

带动经济结构调整升级的引擎

——法国索非亚科技园



为加速科研成果转换为产品的过程，法国于1969年建立了索非亚·安德波利国际智慧、科学与技术园，简称索非亚科技园或尼斯科技园。它位于法国东南部尼斯市以西十五公里处，地处欧亚非三大洲之间的地中海边，占地2300公顷，是欧洲最大的科技园区。由于该园区便利的交通，且集产品生产、科研、技术开发和教学为一体，成为高技术交流及人才交流和新兴企业培植的高科技园区，而被世人称为欧洲的“硅谷”，与英国的剑桥、德国的巴伐利亚齐名。

1969年，出于非盈利性目的，一家企业创建了这家科技园并开始商业化运作。科技园创办初期规模很小，周围只有尼斯大学、国家研究中心、巴黎矿业学院、法国石油研究院、邮电学校、尼斯地区商会以及一些私营企业。到1980年，园区总共才有13家企业。为了加快园区建设速度，1984年园区成立了基金会，大力投入公共设施建设，积极促进园区的建设与发展，兴建了扶植科技企业创业的孵化中心。此后，法国政府为提高国际竞争力，大力调整经济结构，大力扶植高新技术产业发展。1990年园区成立了西噶公司，政府通过该企业每年提供1000万法郎专门帮助其他企业在该城“落户”。今天，经过40

多年的持续发展，它已成为法国最具国际化的地区，25平方公里范围内聚集着来自全球60多个国家的1300多家高科技机构和研发型企业，拥有来自60多个国家的科技人员3万多名。索非亚科技园是欧洲的第一个技术科技园区，最重要的技术枢纽核心，每年营业额44亿欧元。该科技园区有100万人口。那里有很多研究部门，还有其他机构，有负责互联的，还有一些学术机构、大学、工程学院和管理学院以及其他一些不同的工程学院和大的公司，诸如德州机械、西门子等等。

多渠道聚集外部资源

索非亚科技园位于法国南部滨海昂蒂伯地区的一个小镇，从资源禀赋的角度来看，这里缺少发展高科技产业的基本备件，科技和工业基础几乎是空白，除了尼斯以外，没有其它高校、产业和任何科研资源。1969年，在巴黎矿业大学生校长的倡议下，一批科研人员在当地有关方面的支持下，成立了索非亚协会，利用1200公顷松树林和里昂信贷银行提供的贷款，开始筹建科技园。几乎是白手起家，因此在创立初期，主要是以多种渠道吸引并聚集外部科技资源。如以优越的地理条件和自然的人文环境，吸引跨国公司的研发机构入驻。

发展高端、高附加值产业

索菲亚科技园主导产业突出，信息通信业成为园区主要的高新技术产业集群。信息通信类产业占据重要地位，企业数占园区高新技术企业总数的80%，有300多家著名IT公司的地区总部设在这里，聚集了50多个国家的1.6万多名工程师，成为法国电子信息产业发展的基地。

园区企业主要从事创新和研发环节，以及少量的小批量生产，以创新和研发活动为主，制造、物流、市场和销售等环节相对滞后。由于缺乏产业发展配套环境和产品市场需求，对园区进一步发展产生一定的制约作用。

电信产业是索菲亚科技园的主导产业，主要包括计算机科学、电信和电子产业。这类企业占园区企业总数的25%，雇员数量超过园区总量的50%，电信产业成为园区的主导产业，成就了著名的“电信谷”产业集群，构建了嵌入全球及本地不同分工体系的产业链，相关企业涉及电信运营商、设备制造商、应用或服务提供商等三个环节。

创新性高科技资源本地化

从20世纪90年代至今，是科技园创新高科技资源的本地化阶段。首先，尼斯大学积极参与到科技园的建设中，学校的教学、研究与科技园建立保持了非常密切的联系，同时也为科技园的发展提供了必要的人力资源，尼斯大学也从科技园的发展中受益，如今，尼斯大学已经成为法国第二大综合性大学。

其次是采取多种途径支持本土企业创业发展。包括：引入高等学校和研究机构，成为法国高校和研究机构最为集中的地区，为园区提供技术创新源泉；充分利用国内国际资源，大力发展支持企业创业发展的孵化器和风险投资；活跃的非政府组织，建立大量协会和俱乐部来为各种机构的交往提供中介服务和平台。

索菲亚科技园每年有大量企业诞生。园区年均新增企业120~160家(企业总数1276家)，每年大概有80~120家企业退出，年净增40~80家企业。

国际化程度高

索菲亚科技园集中了多家跨国公司的研发中心和地区总部。外国人拥有的公司有170家，占园区企业数的

13%，工作岗位占园区创造的直接工作岗位总数的24%。

索菲亚科技园非常强调人才培养的国际合作和国际交流。园区技术人员分别来自50多个国家，园区中有大量的国际学校，招收了来自世界各地的学生。

风险投资来源国际化。目前，向索菲亚地区投资的风险投资公司中50%左右是外国企业，主要资金来源是美国、新加坡、英国和德国等国，体现了园区国际化的特点。

政府政策主导与驱动

在科技园的发展过程中，政府不太直接参与园区的创建活动。1977年，索菲亚科技园在遇到资金困难时，政府将其从民间管理转为公共管理，并在随后组织了大规模、有计划的电信基础设施的建造，在上世纪80年代末，当地政府在科技园内投资修建了先进的国际通信中心智能设施，90年代初，基于互联网的经济与技术迅速发展，这些设施成了最适合大企业电信技术试验、小企业创业的温床，成为促成科技园电信产业集群形成的关键因素。法国把国内第一大、欧洲第二大的电信运营商“法国电信”迁入园内，直接带动了电信产业相关企业的聚集，为园区创造性了一个关键的比较优势。

总之，索菲亚科技园的创建，建立在三大支柱上，企业、研究机构、大学和培训机构，最重要的就是这三个支柱交叉培养，让人们相互合作，特别是在创新和协调政策方面。从政策支持到索菲亚基金的支持，能够使来自不同背景文化和思维方式的人共同在一起讨论。这种交叉培养和交叉培育的方式，使得很多创新型活动和项目得以开展。园区项目和产业主要集中在电子信息、精细化工、生命科学、环保和新能源等领域，代表着当今世界的研究方向和先进技术水平。

可以看出，崇尚自然这一理念在园区内得以充分体现。现在，索菲亚—安堤波里模式依然有效，它所承载的是创造性的精神动力，不断吸引着来自世界各地的精英人士。■

