



用商业头脑管理城市的亿万富豪

——纽约市市长迈克尔·布隆伯格

MANAGING NEW YORK WITH WISDOM

文/ 李清娟

迈克尔·布隆伯格 (Michael Bloomberg)，一位成功的商界传奇人物，2002年1月1日竞选成功，当选为纽约第108届市长，再次谱写了政界传奇，并于2009年在争议中成功地第三次连任了纽约市长（这在纽约历史上也不曾发生，他是唯一连任三届的纽约市长，如今纽约已经修改了市长选举条款，最多只能任两届）。

对于许多金融界人士来讲，布隆伯格这个名字并不陌生，布隆伯格金融数据公司所提供的服务是研究股票市场的主要数据来源。但董事长布隆伯格先生身兼纽约市长一职并不为多数人所知。招牌式的财政保守主义和社会自由主义理念让布隆伯格成为一个传统意义上的共和党市长，来领导一个以民主党支持者为主的多数城市。如今，他

成为了一名独立人士，即非共和党也非民主党。

迈克尔·布隆伯格第一次当选纽约市长后，接受第一个深度采访时，美国广播公司的老牌主持人芭芭拉·沃尔特斯问了一个所有人都想问的问题：“市长先生，到目前为止，你拥有一种大多数人梦寐以求的生活——超级有钱，在世界各地有漂亮的房产……你究竟为什么想要放弃这一切？究竟为什么想当市长？”布隆伯格是这么回答的：

“因为你因此而有机会改变世界，发挥你的影响力……”布隆伯格从竞选开始就宣布只拿1美元象征性的年薪（纽约市长的年薪为19.5万美元）。

“市长”，在中国是个很了不得的头衔，作为一个市的行政首脑，大大小小的决定都能够拍板。而美国的市长则有两种不同的类型。在绝大多数的中小城市，市长礼仪性地代表本市，此外他不过是市议会的一个成员，既非拿全薪全职工作，也没有特别的权力。通常市长与市议会一同任命城市的行政官来管理城市的具体事务。行政官的工资要远远高于市长与市议会成员。在政策性的决定上，市议会表决通过，行政官负责执行；而在具体的事务上，却是行政官决定，之后由市议会批准。只有在少数的大城市，市长才是全职的并具有行政权。而在那种情况下，市议会就会



对市长严密监督。

走进纽约市政大厅，不少人都感到吃惊：布隆伯格居然没有自己的办公室。自2002年1月1日上任后，布隆伯格就发誓，要把全新的工作作风带到市政府。他把原来的一个大会议室改成了开放的办公大厅，自己则坐在工作人员当中。在布隆伯格看来，“墙是障碍物，我的工作就是挪开它们”。在他的管理下，政府工作人员的精神面貌焕然一新。《时代》周刊评价说：“布隆伯格给纽约市带来了前所未有的工作效率和透明度。”除此之外，布隆伯格对纽约的公共交通系统称赞有加，声称每天乘地铁回家。拥挤的车厢里，他经常找不到座位，只好站半小时。起初，许多人都以为他是在“作秀”，可他这一坐就是9年。

迈克尔·布隆伯格的 成长经历：美国梦的案例

2011年，布隆伯格名列福布斯排行榜最富有的美国人的第12位，成为世界最富有者之一。布隆伯格于1942年2月14日出生在俄罗斯和波兰后裔的一个并不宽裕的犹太家庭，是第三代移民。父亲是奶厂记账员。布隆伯格在约翰·霍普金斯大学 (Johns Hopkins University) 自费攻读电气工程专业。1966年他在哈佛商学院获得MBA，后来到华尔街所罗门兄弟公司工作。在所罗门兄弟 (Salomon Brothers) 如日中天的时候被公司

扫地出门，转而从事原本无法在金融世界中独占鳌头的信息技术事业，并寻找到一个机会——创立了一个全新的为股票交易者提供所需数据的方法。1990年彭博资讯进入媒体领域，开启新闻服务业务，涉及广播、电视、因特网络和纸质媒体。新闻服务最后形成了网络彭博广播 (Bloomberg Radio)、彭博电视 (Bloomberg Television) 和彭博网站 (Bloomberg.com)。

迈克尔·布隆伯格着力 打造纽约安全城市

布隆伯格为了社会利益，赞成减免大公司的税收。作为市长，布隆伯格以减免16.5亿美元税收为砝码，游说高盛投资公司在世贸大厦遗址建立公司总部。“纽约是大多数人想要生活和工作的地方，所以我告诉他 (高盛总裁) 我们能够配合提供最少的税收、最低的租金、更好的安保措施，当然归根到底都是为了人民。”

布隆伯格被公认具备娴熟的城市治理能力和事务管理才能。鉴于“9·11事件”，他呼吁建立地方治安基金，分配使用在防范风险和人口管理上。布隆伯格相信2001年9月11日的袭击不是孤立的事件，他上台后建立反恐局 (Counterterrorism Bureau) 协助纽约市警察局情报部门在全球收集影响纽约的恐怖事件信息。他认为联邦政府提供的国土安全基金应该按风险高低进行分配，那些被认为恐怖袭击风险最高的城市应该得到更多的资金。布隆伯格创立了“311电话专线”，人们可以直接和政府联系，反映垃圾问题、犯罪情况或任何纽约市内的其它问题。

布隆伯格非常重视 公共健康福利事业

作为市长，布隆伯格将艾滋病、糖尿病和高血压作为首要控制对象，他限制饭店过量使用小苏打并签发了反式脂肪酸禁令，坚持纽约的饭店标示食品的卡路里。

他将禁烟范围扩大至所有商业场所。“今天，

你很难遇到反对禁烟令的人……所有西欧国家都跟随着纽约的脚步。很多国家都已经实施；美国每个主要城市也已实施，种植烟草的州也不例外；巴西是无烟国家，墨西哥城是无烟城；法国、意大利、西班牙、英格兰，都是无烟国家。”

布隆伯格是美国最大的城市医疗机构“纽约市健康与医疗集团”（New York City Health and Hospitals Corporation）的忠实支持者。该机构为纽约130万人提供服务，并采用信息技术和电子健康记录（EHR, Electronic Health Record）来提高效率为病人提供更好的治疗。布隆伯格对贫困和日益严重的两极分化深感担忧：“这个社会无法前进，我们正在走的这条道路上，穷人和富人间的差距越来越大。”他启动一个名为“纽约机会”（Opportunity NYC）的项目，是美国有史以来第一个有条件的现金转移试验项目，旨在帮助纽约居民打破贫困的循环链条。他组织了一个投资75亿美元的美国规模最大的市政住房计划，为50万纽约人提供住房。

布隆伯格着力解决纽约公共教育系统的问題

布隆伯格作为市长也关心教育改革，他替换了由州设立的学校董事会，改为由市政府直接控制公共教育，他采取的这个行动在他任期内直接影响了这个城市的100多万学生。

他提高了教师15%的工资，学生的成绩和毕业率也有所提高。布隆伯格反对学生按照社会标准升级，只有当他们为高一一年级做好了充分的准备以后才能升级。他赞成课后帮助那些落后的学生补课。他以市长的名义加强了在学校内使用手机的禁令。2005年的公共教育经费来自全部或部分税收，其支出由国家、地区和地方各级政府强制执行，用于普通百姓的孩子。

2013年1月25日纽约市长布隆伯格给母校约翰·霍普金斯捐款3.5亿美元，至此，他前后给母校捐款达11亿美元，是仍在世的慈善家中捐款给大学最多的一位。其实，早在他1964年毕业时，就给母校捐了第一笔钱——5美元（美国各大学

为了养成学生感恩母校的情结，毕业生离校前举行捐款仪式，捐款的数额在5—20美元不等）。他已经表示，他会在去世前把25亿美元全部捐给各种事业。

迈克尔·布隆伯格：下一届美国总统？

当布隆伯格结束第三任期的时候，有多少人记着他呢？41%的登记选民持正面态度，这其中9%认为他是这个城市最好的市长之一，32%说他在平均水平之上，41%认为他的能力一般，12%认为他低于平均水平，6%说他是纽约历史上最差的市长之一。他的工作业绩是正向增长的。依据这个投票率，全市46%的登记选民认为他的工作优秀或者很好，10%认为优秀，36%认为很好。有35%的选民认为市长的工作绩效一般，18%觉得较差，还有2%不确定。不过布隆伯格认为高支持率意味着失败：“如果我以很高的支持率结束任期，就说明我浪费了在了位的最后几年。高支持率意味着你没有得罪人，意味着你顺坡滑下从未摔倒，事实上你在顺着缓坡滑下。看在上帝份上，去找一个陡坡！你总是想要施压，想要解决不同寻常的问题，没有人愿意跟随的问题。”

作为纽约市长，布隆伯格也有遗憾：“我们在改进学校方面达到想要的目的，我们的毕业率从40%提高到60%，不管这些数字如何，对于少数民族或者亚裔的孩子来说，我想，还是不能达到工业化的要求，教育改革也落后于世界其他地方。当然我们比很多大城市要做得好多了。”

如果布隆伯格决定参加2016年总统竞选，他将面临一个长期的斗争，他不仅要和共和党人竞争，还有民主党人。他2009年竞选市长时就广受争议，民主党人没有支持他们选出的与之竞争的候选人，他们也没有考虑布隆伯格。但是，尽管当时布隆伯格面临政治生涯中的种种障碍，他还是成功地以共和党人的身份连任了纽约市长，这对一些自由派共和党人颇具吸引力。当时，他在诸如支持同性恋婚姻等问题上偏向自由派的主张也得到了自由派民主党人士的青睐。（作者单位：上海市商务委员会）

