

## 大股东香港特区政府“不满意”首份财报

# 净亏 13 亿 香港迪士尼日子不好过

本报记者 谭璐

“米老鼠”在香港的日子仍然不好过。

1 月 19 日，本报获得的香港迪士尼乐园首次公布的年度财务报告显示，在截至去年 10 月 3 日的 2009 财政年度，香港迪士尼收入 25.4 亿港元，按年减少 2700 万港元，净亏损为 13.15 亿港元，与 2008 年度的净亏损 15.74 亿港元相比，亏损降幅为 16%。

按照去年 7 月份达成的乐园扩建协议，香港迪士尼必须每年披露其财务资料，以便大股东香港特区政府监管其管理和营运情况。不过今年首次提交的财务报告，并不如预期理想。香港特区商务及经济发展局局长刘吴惠兰 19 日表示，特区政府不满意乐园的财务状况，将会在股东会以及日常的接触中监察乐园的运作，督促其做好成本控制以及提升运作效率。

香港迪士尼发言人对本报记者表示，2009 财政年度是充满挑战的一年，先有全球金融海啸，后有甲型流感，导致访港旅客数量骤降，所以全年入场人次 460 万，与 2008 财政年度相比只有 2% 的增长，令总收入下降。

最坏的时刻已过去？

香港立法会经济事务委员会成员陈茂波指出，香港迪士尼的业绩显示，最坏的时刻已然过去，不过估计短期内乐园仍难以转亏为盈。

根据香港迪士尼的财务报告，2009 财年乐园的未扣除利息、税项、折旧及摊销前亏损 7000 万港元，比上一个财政年度的 1.61 亿港元亏损减少 57%，主要有赖成本节流及入场人次增长。另外，由于在 2009 财政年度有关乐园扩建及资本重组的安排下，部份无抵押的长期贷款已转换为普通股，香港迪士尼的非流动负债录得 40.63 亿港元，比上一个财政年度减少 40%。

香港迪士尼发言人表示，香港迪士尼在“不裁员、不减薪、不推行无薪假期”的情况下尽量节省开支，透过冻结出差、改善编班程序、减低戏服更新的开支和减低乐园内免费穿梭巴士的租赁费用等方法，减省成本达 1.18 亿港元。

“我们去年冻结了管理层的薪酬，目前正密切留意市场情况，暂时未决定今年是否有薪酬调整。”发言人透露。

刘吴惠兰表示，香港迪士尼乐园属于长远投资，很多大型工程都需要时间发展业务，回报期较长。香港立法会的相关委员会下周将会讨论香港迪士尼的运作，希望届时乐园会详细解释及交代财务状况与来年的业务大计。

财务报告也显示，在香港迪士尼去年 460 万入场人次中，香港游客占 41%，内地占 36%，其他国家的占 23%。迪士尼称，目前正在积极拓展客源，发展内地、东南亚及新兴市场，以印度宾客为例，去年到访乐园的数目大幅增长近两成。

香港旅游发展局主席田北俊指出，在约占三分之一的内地游客中，广东游客占了一半。至于内地其他地区的约 80 万游客，估计在上海迪士尼营运后，访问香港迪士尼的将减少 20%，约为 16 万人次，在去年全年访问香港的 2900 万游客中所占比例很小，对香港影响微乎其微。

何时转亏为盈？

2005 年开幕的香港迪士尼所面临的问题，并不仅仅是开源节流吸引游客这么简单，自身产品的先天不足仍然是症结所在。香港迪士尼是全球最小的迪士尼乐园，为了增加更多的娱乐内容和

吸引力，扩建似乎是唯一的选择。

2009年7月，围绕特区政府是否应支持36亿港元的迪士尼乐园扩建计划，曾在香港引起热议，当时争论的焦点之一是，特区政府投入大量资金而回报到底有多少？现在面对首份公开的财务报告，一个更具体的问题摆在面前，香港迪士尼何时能转亏为盈？

19日，香港迪士尼发言人告诉本报记者，今年香港迪士尼乐园将会采取三管齐下的策略，透过扩建、举办特备节目以及开拓市场，推动业务发展及提升竞争力。“扩建后乐园的面积将扩大约23%，在未来五年带来三个全球或亚洲独有的主题园区以及30多个新设施，为宾客带来更多、更新、更精彩体验。”

根据去年7月多方博弈后达成的乐园扩建协议，华特迪士尼公司于2009财政年度将提供给香港迪士尼的贷款及循环贷款合共27.65亿港元全数转换为普通股，并额外出资3.11亿港元。而特区政府提供的同等金额的贷款也转换为普通股，使其贷款在2009财政年度期末尚余40.63亿港元。

2009财年，华特迪士尼公司对香港迪士尼的股权比例由43%增加至47%，并预计未来会进一步增至约48%。而香港特区政府的持股则从此前的57%下降到52%。

香港迪士尼方面向本报记者表示，耗资36亿港元的扩建工程已经展开，第一个主题园区“反斗奇兵大本营”将于两年内落成，其余预计将分阶段至2014年中竣工，扩建后的乐园面积将增加近四分之一。香港迪士尼是华特迪士尼公司在亚洲区最大的投资，加上扩建工程，投资总额接近90亿港元。

