研究所示，将这些基础设施改造为“大都市大道”是重塑二十世纪“汽车导向型城市”全球运动的一部分。

蓝天思维：大巴黎的创新项目？

自 2014 年巴黎市议会发起“重塑巴黎”以来，创新项目的号召不胫而走，遍及大都市区（“重塑大巴黎”）、沿河沿岸（“重塑塞纳河”）以及远至各地。如温哥华和奥克兰（C40 的“重塑城市”），暗示“（更大的）大巴黎”可能是什么样子：2018 年提出了 150 项提案，涉及近 250 公顷土地，私人投资者承诺投资 70 亿欧元大巴黎议会。除了通过邀请私营部门参与开发和管理来优化公共场所的财务之外，还在于通过将投资者、开发商、建筑师、初创企业和用户聚集在一起，寻找解决生态危机的解决方案来想象未来的城市并促进“共享社会”的出现。这些项目呼吁激发了热情的参与和丰富的互动，从而产生了原创项目……这些项目必须取得成果。这些活动与国家支持的“生态社区”项目和该地区发起的“创新和可持续社区”项目的既定呼吁同时进行。

它们也是继巴黎地区研究所关于德国 IBA（Internationale Bauausstellung 或国际建筑展览）研讨会之后，巴黎大都会于 2010 年发起的“呼吁大都市倡议”的遗产。然而，与 IBA 不同的是，每个参与创新项目的站点往往都是单独行动，并且很难融入有待制定的战略愿景。随着 IBA 在法国的发展，从公众辩论中汲取灵感、连接地区并建立地方和地区团结的项目流程的神奇公式仍有待发明。

城市管理与城市规划研究所：巴黎城市规划研究

法兰西岛地区城市管理与城市规划研究所（缩写 IAU île-de-France）是首都地区的一个历史机构。该项目由米歇尔·德布雷（Michel Debré）政府建设部部长皮埃尔·苏德罗（Pierre Sudreau）于 1960 年创建，简称 IAURP，自 1961 年起由巴黎新区总代表保罗·德卢夫里耶（Paul Delouvrier）动员起来，该区是法兰西岛大区的前身。

戴高乐将军所希望的巴黎地区发展的巨大冒险。作为权力下放的一部分，这个欧洲最大的大型城市规划机构的监督权于 1986 年从国家转移到地区。

多年来，IAU 一直保持相同的规模（约 200 人），其使命也不断扩大。1976 年创建了环境部，1980 年代创建了地区健康观察站和安全任务，2000 年代创建了地区体育发展研究所（IRDS）和培训活动。自 2016 年以来，在 Valérie Pécresse 的主持下，该研究所通过在 2017 年夏季将区域生物多样性机构、区域能源和气候机构以及区域废物观测站纳入其结构，大大加强了其环境资源。随后，在 2018 年 7 月至 6 月 11 日期间 2019 年，它进行了从研究基金会到 1901 年法律协会的法律转型，这使得它能够将其治理范围扩大到法兰西岛所有愿意的地方当局以及在其职权范围内运作的主要区域机构。

2019 年 6 月 11 日，Valérie Pécresse 主持了研究所第一次全体大会，大会由此扩大。她宣布这一转型的完成，并用一个新的品牌来证实这一点：“IAU”三个字母被“The Institute”取代，“Ile-de-France”被“Paris Region”取代，更加国际化可读。新品牌“L’Institut Paris Region”将该组织定位为首都地区公共政策制定和评估的领先科技支持中心。它还强调了其专业知识的独立性及其国际扩张的使命。

巴黎地区研究所参与了大量的网络和伙伴关系——从技术信息服务和指导委员会到科学组织和评估或咨询机构。巴黎地区研究所还协调或支持为讨论和分析提供论坛的俱乐部和协会：开发商协会、优先城市区域协会、国家城市化机构联盟运营的主题团体协会。在欧洲层面，巴黎地区研究所参与了各种计划和项目以及大量网络。在对重大项目、流动性、指标、经济战略和住房进行比较分析时，这些欧洲网络是一个关键优势。多年来，L’Institut Paris Region 也一直在大规模输出其专业知识，首先是在地中海地区、非洲和拉丁美洲，然后越来越多地向中东和亚洲输出。

50 个主要城市地区的 270 个任务 L’Institut Paris Region 已在全球 50 个主要城市地区执行了约 270 项任务。其经验的例子包括：诊断大都市发展 制定战略规划文件 并转让城市管理技术。关键点：在规划和发展研究的大多数领域具有协调的专业能力，其中包括遥感、地理信息系统等技术。从市级到次区域、大都市和国家领土的经验：城市项目、发展计划、战略框架 中东、亚洲、拉丁美洲和非洲的世界范围参考清单，其中开罗和黎巴嫩、上海、圣地亚哥、摩洛哥和阿比让是一些关键点。这些海外活动是通过外国国家和地方当局以及法国或国际机构订购的合同和咨询进行的。

L’Institut Paris Region 负责城市发展、空间规划和地域部门的团队由城市建筑

师、地理学家、景观设计师和 GIS 专家组成。他们代表 L'Institut Paris Region，发挥地域空间方法的力量以及从城市项目定义到国家领土规划的各个规模的项目杠杆作用。团队成员在城市规划研究、创意研讨会、国际交流以及代表法国和国外各个公共机构支持项目驱动的举措方面拥有丰富的经验。

城乡环境部门的方法根据区域类型（或多或少密集的城市、郊区或农村）和规模（从区域间或大都市功能区到城市街区，优先考虑大型多市辖区）而有所不同。因此，该部门对所有领域进行各种规模的研究。巴黎大区环境技能的发展使人们高度习惯于协作工作，并特别注重联系和界面，具有系统效应、与自然和解、复原力、可持续性等特点。团队也受益于其丰富的经验借助 GIS 工具实现空间化，即借助地理空间数据库、数据映射和指标，在转换和匹配环境现象方面拥有成熟的专业知识。

经济系由一个团队组成，其成员具有能够理解和理解区域经济整体形势、动态和前景的技能。在专家网络和为公共和私营部门参与者提供业务支持的任务的十字路口，该部门还因其完全中立的能力为发展和吸引力的思考和战略贡献新想法而受到认可。最后，它对巴黎地区经济地理的详细了解为企业和房地产投资者提供的决策支持增加了很大的增值价值。它经常与私营公司合作活跃在法国和国外。其专业领域包括：支持大型项目的经济部分；部门分析和创新；制图和计算机图形学；领土竞争力；当地发展；商业地产；区域营销；造型；经济预测；领土统计；经济发展和规划战略；以及经济指标的监测。

【科技文旅】

化妆品香料产业巴黎全球竞争力

法国的化妆品香料行业位居世界第一，而巴黎大区（Ile-de-France）则是其领先者所在地。从国际总部到研究中心，整个价值链都在其中。然而，该地区生态系统的主导地位并不稳固。

如果说法国大多数制成品的贸易逆差继续恶化，那么化妆品香料行业是个例外：2021 年其出口额为 162 亿欧元，弥补了 2020 年的下降，比 2019 年的水平高出 2.5%。因此，法国在很大程度上领先于排名第二的美国，其 2020 年出口额为 90 亿欧元。然而，面对亚洲竞争对手的崛起以及社会对产品的强劲需求，该行业必须变得更加组织化，以保持其领先地位。不仅有效、可追溯、创新，而且对健康和环境没有任何有害影响。

巴黎大区，出口冠军

法国约 80% 的产品用于出口。第一目的国是中国，19 亿欧元（占出口的 11.7%），其次是美国，18 亿欧元（占出口的 11.2%），然后是德国，15 亿欧元（占出口的 9.5%）。在法国 246,000 名员工和 3,200 家公司的推动下，化妆品香料业成为该国贸易顺差的第三大贡献者：其顺差为 129 亿欧元，仅次于航空、葡萄酒和烈酒。然而，这种非常有利的形势并不安全。

中国对法国工业来说是一个日益重要的市场（与 2019 年相比，2021 年出口量猛增了 56%），现在对出口商施加了限制性条件，并大力协助本国化妆品行业。韩国也在做同样的事情，不仅制定了国家层面的政策，而且还制定了有利于首尔地区国际集群发展的政策。

首尔，美容行业未来的竞争集群

首尔市政府于 2022 年 4 月宣布，计划创建“全球美容产业中心”。该战略旨在使韩国美容行业的内容（扩展到时尚和设计）与流行音乐和电影的内容融合，使其成为旅游吸引力的来源。该集群将安装在首尔旅游区的东大门设计广场（DDP）周围，这是由著名建筑师扎哈·哈迪德（Zaha Hadid）设计的作品，是一座于 2014 年开业的大型综合体。它是一座设计殿堂，配有会议中心和娱乐中心。已经宣布了巨额财政资源，包括在 2022 年至 2027 年期间设立 1.68 亿欧元专门用于美容行业的基金和减税，以及旨在吸引外资和支持韩国企业发展的政策。

巴黎大区意识到其竞争力，在地区委员会于 5 月 19 日批准的 2022-2028 年地区经济、创新和国际化计划（SREDII）中将这一行业视为“战略性”行业。这一雄心体现了该行业在巴黎大区的经济影响力。

该地区是一个决策中心，未来的化妆品香料行业正在于此诞生

除了商店之外，巴黎大区还有超过 800 家该行业的公司，涵盖了整个价值链：品牌、总部，当然还有研发（R&D）实验室；还有生产原材料的公司；进行定制生

产、配方和包装的公司；那些制造包装，特别是初级包装（瓶子、盖子和罐子，对这些产品非常重要）的公司；工业设备制造商；最后是测试和分析实验室。

巴黎大区生态系统集中了大型集团和中型企业的部门总部（国际、欧洲和中东总部）。对于法国集团来说是这样，对于许多外国集团来说也是如此，当他们决定落户法国以从其生态系统的财富中受益时，例如 Puig，一个加泰罗尼亚集团，汇集了 Paco Rabanne、Nina Ricci 和 Jean-Paul Gaultier 等人。上塞纳省有十多个国际总部，例如拉德芳斯的 Expanscience-Mustela 和 Verescent，塞纳河畔纳伊的 Chanel、Sephora 和 Uriage，以及克利希的欧莱雅和 Pochet。巴黎的品牌数量同样多，甚至更多，包括 Coty Luxury、Clarins 和 Hermès，特别是在 Caudalie、Dior、Guerlain、Interparfums、Laboratoire Native、LVMH 和 Sisley 所在的第 8 区。

除了这些享有国际声誉的公司外，该行业还拥有大量品牌，其中一些是手工品牌，总共约 300 个，其中近三分之二位于巴黎。此外，利基市场也非常有前途，其中几个代表位于巴黎第四区的弗朗克布尔乔亚街。因此，该行业的重大决策都是在巴黎大区做出的。未来的化妆品香料行业也正是在该地区诞生。

研发以及测试和测量方面的巨大潜力

无论在哪个科学领域，巴黎大区的学术研究实力都是事实，但它在医疗保健行业尤其享有盛誉，其中某些领域与化妆品香水行业的领域相融合。法国行业的未来尤其取决于法国制造的产品质量：因此与研究相关的测试和测量活动至关重要。该领域的主要研究实验室位于巴黎萨克雷和塞尔吉蓬图瓦兹。该地区也是化妆品平台的所在地，其目标是汇集化妆品行业测量方面的所有专业知识。这是一个汇集平台，其中 SOLEIL 同步加速器（一种粒子加速器，法国独有的设施，位于巴黎萨克雷）、BIO-EC（位于隆瑞莫的一家专门从事化妆品和皮肤科产品功效研究的中小企业）和学院塞尔吉工业生物学系合作。

SOLEIL 同步加速器可以通过更加精确地追踪活性成分的轨迹，更好地分析化妆品的预期效果。纳米颗粒的迁移因其能够产生哑光效果、充当抗紫外线过滤剂以及稳定乳液或保持颗粒悬浮状态（称为流变剂）的能力而广泛用于化妆品中，现在可以在以下方面进行跟踪：皮肤或一缕头发的不同部分。SOLEIL 同步加速器还可以评估其功效和无害性。

研发中心集中

如果这些公司需要公共研究及其设施的能力，正如 Cosmetics 平台所表明的那样，那么最大的企业也拥有自己的研发能力。

巴黎大区生态系统汇集了九个主要研发中心：四个位于瓦兹谷（蓬图瓦兹的娇韵诗、阿让特伊的奇华顿、圣旺欧蒙的希思黎和 Sensient）、三个位于塞纳-圣-Denis（位于庞坦的香奈儿中心和欧莱雅三个国际研究中心中的两个中心：位于圣旺的国际毛细血管创新中心和位于欧奈苏布瓦的国际高级研究中心）。第三个位于 Chevilly-Larue，是其国际化妆品研究中心。Yves Rocher 研究中心位于伊西莱穆利诺。

主要香氛创作中心：阿让特伊的奇华顿

奇华顿工厂位于阿让特伊（瓦兹河谷省），沿着塞纳河延伸超过 6 公顷，拥有 600 名员工。这家鲜为人知的瑞士公司是香精香料行业的世界领导者。奇华顿位于价值链上游，生产合成原材料，还申请了专利，并创造了全球销售的四种香味中的一种，无论是香水还是功能性香料（洗涤剂、家用产品等）。阿让特伊的创作中心是该集团全球最大的中心，为大众市场产品创造了各种香味成分。从流程上来说，从调香师提出方案到制作样品只需要一个小时：机器人完成 60%到 70%的调配，实验室人员立即完成，调香师可以非常快速地进行嗅觉测试，这是在测试基料和香料之间的混合物之前必不可少的步骤。最后，如果涉及洗衣产品，则进行洗涤后测试，或者针对身体或头发产品进行淋浴后测试。调香师和评估员共同努力，不断完善提案，直到将其提交给客户，然后客户才会采用。选择巴黎大区对于这家瑞士公司来说具有历史意义，多年来，该公司在阿让特伊工厂以及位于第 16 区克勒贝尔大道的巴黎总部进行了重大投资。此外，它并不是唯一一家在瓦兹省发展工业能力的公司。

“从阿让特伊，我们为全世界服务。” Antoine Sauvan，奇华顿法国公司人力资源总监兼总裁

完整价值链的力量

在巴黎大区，品牌可以随时依赖覆盖整个价值链的众多企业。有更多的定制制造和包装公司，超过 35 家供应工业设备和实验室，80 多家专门从事原材料，40 多家进行测试和分析，70 家从事初级和二级包装，最后还有大量的分销商。

该地区提出了一个完整的生态系统，其中一切都汇集在一起，以便设计、生产香水和化妆品，然后在世界各地分销。

该地区的几家公司体现了这种经济实力。位于阿让特伊的 Sicaf 公司是 Anjac 集团的一部分，为法兰西岛的 Decléor 和 Filorga 等不同品牌开发定制产品。Fareva 集团位于萨维尼勒坦普尔 (Savigny-le-Temple) 的 Cosmeva，是工业外包领域的世界领先者之一，为化妆品品牌（因此也是其客户）生产和包装产品（瓶装、桶装和棒状），种类繁多盖仑制剂形式：乳液、粉末等。Sensient 的研发中心位于 Saint-Ouen l'Aumône，专门生产化妆品和制药行业的着色剂。

2009 年成立的巴黎地区中小企业 MR Cartonnage numérique 也正是在塞尔吉-蓬图瓦兹大都市的这个公社里设立了自己的工厂，该公司受益于 BPI（法国公共投资银行）的支持。该公司体现了巴黎大区生态系统的特点。

该公司位于该地区主要化妆品地区之一，为许多品牌设计和生产豪华纸板包装。这些品牌知道他们可以在该供应商中找到预期的服务水平，在必要的地理位置上，特别是在产品定义阶段。这是该制造商稳健性和敏捷性的保证，而且不依赖于太少的客户。

巴黎大区拥有完整而坚实的生态系统，其中包括大型集团，但新进入者和初创企业也可以在其中成长。

某些地区已经获得了某种形式的专业化，例如塞尔吉-蓬图瓦兹和北塞纳河地区。此外，他们还拥有土地或房地产能力来容纳生产单位的潜在扩展。

圣旺洛蒙西斯莱中心的容量翻倍

希思黎正在对其工厂进行扩建和现代化改造，以便到 2030 年能够容纳 700 名员工，而非 400 名员工。占地 17,000 平方米的新园区计划于 2024 年开业。该工厂已宣布投资 4,000 万欧元，旨在对其进行现代化改造国际物流平台，其布卢瓦工厂生产的产品（其产能也必须加倍）通过该平台运往世界各地（特别是美国和中国）。

但与该行业许多其他公司一样，希思黎的未来在于开发创新化妆品和新品牌，因此需要投资增加研发能力，并宣布招募研究人员和工程师。

应对未来挑战的生态系统

该行业的参与者意识到，只有采取行动，才能保持其领先地位，特别是让法国产品在质量指标中始终名列前茅，无论这些指标是由中国、美国还是法国制定

的，因为重要的是成为这个主题的驱动力。为了维护其领导地位，该行业正在反思制定自己的指标以及确保四个方面可靠性的信息。这些内容在 2022 年法国香水化妆品行业峰会上分享：成分的真实性（完全透明）、创新表现（与公共和私人合作伙伴进行强有力的协作研发）、消费者安全（消费者的全部义务）信息和声明的控制），最后是环境保护。

“这是成为明天领导者的门户，当地客户将选择法国制造的产品，因为这意味着真实性、性能、保护和安全。” Marc-Antoine Jamet，化妆品谷总裁

人工智能（AI）服务鼻子

与每个行业一样，人工智能在化妆品香料行业中得到推广，从创作到分销阶段。也许以一种意想不到的方式，这个行业从香水的创作阶段就开始使用人工智能。

因此，奇华顿使用人工智能来帮助其调香师发挥创造力。客户的知识、消费者的期望、创建的系列的范围、旗舰产品的存在……所有这些元素都为主要数据库提供了支持。它们被集成到一个工具中，必须允许调香师扩大可能性的选择，并在产品配方中伴随它们。然后他们可以非常快速地测试所产生的果汁。

新的人工智能工具也在进行反思，为最终客户提供定制服务，个性化的化妆品产品：帮助寻找合适的治疗方法，根据精确时刻的皮肤状况创建护理产品，根据口味提供个性化的香气……正如化妆品被确定为巴黎大区经济发展的战略部门一样，人工智能也被认定为“战略技术”。这两种认可应该使它们富有成效的合作成为可能。

该地区拥有使该行业能够采取必要方向的所有优势。化妆品香料行业的国际传播和影响力战略与创意、文化和旅游行业的国际传播和影响力战略可以开始反思：保持巴黎大区及其行业领先地位的探索之路遍布全球各大都市地区。

生命科学和研究聚集地——巴黎

巴黎大区是欧洲领先的生命科学和研究的聚集地之一。它深受大型制药企业的青睐，近年来获得的风险投资金额居欧盟之首，为初创公司提供了良好的环境。该大区还集中了所有治疗领域的世界知名研究机构，并为生命科学公司提供了大量的房地产解决方案。想找到更多资源，请下载我们的指南。

巴黎大区有世界一流的研究机构，每年许多高素质的科学家、工程师和医生从这里毕业……这里也是公共机构和私人企业良好合作的典范，医院和学术机构正在积极寻求与初创企业合作。

独特的利益相关者集中（初创企业、大型企业、学术界、医院、实验室）使巴黎大区成为生命科学的顶级中心。该行业目前的重点是工业发展，为了促进新药物的开发，该地区开设了几所新园区，并通过工业产能完善了其价值链，以便在当地生产药物。国际公司的其他机会在于数字健康，因为老年人比例很高，生态系统正在转变为数字模式，以更好地支持患者的治疗过程。

巴黎大区医疗领域的主要优势

巴黎大区拥有欧洲最大的医院网络——巴黎公立医院集团（AP-HP），每年治疗超过 800 万名患者。目前有 12000 名医生和 4500 个正在进行中的受资助研究项目。APHP 包括两家《新闻周刊》评选的全球最佳医院，分别是皮提耶萨尔佩特里尔大学医院（Hôpital Universitaire Pitié Salpêtrière）和乔治-蓬皮杜欧洲医院（Hôpital Européen Georges Pompidou）。

除了 AP-HP 之外，巴黎大区还拥有 250 多家医院，从事多个学科工作。

Inserm 是法国国家健康和医学研究机构，总部设在巴黎。它是欧洲领先的生物医学学术研究机构，在法国和国外设有 350 个研究点。

优秀集群与创新网络

巴黎大区的许多产业集群部分或全部与健康产业相关：

Genopole 是位于巴黎南部 埃夫里-库尔库罗讷的生物技术科学园区和商业集群。Genopole 是巴黎大区在基因组学方面的主要集群，拥有开发细胞和基因疗法、诊断解决方案、食品技术等方面的公司。它目前拥有 65 家公司和 16 个本地学术实验室。

Paris Saclay Cancer Cluster 是法国 2030 规划支持的首批项目之一，旨在支持肿瘤学领域的创新，使其更具预测性、更精确、更高效。PSCC 将所有这些技

能集中在一个地方，创建了一个以患者为中心的生态系统，在肿瘤学领域建立起一个领先的中心。

Paris Saclay Research and Innovation Cluster

Medicen 将私营和公共组织聚集在一起，围绕创新开发未来的治疗解决方案。它是整个生态系统的联合器，拥有 500 多名成员，其中包括 430 家初创公司。

Biocitech 是一家位于罗曼维尔的生命科学园区，占地 2.1 万平方米。它提供生物技术公司所需的所有设备。在该园区目前有 Galapagos、Mutabilis 和 Nextdot 等公司入驻。

数字健康公司的机会

数字健康已成为法国健康战略的重要组成部分，也是“健康创新 2030 (Innovation Santé 2030)”计划的重要组成部分。

该战略旨在促进以科学方法为支撑的创新解决方案的开发，引领蓬勃发展的数字健康市场。

巴黎大区通过几项重大举措，在这一领域上成为欧洲的领军地区：

Paris Santé Campus 是法国未来电子健康的旗舰项目。目前该园区的面积为 1.5 万平方米，欢迎数字健康领域的所有创新利益相关者，旨在汇聚研究人员、护理人员、企业家、机构和市民。

Future4Care 为数字健康公司提供专业的 360 度个性化支持。加速器在巴黎拥有 6,400 平方米的办公空间，可为您提供完美的方案，助您扩展解决方案规模并进行产业化。

巴黎大区的健康研究中心

巴黎大区的许多研究中心都在各自的领域中引领着医学技术和知识的发展。以下是其中一些研究机构，以及他们的主要研究领域：

肿瘤学

居里研究所 (Curie Institute)：研究多种癌症，包括眼癌、儿科肿瘤、乳腺癌和肉瘤。

古斯塔夫·鲁西研究所 (Gustave-Roussy Institute)：肿瘤学新疗法——分子医学、免疫疗法、DNA 修复和罕见癌症。

生物疗法

生物疗法研究所 (Biotherapies institute)：罕见遗传疾病 (神经肌肉疾病、免疫系统、血液疾病、肌病和人类多能干细胞) 的生物疗法。

梅里中心 (Meary Center)：生物生产、先进治疗药物产品、基因和细胞治疗以及组织工程。

新陈代谢

ICAN 研究所 (心脏代谢和营养 —— 糖尿病、肥胖、NASH、心肌疾病、动脉粥样硬化)。

神经科学、心理健康、感官障碍

ICM - 脑脊科研究所：神经系统疾病 —— 帕金森病、多发性硬化症、痴呆症、肌萎缩性脊髓侧索硬化症和癫痫。

Fondamental 研究所：心理健康、自闭症、精神分裂症、抑郁症。

视力研究所 (Vision Institute)：眼科疾病 —— 视网膜成像、老年性视网膜病变、青光眼、糖尿病性视网膜病、视网膜炎色素和人工视网膜。

遗传性疾病

Imagine 遗传疾病研究所：免疫学、自体免疫、血液学、肾脏、骨骼、代谢、智力残疾、皮肤病、胃肠科、眼科和传染病。

PARCC 研究所：主要心血管疾病 —— 动脉粥样硬化、高血压、心力衰竭和心源性猝死。

传染病

巴斯德研究所 (Pasteur Institute)：新发传染病、抗菌药耐药性、大脑连接和神经退行性疾病。

激励机制

CIR：研发税收激励计划是世界上最具吸引力的计划之一，为法国的研发活动提供了便利。其优惠的研究税收抵免，即 Crédit d' Impôt Recherche (CIR)，允许某些公司从税款中扣除符合条件的费用。2019 年，该措施为医疗行业公司节省了 8 亿欧元。

Innov' up：专门针对从事研发和创新项目的公司。该项地区援助可使您获得高达 50 万欧元的补助金和 300 万欧元的需偿还借款。它适用于处于 POC 和 Prototype 阶段，并希望在实际条件下测试其创新的公司。

巴黎大区的生命科学房地产 (PropSci)

长期以来，巴黎大区一直面临着缺少实验室的问题，这使生命科学领域的公司难以开展研究活动。在新冠疫情危机爆发之际，巴黎大区加大力度，成功吸引了专门设计用于支持生命科学领域公司发展的大房地产项目。

以下是一些可供新兴生物技术公司使用的主要基础设施：

Doccity: 2023年初，这家法国公司将在叙雷讷的福熙（Foch）医院附近新设一个点。7000平方米的建筑，专门用于生物技术研究，其中一半的面积用于L1和L2实验室。Doccity还促进与医疗保健专业人员的合作，并提供所有必要的便利设施。

Kadans: 这家专门为生物技术公司提供房地产的荷兰公司，正在犹太城肿瘤学集群的中心地带建造一座占地24000平方米的大楼。该建筑将为寻求办公和实验室空间的大小公司提供解决方案，并将于2023年投入使用。它还包括一个可容纳250人的活动空间。

Perelis: 紧邻Kadans的项目，由爱德蒙罗斯柴尔德银行领导的PERELIS计划，正在开发一座7000平方米的建筑。它将主要提供L1级实验室，并有可能升级为L2级实验室。与Kadans一起，这两个项目将在欧洲最大的肿瘤学集群之一内，为企业提供战略位置。

Biolabs: 这是美国生命科学联合办公空间的领军者，它决定在巴黎大区进行2个重大项目投资。第一个将位于巴黎市中心的大学医院Hotel Dieu。到2028年，这座建筑的总面积将达到9000平方米，到2022年将有1500平方米投入使用。此外，Biolabs将于2023年在Servier的研发中心旁边建立一个独立的孵化器，提供2500平方米的实验室和办公空间。

Villejuif Biopark: 犹太城生物园区于2011年开业，是首批专用于生命科学的建筑之一。犹太城生物园区靠近肿瘤学集群，目前拥有15家公司。总面积为7500平方米，实验室空间达50%，办公空间达50%。租户还可受益于当地工商会的专门社交活动和支持。

巴黎大区的健康科技展会

SANTEXPO, 每年5月在巴黎举行，活动汇集了整个健康生态系统：设备制造商、软件出版商、供应商、电子健康企业家、医疗器械制造商，以及参与卫生设施管理、数字、设备和建设的决策者和健康专业人士。

Medintechns, 2023年3月在巴黎举行,这是一个将公众、患者协会、联盟、医疗专业人员和新技术专家聚集到一起的展览。展览旨在突出最新的创新,使其能为人所用,同时也让公众了解如何照顾好自己的健康。

HealthTech Innovation Days, 10月在巴黎举行,该活动旨在使巴黎成为欧洲的医疗创新之都,以加快所有患者获得医疗服务的速度。该活动汇聚150多家医疗科技公司以及300多位国际投资者,是建立合作伙伴关系、会见投资者、了解热门课题的绝佳机会,从而促进医疗生态系统的发展。

巴黎大区航空航天研发创新生态

巴黎大区是法国航空巨头空客、赛峰、达索和阿丽亚娜空间公司的总部所在地。

巴黎大区是欧洲第一大城市经济体,由巴黎市及周边7个省组成,法国本土13个大区之一。巴黎大区的GDP为欧盟最高的一个地区,占法国GDP的31%和欧盟GDP的4.6%。

巴黎大区是法国航空巨头空客、赛峰、达索和阿丽亚娜空间公司的总部所在地。同时,巴黎大区被誉为“欧洲硅谷”,拥有高度集中的研发创新生态,其研发支出和申请专利数等指标均处于欧洲领先地位。疫情后的经济复苏期,这一优势将更加突显。

巴黎大区所看到的产业链发展主要趋势是可持续性和应对气候变化。我们需要集中精力寻找替代的,更可持续的旅行、消费和商务方式。新的时代背景下,我们不能像过去几十年那样思考和行动。

法国最新的经济振兴计划中提出用150亿欧元支持航空业,并主张动用大量资源来打造更环保的喷气客机。这项投资的主要目标是在2035年之前开发出零排放的A320后继产品,以氢作为能源,而不是当今的燃气涡轮动力。这些大项目也符合巴黎大区的长远目标。

产业链中的公司将需要重新考虑其在世界主要地区的产业布局。我们期望中国公司与欧洲加强产业链合作，尤其是巴黎地区，因为大区的航空产业非常强大。

航空航天业是巴黎大区最重要的产业之一，这是一个十分庞大和多样化的市场。有很多制造研发企业。在巴黎大区有许多中国供应商。在发动机、嵌入式系统、航电系统、无人机和公务机领域居于全球领先地位。

巴黎大区航空航天领域拥有 2,000 多个企业，创造了超过 10 万个就业机会。空客、赛峰、达索、阿丽亚娜集团等大型航空企业在巴黎大区设立总部。法国航空业 43% 的研发费用集中在巴黎大区。

责任编辑：李依婕 审核：赵付春

地址：上海市中山西路 1610 号 网址：<https://g-city.sass.org.cn/>

本材料仅供交流使用，不代表本中心立场。