



# 巴黎深度观察

(2024年4月号·总第39期)

2024年4月

## 【城市经济】

SEM 公司：2023 巴黎经济发展报告 .....	1
团结、住房、生态转型：2024 年巴黎的主要投资 .....	4

## 【城市规划】

巴黎 2024-2030 气候计划 .....	10
房地产危机背景下持续投资的 2024 年预算战略 .....	12

## 【社会民生】

巴黎社会住房的改造 .....	16
奥运会期间的交通安全边界设定 .....	20

## 【科教文卫】

2024 残奥会：关注巴黎的无障碍环境 .....	25
奥运会前期准备大事件 .....	33

## 【城市经济】

### SEM 公司：2023 巴黎经济发展报告

2021 年经历了疫情后的经济活动迅速反弹，但 2022 年却面临着不确定性和经济前景不明朗的局面。

尽管受到全球宏观经济环境的影响，巴黎的市营企业和公共服务单位成功地减轻了这种影响，为巴黎民提供了支持，并继续转型以更好地配合市政府制定的公共政策。

房东成为巴黎 2035 年房屋供应和改善战略的核心

巴黎于 2022 年中期通过了一项“2035 年房屋供应和改善战略”，旨在到 2035 年实现 40% 的公共住房，其中 30% 为社会租赁住房。截至 2022 年底，已经获得资助、在建或施工中的社会住房已经超过了《SRU 法案》规定的最低目标，该法案将 2025 年的最低目标设定为 25%。

巴黎依靠其三个房东（巴黎房地产管理局（RIVP）、Elogie Siemp 和巴黎住房）来成功实施这一积极主动的政策。2022 年，巴黎共拨款 1.29 亿欧元用于社会住房（另外还有 6800 万欧元的石头援助，该援助由国家授权给巴黎）。

此外，为了将财产转移到社会房东，巴黎还进行了 1.39 亿欧元的预购，目的是进行住房社会化运作，在夏菲特（emphytéotique）租赁合同下进行。因此，总共有 3,631 套住房在 2022 年交付使用，其中有 830 套由 RIVP 提供，282 套由 Elogie-Siemp 提供，近 1600 套由 Paris Habitat 提供。

此外，2022 年还有近 3,400 套住房获得资助（尚未交付使用），涉及新建、旧建筑翻新或转变的项目。

此外，房东们通过巴黎城市土地基金（OFS）提出了第一个共同提供的“真实社会租赁”项目，该项目提供可负担购买的住房，并将土地与建筑分开（特别是在 Saint Vincent de Paul 区）。

SOCIETE DE REQUALIFICATION DES QUARTIERS ANCIENS（SOREQA）还通过 2022 年的 14 项特许经营协议（总共 149 个项目）做出了贡献，更具体地说，是通过改造不适宜居住的建筑。

对于巴黎的社会房东们来说，2022 年标志着在两年疫情危机之后，住房生产活动开始恢复正常的开端。三个房东都处于盈余状态，共实现了 2.04 亿欧元的净收入。

然而，与 2021 年相比，这个数字有所下降，原因是宏观经济环境的收紧，主要体现在通货膨胀上，尤其是能源和工程成本的上升，以及储蓄利率的两次提高增加了房东的财务负担，因为他们的债务很大程度上与储蓄利率相关（截至 2022 年底，债务总额为 91.21 亿欧元），以及利率上升影响了他们的借贷和再融资能力。

房东们总共动用了 4,563 名员工。通过活动产生的自融资使房东们能够投资于新的住房供应，同时还能实施一项雄心勃勃的现有资产改造计划，特别是建筑能源翻新计划，这符合于 2022 年 7 月由巴黎议会通过的新《巴黎行动气候生物多样性协定》框架，该框架旨在动员经济、公共和私营部门。

融入极具雄心的生态过渡目标的规划项目，尤其是在生物气候城市规划（PLU）的背景下巴黎依靠其开发商在其领土上实施旨在支持其公共政策目标的项目，特别是在生态过渡方面。为此，它拥有两个特别活跃的运营商，即巴黎和大都会开发公司（P&Ma）和 Semapa；此外还有 SemPariSeine，专注于管理复杂设施和房地产推广，SPL PariSeine 隶属于 SemPariSeine，更专注于委托建设管理任务，以及 Semavip 自与 P&Ma 合并以来处于逐步消亡阶段。

虽然一些开发项目已经接近完成阶段（Clichy-Batignolles 区、Paul Meurice 项目、Pouchet 门区），但其他项目正在进行中（Paris Rive gauche 区、Saint Vincent de Paul 区、Paul Bourget 区），或者还处于规划和研究阶段（Chapelle-Charbon 区、Gare des Mines-Fillettes 区、Bédier-Oudiné 区、Python-Duvernois 区、porte de Montreuil 项目、porte de Vincennes 区、Bercy-Charenton 区）。

所有这些项目都融入了生态过渡的目标，并且生物气候城市规划的开展改变了开发商的方法，他们调整了他们的规划和开发项目。

开发商总共动用了 150 名员工。尽管整体上，经调整的净收入较低，但他们管理的资产截至 2022 年 12 月 31 日达到 12.5 亿欧元。他们部分通过银行贷款和可转让债券发行（对于 Semapa）进行融资，总额达到 5.78 亿欧元。

市政府在进行中的项目上的参与，截至 2022 年底已达 16 亿欧元（其中已支付了略高于 9 亿欧元）。

能源、交通和物流领域面临的绿色基础设施挑战在能源成本上涨背景下显著 2022 年，全球能源价格上涨的背景以及通货膨胀的回归凸显出法国企业，包括巴黎的运营商，对能源进口的依赖风险，并加强了继续推进基础设施绿色化的必要性。

在这种背景下，CPCU（巴黎拥有 33.5% 股份，Engie 公司持有其余股份）在过去几年通过价格上限和燃料价格保障策略为城市热网用户提供了缓冲作用。CPCU 网的规模（满足巴黎建筑物 20% 的热需求）和所做的投资使其能够大规模分配越来越低碳的能源，并考虑退出煤炭。

此外，巴黎还与其他公共和准公共机构合作，预先规划了 SEM Axe Seine EnR，以创建一个在 Seine 轴线领域发展可再生能源的公共工具。至于能源翻新方面，巴黎已开始对其参与 SEM Ile-de-France Energie (IDFE) 的未来进行思考，该机构计划将其业务重点转向伊尔德法兰西的商业建筑，而不是巴黎的共管公寓。

在城市物流方面，Sogaris 通过一项 1.5 亿欧元的增资行动，将大巴黎大都会和 Meridiam（专注于可持续基础设施的基金）纳入其股东，并投资了 1.28 亿欧元用于收购和重组资产，旨在继续发展大巴黎的自主物流站网络，并减少这些活动对环境的影响。

最后，巴黎停车经营公司 Saemes 的经济模式在汽车流量持续下降的情况下发生了变化，这是交通使用变化和空气质量保护措施（Crit' Air 和低排放区（ZFE））的结果。在 2022 年的工程方面支出约为 1000 万欧元，主要是发展电动汽车充电桩（可提供 1000 个充电桩）。

Saemes 还试图通过确定盈利的附属业务来多样化其收入来源，以在电力成本上升的背景下恢复其利润率。旅游和休闲业务领域的活动复苏和使用成本的通货膨胀 2022 年，该行业在疫情后经历了显著的活动复苏。

随着当地和国际旅游业的复苏，访问量已经恢复到 2020 年前的水平附近。这种访问量的恢复对于在该领域运营的 SEM 和 SPL 公司（Société anonyme d'exploitation (SAE), Palais omnisport Paris-Bercy, Société d'exploitation de la Tour Eiffel, SPL Carreau du Temple）具有特殊意义，使他们能够恢复收入并恢复财务状况。

然而，值得注意的是，在 2022 年，成本大幅上涨，特别是与能源有关的成本，这给该行业的企业利润率施加了压力。为了应对成本通货膨胀，同时保持可承受的价格，这些公司寻求通过开发新的补充服务来优化其盈利能力，例如在 Accor Arena 提供新的餐饮和共享工作空间。

最后，对于这三个机构来说，2022 年和 2023 年标志着为 2024 年奥运会做最后准备的时期。这些企业经营的设施将在许多预定活动中发挥核心作用，包括开幕式、体育比赛和媒体接待。

尽管 2021 年经历了疫情后经济活动的快速反弹，但 2022 年对于服务业企业来说，却是充满不确定性和经济前景不明朗的一年。由于在邻近商业、殡仪服务或食品批发市场等特定领域定位，巴黎的 SEM 在这种情况下表现良好，并开展了新的发展方向。Paris Commerces（以前称为 Semaest）加强了在其范围内的振兴行动，通过积极管理其空间和有针对性的项目。

2022 年标志着 Vital' Quartier 2（2008-2022）行动的结束，该行动通过巴黎商业地产公司收购了 78 个商铺，以打击单一活动和空置，并保护拉丁区的文化基础。

2022 年 12 月，巴黎议会通过了新的巴黎商业和手工艺计划，其中第一个重点就是制定巴黎的战略性、协调性和地方性治理，第二个重点则是简化和加强商业工具。

巴黎商业公司及其子公司 SAS 商业地产公司（Paris commerce）凭借其在土地携带方面发展的能力，在巴黎的这个新组织中发挥了关键作用，作为市政府自身控制能力的补充，以及社会住房机构的控制能力。

原材料价格，尤其是流体价格的上涨，影响了该行业企业的业绩。巴黎本地殡仪服务公司（Saempf）就是其中之一，它代表巴黎进行殡仪服务外部服务，其中天然气是最重要的支出之一。

最后，经营罗讷河畔隆吉斯（MIN）市场的 Semmaris 在 2022 年取得了显著的业绩，创造了历史最高的活动记录（超过 640 万入口）并投资近 6600 万欧元，尽管存在通货膨胀压力和不同的冲击（禽流感、火灾、国际背景和能源危机、生物放缓等）。

## 团结、住房、生态转型：2024 年巴黎的主要投资

巴黎市 2024 年预算超过 110 亿欧元。投资力度仍保持在较高水平。了解即将到来的主要支出：声援最贫困群体、对抗全球变暖、交通、体育……所有这些都是在国家脱离的背景下进行的。

巴黎议会将于 12 月 12 日起审议 2024 年初步预算草案 (BP)。尽管面临着国家拨款大幅下降和影响社区税收收入的房地产危机的困难环境，但该预算的制定有两个主要目标：

一方面，为巴黎人维持高水平的公共服务，特别是通过针对最贫困群体的团结措施和住房投资；

另一方面，加快生态转型，应对全球变暖。这尤其是 11 月份提出的气候计划的目标。

### 庞大的预算群众

但在详细介绍本市 2024 年主要支出之前，有必要先介绍一下 2024 年预算的主要财务数据。为了了解背景并理解问题，您可以使用术语表。

巴黎社区的总体预算——巴黎具有既是直辖市又是部门的独创性——到 2024 年将达到 113 亿欧元。

到 2024 年，实际营业收入将达到 98.2 亿欧元，比 BP 2023 年增加 2.251 亿欧元（即 2.3%）。收入增加的原因是财产税 (TF) 税基的重估以及旅游税收入增加 8500 万欧元（预计在奥运会和残奥会期间）。

与 BP 2023 年相比，实际运营支出将增加 6.1% (+5.312 亿欧元)，达到 92.5 亿欧元。

因此，收入和运营支出（我们所说的总储蓄）之间的差额将达到 5.699 亿欧元，比 BP 2023 年减少 3.061 亿欧元，特别是由于“有价对价转让税” (DMTO) 收入下降，通常称为“公证费”，是由于房地产交易下降而产生的。

BP 2024 年的投资支出水平定为 17.8 亿欧元，而 2023 年为 17.5 亿欧元。因此，巴黎选择继续保持很高的投资水平。

投资收入将达到 5.69 亿欧元，比 2023 年减少 1900 万欧元。

因此，2024 年的融资能力（或自筹资金），即投资收入和总储蓄之和，将达到 11.4 亿欧元，覆盖计划支出的 63.8%。

借款授权定为 9.848 亿欧元。如果该授权得到充分利用，截至 2024 年 12 月 31 日，债务总额将为 87.8 亿欧元，而 2023 年底为 80.6 亿欧元。

### 社会行动和健康占支出的四分之一

到 2024 年，该市将总共投入超过 26 亿欧元用于健康和社会行动（运营和投资），即社区预算的四分之一。

在通货膨胀（包括能源和食品价格上涨）引发社会危机的背景下，巴黎市政府将在 2024 年继续采取行动，通过真正的“社会盾牌”为陷入困境的巴黎人提供帮助。例如，贫困家庭孩子的第一所学校食堂价格仍然保持在 0.13 美分。

BP 2024 年与积极团结收入 (RSA) 相关的支出（该市的主要社会支出项目）为 4.542 亿欧元，与 2023 年相比略有减少 200 万欧元。

此外，考虑到与儿童社会援助 (ASE) 相关的不断增长的需求，2024 年支出将达到 3.34 亿欧元，比 2023 年预算增加 2160 万欧元。

残疾人社会救助金额将达到 2.78 亿欧元，比 2022 年目标增加 1690 万欧元。

专门用于老年人和个性化自治津贴 (APA) 的支出将达到 2.27 亿欧元，比 2023 年减少 290 万欧元。

到 2024 年，与家庭和幼儿期相关的信贷将达到 1.276 亿欧元，一年内增加 860 万欧元。请注意，在这一总额中，与托儿所和日托中心相关的支出为 1.217 亿欧元，比 2023 年增加了 810 万欧元。

总共有 1,000 多名市政卫生专业人员为居民提供服务。

应该指出的是，国家对巴黎承担的与社会救助相关的支出的补偿力度明显不如该支出的变化动态。因此，到 2024 年，该市的“剩余负债”估计为 1.577 亿欧元。

加强土地使用规划、住房和社会住房预算

总体而言，住房和土地使用规划的运营和投资费用到 2024 年将超过 11 亿欧元，而 2023 年将超过 9 亿欧元。

不包括工资，与开发和住房相关的运营费用达 1.13 亿欧元，比 2023 年 BP 增加 1410 万欧元。

支持社会住房的努力

在投资方面，有利于住房和住房的行动被分配了 3.052 亿欧元的资金，比 2023 年增加了 430 万欧元。

其中，2.738 亿欧元用于社会住房，主要分配给社会房东的 1.5 亿欧元补贴（即增加 1780 万欧元），以加速社会住房热翻修（作为气候计划的一部分）和 6240 万欧元。国家授予的信贷欧元（减少 1030 万欧元）。

社区支持社会住房的努力还体现在专门用于社会住房的土地收购中，这笔资金将达到 2.3 亿欧元，一年内增加了 5000 万欧元。因此，2024 年分配给社会住房的投资预算总额为 5.288 亿欧元，比 2023 年增加 4290 万欧元。2024 年，应有 3000 多套社会住房

入账。

就其本身而言，2024 年对私人住房的援助将增加 1140 万欧元，达到 2620 万欧元。其中，1380 万欧元专门用于“Eco-rénovons Paris+”系统，用于援助私人住宅的能源改造，这是加速生态转型的一个重要因素。

#### 持续的城市发展

城市发展和服务支出为 2.409 亿欧元，比《BP 2023》增加了 2690 万欧元。

城市规划运作和参与协调开发区的资金达 7510 万欧元。其中，4230 万欧元用于参与重大开发项目和城市规划补贴，其中 ZAC 巴黎左岸（第 13 区）为 3420 万欧元，ZAC 克利希-巴蒂尼奥勒（第 17 区）为 280 万欧元，为 ZAC 克利希-巴蒂尼奥勒（第 17 区）提供 260 万欧元。Goutte d'Or 部门（第 18 名）。

绿地、公园和花园拨款 4840 万欧元，其中 2200 万欧元用于社区绿化，以应对全球变暖。此外，还计划投入 800 万欧元用于奥运会和残奥会后场地的修复（荣军院、战神广场等）。

树木和树林的维护拨款为 420 万欧元，其中 250 万欧元用于更换行道树和种植新树。今年将种植超过 40,000 棵树。

200 条有学校的街道或安静的街道已经建成。另外 20 个项目将于 2024 年问世。

#### 废物管理、空气质量……2024 年增加投资

有利于改善环境的政策（空气政策、废物管理等）意味着运营和投资的财政投入达 9.196 亿欧元，比 2023 年增加了 6000 万欧元以上。

与 BP 2023 年相比，专门用于废物收集和回收以及城市清洁的支出增加了 9.3%，即增加 2700 万欧元，达到 3.164 亿欧元。

第一项支出涉及与废物分类、回收和处理相关的支出，金额为 1.271 亿欧元。在此背景下，分配给 Trilib 系统用于支付车站收集费用的信贷金额增加了 220 万欧元，达到 630 万欧元，特别是考虑到这些车站逐步实施食物垃圾收集。

废物收集计划登记金额为 1.064 亿欧元，比 BP 2023 年增加 1410 万欧元（+15.3%）。这一增长主要是由家庭垃圾收集服务的增加推动的。

与清洁行动相关的支出达 6490 万欧元，增加了 1570 万欧元。其中特别包括道路机械清洁（1990 万欧元）、清除涂鸦和重新粉刷街道设施（640 万欧元）。

废水管理 方面计划的行动耗资 2280 万欧元。

最后，在投资方面，为“环境”职能规划了 1.09 亿欧元。其中包括支持气候-空



气-能源-领土计划 (Picaet) 的跨领域行动。例如, 这些信贷使得公共建筑热中心的现代化以及通风工作得以继续进行 (2520 万欧元)。拨款 1150 万欧元用于改善建筑物 (特别是学校) 的能源绩效。

#### 更多公共交通和软出行资源

8.475 亿欧元用于交通运输。不包括工资, 运输运营费用为 6.099 亿欧元, 比 2023 年 BP 增加 1800 万欧元, 比 2022 年增加 1.6 亿欧元。

请注意, 对法兰西岛交通 (IDFM) (公共交通属于地区责任) 的捐款仍然是主要支出项目, 金额为 4.41 亿欧元, 比 2023 年 BP 增加了 610 万欧元。该金额相当于满足 IDFM 与当前高通胀相关的需求, 这对交通运输行业影响尤其大。

与市政道路和道路设备相关的支出达 9930 万欧元, 比 2023 年 BP 增加 1390 万欧元。

此外, 还记录了 2300 万欧元对 Vélib' 服务的贡献。

请注意, 促进巴黎年轻人流动的措施达 2210 万人, 比 2023 年增加了 130 万人。这意味着 2080 万欧元专门用于全额报销初中生和高中生的 Imagin R 通行证。残疾人和老年人也可以全额报销 Navigo 通行证 (视经济状况要求而定)。

更广泛地说, 到 BP 2024 年, 与软流通相关的支出将达到 130 万欧元, 其中 110 万欧元专门用于“巴黎呼吸”系统。

就他们而言, 为软交通筹集的投资信贷达到 3150 万欧元, 以继续建设新的自行车道, 作为“100% 自行车城市的自行车计划”的一部分。

在投资方面, 与公共客运相关的信贷 (包括分配给扩展公共交通网络的主要工程的信贷) 总计达 7500 万欧元, 而 2023 年为 1.39 亿欧元。在这一数额中, 动员了 2400 万欧元用于扩展位于 Porte d'Asnières 和 Porte Maillot 之间的 T3 有轨电车线路, 以及 RER “Eole” 延伸线的 3260 万欧元。

#### 文化、青年和体育……2024 年奥运会的视角

2023 年将有 9.038 亿欧元用于青年、体育、文化和社会生活, 而 2023 年为 8.54 亿欧元。

BP 2024 年分配给文化的预算为 1.782 亿欧元, 增长 6% (运营中)。文化遗产保护筹集了 540 万欧元。

用于图书馆和媒体图书馆运营的预算几乎与 BP 2023 的水平相同, 即 430 万欧元。

电影院的票房收入达 200 万欧元。

900 万欧元专门用于休闲中心，510 万欧元专门用于夏令营。

2024 年奥运会的筹备工作和遗产

在奥运会和残奥会背景下，与 2023 年预算相比，用于体育的预算增加了 7580 万欧元（运营中），达到 1.487 亿欧元。

2024 年奥运会的前景动员了 9050 万欧元。这些资金不仅用于准备工作，还包括奥运会“遗产”计划的实施。

在投资方面，已为体育拨款 1.217 亿欧元，其中 1590 万欧元用于在拉夏贝尔门建造的竞技场 2，奥运会结束后可供巴黎人使用。

奥运会预算

在运营中，2018 年至 2025 年期间，该市与奥运会相关的支出总计为 1.15 亿欧元。作为提供场地的回报，该市将于 2024 年从奥运会组委会（Cojo）获得 1,030 万欧元。此外，还有 500 万个特许权使用费和由不同代表支付的 230 万欧元。

在投资方面，巴黎同期（2018-2025 年）向负责奥运场馆建设和开发的 Solideo 公司支付了总计 1.69 亿欧元的资金。

此外，社区参与其拥有的基础设施项目融资 2.509 亿欧元（其中 2024 年为 3870 万欧元）。Solideo 向市政府支付了总计 1.121 亿欧元的资金，其中 2024 年将支付 1,740 万欧元，为这项工作提供资金支持。

450 万欧元用于游泳池的运营和维护，同时还投资 290 万欧元用于翻新和更好的隔热。

630 万欧元用于管理体育馆和体育馆。

国家持续脱离

由于国家财政持续脱离社区，2024 年预算是在相当有限的背景下制定的。结果，与国家的财务关系的平衡继续恶化，对市政府造成损害。

具体而言，一方面，随着立法不断，均衡支出（巴黎通过国家和地区团结机制分配给其他社区的支出）到 2024 年将达到 7.77 亿欧元，比 2023 年增加 57.500 万欧元（8%）。到 BP 2023。

因此，总体而言，该市为全国均等化提供了 20.8% 的资金，为法兰西岛地区一级提供了 57.8% 的资金……

另一方面，到 2024 年，国家支付的补助金将达到 5.19 亿欧元，其中主要补助金——总体运营补助金（DGF）——为“零欧元”。因此，2024 年巴黎的负余额将达到

2.58 亿欧元。

这种“剪刀效应”降低了运营部分的平衡性，并限制了社区投资于巴黎人服务的回旋余地。

## 【城市规划】

### 巴黎 2024-2030 气候计划

巴黎气候计划 20 多年来，巴黎在其气候计划框架内雄心勃勃、坚定不移地采取行动。这份生态规划的中央文件制定了目标、方向和行动计划，以减少温室气体排放、改善空气质量以及使领土和人口适应气候变化的后果。

第一版在 2007 年制定了雄心勃勃的目标，指导了 2010 年至 2020 年十年间该市的所有政策。2015 年 COP21 期间，国际社会通过了《巴黎协定》，巴黎气候目标呈现出新的面貌。

2018 年第三版气候计划 - 得到巴黎理事会一致通过，并得到 95% 巴黎人的公民投票支持 - 将联合国协议的目标转移到我们的规模上，从而使巴黎走上碳中和和 100% 的道路来自可再生能源的能源消耗。空气质量及其改善问题也已纳入气候计划。这部新作品重申了巴黎的雄心：全球变暖正在加速，我们的行动必须跟上同样的步伐。经过 2022 年底启动的初步磋商、几个月的集体工作以及 2023 年 12 月首次访问巴黎理事会后，2024-2030 年气候计划将于 2024 年春季生效。

碳中和是《巴黎协定》的基本目标之一。它包括实现温室气体 (GHG) 净零排放。因此，到 2050 年，我们的生态系统对温室气体的自然吸收能力与人类活动造成的不可压缩排放之间要实现平衡。实现碳中和关系到我们所有人。这是公共当局、经济参与者和公民之间的共同责任。

自 2004 年以来，巴黎市对其辖区及其行政部门的温室气体排放量进行了评估。该清单以 2004 年、2009 年和 2014 年为参考年份发布。这些练习可以确定每个活动部门的贡献、生活方式产生的排放以及地方、国家或欧洲政策的影响。

由于气候变化，巴黎的热浪正在加剧。这对巴黎人的健康和生活方式产生了重大影响。为此，巴黎市正在实施一项题为“巴黎适应”的更新战略，并采取了不同的措施。

“巴黎气候生物多样性行动”是一个允许巴黎经济参与者与巴黎市一起参与在该地区实施新环境项目的系统。到 2023 年，大约有 50 个经济参与者将签署。这些结构代表了巴黎经济生态系统的多元化组成部分。所有人都致力于在巴黎实施新行动，并定期参加专题工作组，以加强网络并会见该地区的其他利益相关者。

#### 2018-2024 年气候计划中期审查

中期审查（BMP）是一份规范性文件，在气候计划生效三年后对情况进行评估。本报告详细介绍了行动计划的进展情况和观察到的趋势。它提供了可遵循的指标，以确保设定的初始目标。该文件特别报告了 2018 年以来的温室气体（GHG）排放和大气污染物排放。它可以验证不同部门的温室气体减排轨迹。最后，BMP 可以识别要启动的刹车和杠杆，以加速巴黎的生态转型。

#### 蓝色气候

年度活动报告称为“Bleu Climat”，是监测《巴黎气候计划》框架内采取的所有行动的信息和评估工具。这是该市绩效方法的一部分。

每年，“蓝色气候”都会列出巴黎社区在其主管领域以及其作为领土组织者的领域中逐个部门减少温室气体排放和能源消耗的承诺并作为利益相关者的动员者。本文件提供了上一年预算执行情况和行动进展的最新情况，并介绍了今后几年将采取的行动。

国家之间制定的标准已存在并由联合国框架公约（UNFCCC）保存。城市自愿使用不同的现有标准。国际上使用最多的是“社区规模及温室气体排放清单全球协议”。

巴黎市以这种格式发布其报告。它可以让您查看同一地区每个居民的排放量。截至 2018 年底，巴黎人均每年排放约 2.5 吨 CO<sub>2</sub>。奥斯陆为 1.72 吨，华盛顿为人均每年 10.7 吨 CO<sub>2</sub>。如何解释华盛顿和巴黎之间的区别？巴黎是一个比华盛顿更加紧凑的城市，因此交通排放量较低。

此外，华盛顿州 80% 以上依赖燃煤发电，因此排放量更高。就奥斯陆而言，它拥有一个城市供热网络，该网络分配可再生能源（100%木材），排放很少的 CO<sub>2</sub>。很难对大城市进行逐个部门的比较，因为它们没有相同的地理背景，也没有相同的国家机会或赤字。尽管如此，就成果和轨迹而言，巴黎市已经实现了其目标，并处于奥斯陆、哥本哈根或东京等国际城市的活力之中。

第一个下降最显着的项目是城内交通，占温室气体排放量的-36%。它们主要是由于当地土地使用规划决策的影响（减少汽车空间、改善公共交通和共享出行、交通限制区等）以及 15 年来发动机水和车辆标准的改善。第二位是住宅部门，其温室气体排放量为-25%。在这两个项目上，出现了向碳密集度较低的能源的转变以及燃料消耗的下降（占该地区燃料消耗的-43%）。此外，这两个部门使用巴黎市的供热网络，该网络分配的碳密集型能源较少。最后，自 2004 年以来，第三产业的排放量下降了 18%，废物排放量下降了 13%。

## 房地产危机背景下持续投资的 2024 年预算战略

巴黎市议会今年 11 月审查了该市 2024 年预算指导报告。巴黎社会的财政正受到房地产危机和通货膨胀等外部因素的影响。他们还受到国家继续不参与为地方当局提供资金的影响。然而，巴黎将继续履行保护最弱势群体的财政承诺，并将继续进行投资。

与 Covid-19 相关的健康和经济危机、能源和社会危机、通货膨胀加速。四年来，众多外生因素对巴黎预算的支出和收入产生了相当大的影响。

2023 年，除了通胀依然高企和经济活动放缓之外，利率上升导致的房地产危机也将影响地方财政。这种情况绝非巴黎独有。审计法院在有关该主题的最新报告中强调了地方当局的困难处境。

尽管存在这些困难，巴黎市将在 2024 年继续履行保护最弱势群体的承诺，并将加快有利于生态转型的投资。此外，奥运会和残奥会计划的投资将使巴黎人在奥运会结束后受益于翻新设备。

正是在这种困难的背景下，巴黎行政部门于 11 月 14 日在本月的巴黎议会期间提交了预算方向报告供辩论，以介绍构建该市 2024 财年预算的主要趋势。预算本身将是 12 月在巴黎理事会期间进行了审查。

尽管转让税收入下降，税收收入仍将维持

利率上升导致首都房地产交易量减少（现有住房销量的-28%）。从机械上来说，房

地产活动的放缓导致 地方当局在购买/出售房产期间收取的“有价对价转让税”（DMTO）（通常称为“公证费”）的减少。因此，2023 年，DMTO 收入预计为 14.5 亿欧元，比 2022 年减少 2.95 亿欧元。2024 年，预测显示 DMTO 收入为 15 亿欧元。

财产税，社区唯一可用的杠杆

正是由于 DMTO 收入的下降和政府的脱离，巴黎市选择在 2023 年提高财产税（TF）和住房税。第二套住房（TH）是唯一的杠杆仍可随时为生态转型所需的社会支出和投资提供资金。巴黎适用的税收税率因此从 13.5% 增加到 20.5%，而大城市的平均税收税率为 43.5%。

但除此之外，还对国家决定的税基进行了上调。最终，这导致 2022 年至 2023 年间财产税收入增加 62.5%。未来，这些收入预计将保持在准稳定水平。

至于分配给社区的增值税 收入，其演变仍然不确定，因为这取决于经济形势。另一方面，随着商务旅游的恢复和奥运会的前景，旅游税在 2024 年应该会呈现良好的势头。因此，该税收的收入应从 2023 年的 1 亿欧元增加到 2024 年的 1.85 亿欧元。

国家退出和均等支出增加加剧了困难

DMTO 收入下降是国家越来越不参与地方当局融资 的背景之一。因此，例如，国家向地方当局支付的主要补助金，即总体运营补助金（DGF），到 2024 年，巴黎的总体运营补助金将与 2023 年一样为零。2019 年，巴黎仍然根据 DGF 获得了 7300 万欧元，然后在 2020 年获得了 5300 万欧元，在 2021 年又获得了 3100 万欧元。从那一年起……什么也没有。

国家补偿不足的社会支出

同样，国家对社会支出的补偿不足只会越来越严重。自 2002 年以来，国家已将与个人团结津贴（特别是 RSA 和 APA）相关的责任和费用转移给各部门（巴黎社区既是一个城市也是一个部门）。纽约州还向社区提供资源来资助这些新开支。然而，这些补偿的演变远不如伴随费用的动态变化。结果，仅 2024 年一年，该市的负“余额”就应达到 1.59 亿欧元，自 2014 年以来累计，这一“剩余费用”将达到 15.7 亿欧元，必须由其他市政府收入来融资。

巴黎向其他社区支付了 7.77 亿欧元

在国家财政脱离的同时，巴黎的均等支出也在不断增加。这些是纽约市通过地区和国家团结机制分配给其他地方当局的金额。据估计，到 2024 年，这些均等支出可能达到创纪录的 7.77 亿欧元，而 2023 年为 7.33 亿欧元（预测），2022 年为 6.97 亿

欧元，2021 年为 6.75 亿欧元。

换句话说，2010 年至 2024 年间，国家拨款下降了 60%以上，而纽约市的均等支出却增加了八倍。

在此背景下，得益于严格的管理，2024 年运营费用 的增幅仍将有限，从 2023 年的 87 亿欧元（预计）降至 90 亿欧元左右。增长主要是由于外生因素，特别是通货膨胀和影响工资的政府措施（代理商指数点的重估等）。

许多家庭公共价格的稳定

自 2014 年以来，学校食堂的价格一直没有上涨，最低收入家庭的初始价格为 13 美分。同样，自 2014 年以来，孕产妇休闲零食、监督研究、蓝色工作坊、休闲中心和探索课程的价格也保持稳定。

持续的投资努力

2024 年，上海选择保持高水平投资，应对气候变化、提供高水平公共服务、举办奥运会和残奥会。

为此，2021 年和 2022 年已投资超过 15 亿欧元，2023 年投资 19 亿欧元。到 2024 年，投资力度将大致相同（18 亿欧元）。大约十个主题被该市视为投资的优先事项。我们可以引用：

让巴黎变得更加绿色的重大项目。例如，巴黎城门（Maillot、Montreuil、la Chapelle、la Villette）和巴黎圣母院周边地区的持续发展。“美化巴黎”系统也继续蓬勃发展。总的来说，该轴代表 2024-2026 年期间投资 5 亿欧元，整个任期投资 11 亿欧元。

建设社会保障性住房。 该市为社会住房的建设和收购提供资金。到 2025 年实现 25% 社会住房的目标，到 2040 年实现 40% 公共住房（社会住房和经济适用住房）的目标。总体而言，社区为社会住房的建设、收购和翻修提供的资金超过 23 亿欧元。任期。巴黎市还参与提高私人公园的质量。而且，由于“经济适用住房”的创建，经济适用租赁住房的供应将得到加强（租金在每平方米 15 至 23 欧元之间，即市场中值减去 20%）。2024 年至 2026 年期间，该轴运营总额应达到 12 亿欧元。

自行车运动和清洁出行的兴起。自行车计划（期限为 2.5 亿欧元）继续建设新的自行车基础设施。市政府还继续资助公共交通网络的扩建（Asnières 和 Porte Dauphine 之间 T3 有轨电车线路的延长、RER Eole 的延长、塞纳河的开发等）。2024 年至 2026 年间，这总共相当于 3 亿欧元。

对抗全球变暖。值得注意的是，该市正在实施一项重大的建筑物热改造计划（2.72 亿欧元）、反对塑料的行动、绿化巴黎地区、创建“学校街道”、到 2026 年种植 17 万棵树等。2024 年至 2026 年间，该轴总共将分配 5 亿。

奥运会和残奥会的举办及其“遗产”。除了众多体育馆的工作外，还根据本次活动以及随后的用途创建或改进了一些设施：建设拉夏贝尔竞技场（18 号）、皮埃尔·德·顾拜旦体育场（16 号）的翻修、重建 Dauvin 或 Rousié 体育中心（第 17 位）、Vallerey 游泳池（第 20 位）等。

期内投资总额将达到 7 亿欧元，其中 2024-2026 年期间投资额将达到 3 亿欧元。

当然，城市的清洁和安全也没有被忘记，未来三年计划投资 9 亿（市政警察装备、垃圾收集等）

儿童和学生的成功也是如此。1800 万欧元已用于日托中心的开发工作，例如，达武大道（Boulevard Davout）的集体日托中心投资了 450 万欧元（20 日）。教育机构还计划开展几项大规模行动，例如斥资 1500 万欧元在 ZAC Saint-Vincent-de-Paul（第 12 位）建立一所学校。在高等教育领域，有 400 万人致力于确保索邦大学的安全。未来三年将总共投入 6 亿欧元用于这些行动。

此外，2024 年至 2026 年间将投入 2 亿欧元投资于文化和遗产服务。

#### 预算情况

正如我们所看到的，2024 年，该市面临着“剪刀效应”：由于房地产交易减少导致 DMT0 收入下降，其营业收入增长速度慢于支出增长速度。

根据预测，在其条件下，自筹资金（或总储蓄），即收入与运营支出之间的差额，将达到 5.71 亿欧元（2023 年将超过 6 亿欧元），然后将上升至 2025 年达到 7 亿欧元，2026 年甚至更多。

尽管存在这些不确定性，但 2024 年至 2026 年期间，纽约市将能够自筹资金高达 56.6% 的预计投资支出。此外，到 2024 年，借款需求应达到 9.55 亿欧元。请记住，地方当局只能通过借款来支付投资费用，而不能用于支付运营费用。

#### 评级机构高度评价管理质量

在这方面，该市的管理质量再次得到了评级机构标准普尔和穆迪的认可，并于 2024 年 4 月再次对其保持了对社区的最佳评级的信任。当地（AA）。这一评级反映了市场对社区运作的信心。请注意，这两个机构对城市的评级与州的评级相同（欧洲禁止对社区的评级高于州）。



关于社区债务，根据预测，截至 2023 年 12 月 31 日，债务应达到约 82 亿欧元，而 2022 年底为 77 亿欧元。到 2024 年底，债务可能达到 88 亿欧元，然后为 9.3 亿欧元。到 2025 年底将达到 10 亿。

到 2024 年，这一债务将达到 3,803 欧元的人均债务水平。

最后，应该指出的是，整个巴黎债务都是固定利率的。因此，债务的比重并不取决于经济衰退，与现有债务相关的财务费用也不会受到当前利率上升的影响。

## 【社会民生】

### 巴黎社会住房的改造

自 2008 年以来，巴黎市一直支持所有社会业主对其资产进行环境改造，这得益于巴黎市在气候空气能源计划中做出的承诺。

因此，该市制定了要实现的能源和环境绩效标准，并提供财政援助，以便在技术方面实施运营，并在与租户的关系方面提供支持。

预期收益：

减少温室气体排放以保护气候

减少能源消耗以提高租户的购买力

改善租户冬季和夏季的舒适度

维护和增强建筑遗产，打造巴黎之美

住房改善和升级

正在进行哪些类型的工作？

社会业主开展的工作不仅结合了环境改造、遗产保护，还结合了生活质量和住房使用的舒适度。它们被设计为全球运营，既处理建筑物的热部分，又提高住房质量。

能源工程涉及建筑物的围护结构和围护结构的隔热（无论是内部还是外部的隔热）、屋顶和地板以及细木工的改变，以及供暖系统的改进（安装更高效的锅炉）。

这些业务也是使用无碳和生物源材料（大麻绝缘材料、木丝等）、再利用和改善供暖和热水的设备 实施良性解决方案的机会。

此外，自 2022 年起，巴黎市为房东设立了 Ilot de Fraicheur 援助基金，以加快改善夏季住房舒适度的工作和具体行动（加强屋顶隔热、安装细木工外部隐蔽系统、屋顶绿化）露台）。

更广泛地说，社会房东正在部署策略来创建或加强凉爽岛（加速土壤的脱水，以增加植物的位置以及雨水的渗透和回收）。

出租人利用这些业务对建筑物进行必要的升级，例如升级电气标准，使住房更容易获得（对租户老龄化进行必要的适应），甚至进行重大维护工作。通常建议在潮湿的房间、厨房和浴室进行干预。

这些行动还可以应对其他环境问题，例如安装分类室、堆肥机和自行车房，而且它们也是加强当地联系和社区规模使用的杠杆。每个改造项目都提供了一个机会，可以重新检查公共场所、设备、服务或业务的使用和/或需求，并定性地对底层进行再投资。

巴黎库存建筑之间的显著差异需要适应改造策略和方法，并导致成本和运营持续时间差异很大。因此，所有这些整体翻新工程的预算可能在每个住宿 45,000 欧元到 90,000 欧元之间。

所有工作均在社会业主的直接项目管理下进行，并经过环境认证，以保证最初的雄心和交付后目标的实际实现。

#### 租户参与和支持运营

施工现场可能会在占用的场地上进行，这使工作的实施变得复杂。对于其他人，可以组织临时安置。

房东和项目业主特别参与与租户的初步协商程序，并确保他们的期望得到考虑。这是该项目的构建步骤。2020 年，建筑评审团和委员会向民选官员代表开放，确保与住房和公共区域使用相关的需求得到适当考虑。

为租户提供信息、对话和支持，特别是在计划临时安置时，也在整个工作计划的实施过程中持续进行。它还超越了交付范围，支持租户正确使用新设备和采取环保举措，这是节省消耗和成本的重要杠杆。

房东利用这些业务，通过社会项目管理等系统为租户提供社会支持。这种支持使我们能够更好地了解家庭的情况，并致力于解决不诉诸权利的问题。

居民是项目的核心

在有人居住的环境中进行康复：

与租户协会协商

组织演示和讨论会议/研讨会

对项目不同维度进行投票的可能性

空旷环境中的康复：

租户会议和项目投票的可能性

为租户提供临时和/或永久安置支持，模拟修复后的未来租金

施工阶段：

与工程公司合作创建供租户使用的运营监控站点

传达现场小册子，专门介绍施工期间日常生活的各种变化：工作时间表、滋扰程度、公共区域和住房的使用、安全等。

气候空气能源计划加速社会住房翻修的目标

巴黎是应对气候变化的领先城市。《巴黎气候空气能源计划》于 2007 年首次通过，并于 2023 年更新，制定了新的、更加雄心勃勃的目标，以在减少温室气体排放（GHG）方面落实《巴黎协定》。

住房排放量占该地区排放量的三分之一。因此，社会住房的改造对于实现《巴黎气候空气能源计划》设定的目标至关重要：到 2030 年，所有社会住房的能源消耗减少 35%；到 2050 年，到 2050 年减少 50%。

巴黎 100% 生态改造的目标还通过在控制成本的情况下保证健康舒适的住房，为消除能源贫困做出贡献。因此，装修后每户租户的费用平均每年减少 400 欧元。为了实现这些目标，纽约市每年资助翻修 5,000 套社会住房。这些项目特别有助于通过限制租户的费用来保护他们免受能源贫困的影响。

15 年支持社会住房行动的成果

巴黎市自 2008 年以来一直与社会房东合作；已向社会房东提供 6.58 亿欧元补贴（2008 年至 2022 年间），从而动员了 567 家房地产集团的 28 亿欧元投资进行翻修。共有近 68,397 套住房。

社区援助已为 26% 的存量住房的环境改造提供了资金，巴黎社会住房的 12% 已进行了改造。这种支持使得能源收益特别显著：平均增加 54%，温室气体排放量减少 -56%。

环境整治涉及全境。与社会住房的建设一样，从翻修住房数量来看，它们也集中在第 13 区、第 19 区和第 20 区。然而，如果这些项目大规模针对能源密集型的大型房地产综合体，那么今天所有类型的建筑都会受到关注，从而增加了中心区小型企业的数量。

巴黎社区和房东的目标是每年翻修 5,000 套房屋，将成为唯一遵守国家低碳战略的地区之一。

巴黎的社会住房存量超过 264,000 套住房，占巴黎住房数量的近四分之一。自 2008 年以来，巴黎市一直致力于通过一项雄心勃勃的全球改造计划，与社会房东合作，对其住房进行环境改造。

巴黎社会地主的遗产由建筑类型和建造时期各不相同的建筑物组成。巴黎市为发展和重新平衡社会住房供应而采取的积极行动，显著促进了具有高遗产价值的奥斯曼式和福布尔式建筑的发展。

建筑物的大小从插入历史建筑中心的大约十个住房单元到数百个不等，其改造类似于真正的城市更新项目。

这些多样化的配置为业主提供了干预外部空间并将建筑翻新和景观美化项目结合起来的机会。

这些建筑物的类型、内部配置（房间大小、壁炉的存在）或技术设备（供暖和热水分配装置）多种多样，需要针对每座建筑物的具体问题干预。

## 奥运会期间的交通安全边界设定

奥运会和残奥会将主要在市中心的临时体育场举行：为来自世界各地的运动员和观众提供特殊的环境。为了确保居民、运动员和游客的安全和保护，国家服务部门将在比赛场馆周围设立边界。了解首都相关站点的访问条件。

距 1924 年奥运会一百年后，巴黎将于 2024 年 7 月 26 日至 8 月 11 日再次举办奥运会，并于 2024 年 8 月 28 日至 9 月 8 日首次举办残奥会。比赛将于城市中心，位于首都最伟大的古迹附近的短暂地点：埃菲尔铁塔、大皇宫、协和飞机、亚历山大三世桥.....

这一特殊赛事需要特殊措施：巴黎警察总部在比赛场地周围设立了警戒线，旨在确保奥运会期间观众、运动员和当地居民的安全。

国家服务部门、巴黎 2024 年奥运会和残奥会组委会以及巴黎市有一个共同目标：尽可能限制这些边界对居住在比赛场地附近的巴黎人的日常生活的影响。奥运会期间的经济和社会活动。

因此，它们的设计目的是协调重大活动的安全要求与当地居民的行动、进入他们的家、工作场所或企业的联系。

这些边界将导致机动车辆的通行限制或改道。交通限制不会影响红线和蓝线范围内的行人、骑自行车者和踏板车使用者。

奥运会和残奥会场馆的组装和拆除阶段也会出现干扰情况。

在奥运会开幕式以及奥运会和残奥会期间举行的公路赛事（马拉松、残疾人马拉松、全民马拉松、自行车、残疾人自行车、铁人三项和残疾人铁人三项）期间，这些周边也将被激活。

公路赛场地将预留给跑者在训练和比赛期间通过。将设立过境点，以允许当地居民（商人和居民）、公共服务、安全部队和紧急服务部门穿越路线。

警察总部部署的系统区分不同的边界，具有不同的限制：

2024 年巴黎奥运会的组织范围（比赛场地）尽可能缩小到靠近奥运会或残奥会场地的位置。

保护边界被称为“SILT”（内部安全和反恐），附属于组织边界：它可以通过仅授权观众和 2024 年巴黎奥运会认可的人员进入来确保该区域的安全。

禁止机动车的周边（红色）。

受监管的机动车周界（蓝色）。

奥运会和残奥会将主要在市中心的临时体育场举行：为来自世界各地的运动员和观众提供特殊的环境。为了确保居民、运动员和游客的安全和保护，国家服务部门将在比赛场馆周围设立边界。了解首都相关站点的访问条件。

距 1924 年奥运会一百年后，巴黎将于 2024 年 7 月 26 日至 8 月 11 日再次举办奥运会，并于 2024 年 8 月 28 日至 9 月 8 日首次举办残奥会。比赛将于城市中心，位于首都最伟大的古迹附近的短暂地点：埃菲尔铁塔、大皇宫、协和飞机、亚历山大三世桥.....

这一特殊赛事需要特殊措施：巴黎警察总部在比赛场地周围设立了警戒线，旨在确保奥运会期间观众、运动员和当地居民的安全。

国家服务部门、巴黎 2024 年奥运会和残奥会组委会以及巴黎市有一个共同目标：尽可能限制这些边界对居住在比赛场地附近的巴黎人的日常生活的影响。奥运会期间的经济和社会活动。

因此，它们的设计目的是协调重大活动的安全要求与当地居民的行动、进入他们的家、工作场所或企业的联系。

这些边界将导致机动车辆的通行限制或改道。交通限制不会影响红线和蓝线范围内的行人、骑自行车者和踏板车使用者。

奥运会和残奥会场馆的组装和拆除阶段也会出现干扰情况。单击此处以及专门用于站点组装和拆除的页面可以找到日历。

如何获取信息？

巴黎警察局长与相关民选官员、联合会、企业和机构行为者进行磋商，以明确确定这些行为者将面临的情况。因此，可以考虑现阶段未确定的特殊情况。

在奥运会开幕式以及奥运会和残奥会期间举行的公路赛事（马拉松、残疾人马拉松、全民马拉松、自行车、残疾人自行车、铁人三项和残疾人铁人三项）期间，这些周边也将被激活。

公路赛场地将预留给跑者在训练和比赛期间通过。将设立过境点，以允许当地居民（商人和居民）、公共服务、安全部队和紧急服务部门穿越路线。

警察总部部署的系统区分不同的边界，具有不同的限制：

2024 年巴黎奥运会的组织范围（比赛场地）尽可能缩小到靠近奥运会或残奥会场地的位置。

保护边界被称为“SILT”（内部安全和反恐），附属于组织边界：它可以通过仅授权观众和 2024 年巴黎奥运会认可的人员进入来确保该区域的安全。

禁止机动车的周边（红色）。

受监管的机动车周界（蓝色）。

比赛场地的组织边界

巴黎 2024 年奥运会主办方将从 2024 年 3 月开始在比赛场地周边安装奥运场地。它将一直存在到 2024 年 10 月拆除结束为止：

只有获得 2024 年巴黎奥运会认证或持有门票的人员和车辆才能访问组织者网站。

组织范围内没有居民、企业或企业。仅某些地点周围会实施停车限制。

为行动不便人士提供的上下车区尽可能靠近每个奥运会和残奥会场地。

紧急车辆（SAMU、消防员、警察或宪兵、急救人员）进入组织区域须事先获得警察总部的授权。

保护范围，称为“SILT”

自 2015 年袭击以来，在重大活动期间定期实施被称为“SILT”的边界。它们导致大量访问被中和。只有观众和经主办方认可的人员才能进入该区域。

绝大多数 SILT 边界与奥运会和残奥会场地的组织边界相对应。

它们的实施不会对当地居民、商店和企业产生任何影响，并将保证场馆内的安全，但奥运会开幕式及其之前除外。

仪式前几天（2024 年 7 月 26 日），警察总部将设立一个保护范围，同时也是交通禁令范围（红色范围）。

因此，该地区的所有居民和专业人士都将被要求提前在警察局平台上注册以获得证明。所有出行方式（行人、骑自行车、机动车辆等）都会受到影响。

仪式当天，SILT 周边将禁止交通。

红色（禁止机动车辆通行）和蓝色（管制机动车辆通行）边界

比赛场地周围还设置了红色和蓝色两种边界。

这些红色和蓝色边界的时间是几点？

这些警戒线将在比赛的每一天、第一场比赛开始前两个半小时在场馆周围同时启动，并在最后一场比赛结束后一小时解除。比赛场馆大门将于运动会开始前一个半小时开放。

在公路比赛日，红色边界将在比赛开始前三小时激活，并在比赛结束后一小时解除。

禁止机动车的红线如何运作？

红色边界是安全边界，旨在通过限制机动车来确保奥运会和残奥会场地周围的行人流量。

该边界将由国家在奥运会活动（比赛、公路赛和开幕式）期间系统实施：

除非存在例外情况，这些限制仅涉及机动车辆。

行人、自行车、踏板车仍然可以进入，无需证明和安全检查。

比赛场馆周围红线

在比赛场地周围，行人和骑自行车的人有权在红色范围内自由走动，无需证明其行动合理。

红线范围内禁止汽车、机动两轮车通行。仅授权紧急服务和授权人员的车辆通行。

后者必须提前在警察局的数字平台（明年四月开放）上注册，以获得电子证据，以便在周界入口处向警察出示。对于在数字技术方面遇到困难的人们，市政府将提供专用系统（具体方式将在稍后指定）。

即使有豁免，机动车也只能在观众行人流之外（赛事前后）进行。

住宅停车位只能在某些道路上使用（目前由警察总部定义）。

公路赛周围的红色边界

在公路比赛（自行车、马拉松、铁人三项、步行）期间，红色边界将在比赛期间在赛道周围部署几个小时。

行人和骑自行车者在赛场外旅行将获得批准，无需证明旅行的合理性。

货运自行车将被授权通过红色边界内确定的某些出入点，并受到执法部门的控制。

将设立步行穿越比赛路线的过境点：这些过境点将在规定的时间内开放。有时需要等待几分钟才能通过，具体取决于人群和比赛的进度。



比赛期间，红线范围内禁止汽车和机动两轮车通行。只有出于紧急原因才允许通行，并由路障警察进行管理。警方将根据具体情况批准有正当理由进入红色边界的人。鉴于赛事持续时间短且豁免的特殊性，比赛无需事先在数字平台上注册。

将通过过境点提供紧急服务，允许车辆穿越比赛路线。

#### 开幕式红圈

开幕式前几天，警察总部将设立保护边界（SILT），该边界可能与交通禁令边界（红色边界）合并。所有用户（该地区的行人、骑自行车者、车辆/居民和专业人员）都将被要求通过提前在警察局提供的数字平台上注册来获取电子证明。对于在数字技术方面遇到困难的人们，市政府将提供专用系统（具体方式将在稍后指定）。

无论出行方式如何（步行、骑自行车、机动车辆等），这些准入条件均适用。

在 2024 年 7 月 26 日开幕式当天，除了非常有限的例外情况（居民和经过认证的人员）外，任何人都不能在红色范围内驾驶机动车辆。

#### 蓝色管制机动交通周界如何运作？

为每个站点定义的蓝色边界旨在减少红色边界周围的过境流量，也就是说，通过转移区域上游无理由前往该区域的车辆。这有助于防止用户被困在边界内。

当驾驶员能够证明其需要进入蓝色区域时，任何类型的车辆都将被授权进入该周边：回家、工作、送货、维修、搬家、医疗预约等。

进入蓝色边界无需提前在警察局平台上注册。在警方检查期间，任何合法的证据都会被接受（送货单、地址证明等）。

除居民外，停车不是进入蓝色边界的正当理由。

行人和骑自行车者的活动随时都将获得许可。

警察局目前正在审查进入火炬接力蓝色边界的安排。

#### 如何取得证明？

警察局将于 2024 年 4 月建立一个数字平台，以简化豁免管理，并确保授权人员更顺利地进入红色边界。

它将允许任何授权人员提前登记其请求和豁免理由。如果请求被接受，警察总部将颁发数字通行证（以数字证书的形式）。期待您的要求！

数字通行证可能涵盖整个奥运会和/或残奥会期间（对于当地居民、专业人士、送货人员等），并且对于某些用户（游客、短期停留）可能是一次性的。对于在数字技术方面遇到困难的人们，市政府将提供专用系统（针对远离数字技术的人们）。

除开幕式红色周边外，骑自行车者和行人无需在平台上注册即可进入红色和蓝色周边。

## 【科教文卫】

### 2024 残奥会：关注巴黎的无障碍环境

巴黎残奥会于 2024 年 8 月 28 日至 9 月 8 日举行，将加速城市在可达性和包容性方面的转型。近几个月来，变革已经显而易见，首都举办了几场国际活动。

虽然巴黎预计将迎来 350,000 名残疾游客，但巴黎市已开展了重大的无障碍工作。

除了物质遗产之外，在举办大型国际残疾人体育赛事方面也正在开发真正的专业知识，使巴黎公众能够参与残疾人体育运动并通过体育实现包容性价值观。

残奥文化的传播尤其涉及举办重大赛事。甚至在残奥会之前，即 2024 年 8 月 28 日至 9 月 8 日，巴黎已经并将参加一些亮点活动：

2022 年 10 月 8 日，历史上第一个残奥日在巴士底广场（巴黎中心）举行。新的残奥日将于 2023 年 10 月 8 日与该运动的所有参与者一起庆祝。

7 月 8 日至 17 日，巴黎成功举办了世界残疾人田径锦标赛，为期十天的比赛在查理蒂体育场（第 13 届）汇聚了超过 102,000 名观众。

为了准备这次比赛，跳跃区进行了翻新和改造，以适应残疾人田径运动的需要。此外，体育场内还提供了 8 个 PRM 位置、1 个 EPMR 和 2 个厕所。

10 月 18 日至 21 日，巴黎在 Halle Georges-Carpentier（第 13 日）举办了国际轮椅橄榄球杯赛，并于 10 月 22 日在 Accor Arena（第 12 日）举行了决赛。世界上最好的八支球队，包括卫冕欧洲冠军法国队，在这项重大的残疾人运动赛事中相互角逐。

巴黎市希望在 2024 年奥运会后继续保持这种活力，并举办更多国际残疾人运动赛事。

### 交通运输转型

在巴黎奥运会期间，将部署一套系统和出行方式来运送行动不便的人士：使用为改造后的公共交通预留的车道，200 辆免费班车将轮椅人士从巴黎主要车站运送到入口处到比赛场地，提供 1,000 辆无障碍出租车，为 PRM 出租车提供 650 个额外停车许可证，以及无障碍人行道。

巴黎有近 2,600 个公交车站，其中 53% 目前可达（超过 1,350 个车站）。计划在巴黎奥运会之前开通所有公交线路，即增加约 400 个站点。

在目前已安装的 4,400 个 PRM 停车位的基础上，还将再增加 1,000 个 PRM 停车位。

RER A 线和 B 线、RER E 延伸线 (EOLE) 和巴黎地铁 14 号线以及法兰西岛的 140 个车站（尤其是靠近奥运会和残奥会场地的车站）均已开通。纽约州和 IDFM 致力于在 RATP 的支持下开通新的地铁和 RER 线路，到 2024 年中期将开通 19 个车站。

### 巴黎奥运会期间

#### 通往比赛场馆的接近区域

与残疾人领域的六个协会建立了合作伙伴关系，以便为残疾观众提供最佳的体验：

CRAIF - 法兰西岛自闭症资源中心

一致- 包容听力障碍和聋哑人的国家协会联盟

Valentin Haüy - 盲人和视障人士

APF France Handicap

Action handicap France - 残疾培训和意识

法国特奥会- 为智障人士提供体育锻炼机会

近两年来，巴黎市政府团队在巴黎举办的每场体育赛事以及测试赛期间都组织了对这些协会的访问和审核，以便每次在无障碍方面取得进展。

市政府正在进行结构性和长期发展，以确保比赛场地的无障碍：

修复受损或无法使用的道路，

使道路交叉口更安全：降低人行道、安装/中继警示带、引导带、交通信号灯音响系统、清理道路、修复道路缺陷。

一般公共仪式

在一般公共仪式期间，例如塞纳河开幕式，所有有关无障碍服务的先前信息都将以适合不同类型残疾人的格式提供和传达（LSF/字幕、文本、FALC）。

特定部门将把各种无障碍服务集中在塞纳河的高码头上。残疾人士将能够来到这些区域的柜台，由训练有素的志愿者负责接待、引导和支持有特殊需要的观众。

适合不同残疾的不同设备将有助于识别这些区域和观众的自主权：

为视障人士提供声音信标和触觉地图，

磁环让失聪和听力有困难的人佩戴助听器享受仪式的声音，

为行动不便人士提供人力支持，

如有需要可借用轮椅，

为使用轮椅的人或行走困难的人开发专用区域，以便他们和他们的同伴可以坐下来，同时在屏幕或塞纳河上保持良好的可见度，

屏幕上播放的所有音频内容均配有字幕，并由 LSF 口译员对官方演讲进行现场翻译。

比赛场地

拉夏贝尔竞技场是建设和开发的一个例子，其中包括增加无障碍设施、无差别的公众通道、感官室 和中性厕所。这种通用设计获得了“无障碍”标签的认可，这对于此类竞技场来说尚属首次。

庆典场地

市政厅庆祝活动现场将提供与仪式期间塞纳河上游码头提供的服务相同的服务，包括打字服务和 LSF 演讲同步翻译。

在当地的庆祝活动场所，巴黎志愿者将接受培训，以在必要时欢迎、指导或支持残疾人。

这些活动（即将推出的节目）将通过艺术方式提高人们对残疾人的认识，并在当地演员的动员下发现残疾人运动。所有庆祝活动场所都将没有物理障碍。

#### 巴黎志愿者

在整个比赛期间，来自巴黎市的 5,288 名志愿者将接受专门培训，以迎接残疾人。他们位于比赛场地的引道区域、车站和旅游景点周围，将成为奥运会期间引导和接待游客的第一联系人。

#### 交通便利的社区

改善城市可达性的努力特别针对 17 个无障碍区(QAA)。在这些地区内，每个地区一条优先路线，在至少一个市政设施之间确定一条具有更高可达性的路线，这些设施接收八种不同服务类别的无障碍公众（从现在到奥运会）：体育设施、健身设施、健康、图书馆、幼儿设施、学校设施、休闲设施、绿地、礼拜场所。

向公众开放的市政设施的无障碍性由已规划的无障碍议程（Ad'AP）规定。Ad'AP 将于 2025 年 3 月结束，为 2,689 件设备提供无障碍服务。

到 2022 年，根据 2005 年法律，1,235 个设施可供无障碍使用，588 个设施正在合规，即 62% 的设施可供公众使用。到 2024 年，72% 的市政 ERP 将可访问且合规，到 2025 年，95% 的市政 ERP 将实现可访问且合规。

最后，城市的所有设施都将趋向于无障碍，以及公众和运动员的接待条件。这是在奥运会期间用于训练运动员和残奥运动员的五个体育场地开展工作的目标：Pierre-de-Coubertin(第 16 位)、Max-Rousié(第 17 位)、Poissonniers（第 18 位）和 Bertrand-Dauvin（第 18 位）18 日）， Georges -Vallerey 游泳池（20 日）。

拉夏贝尔竞技场是建筑和开发的典范，因其通用设计而受到赞誉，成为第一个被贴上“无障碍”标签的竞技场。

巴黎残奥会于 2024 年 8 月 28 日至 9 月 8 日举行，将加速城市在可达性和包容性方面的转型。近几个月来，变革已经显而易见，首都举办了几场国际活动。

虽然巴黎预计将迎来 350,000 名残疾游客，但巴黎市已开展了重大的无障碍工作。除了物质遗产之外，在举办大型国际残疾人体育赛事方面也正在开发真正的专业知识，使巴黎公众能够参与残疾人体育运动并通过体育实现包容性价值观。

2024 年巴黎奥运会：包容性和无障碍的奥运会

## 重大残疾人运动赛事

10 月 8 日在巴士底广场举行残奥会日

残奥文化的传播尤其涉及举办重大赛事。甚至在残奥会之前，即 2024 年 8 月 28 日至 9 月 8 日，巴黎已经并将参加一些亮点活动：

2022 年 10 月 8 日，历史上第一个残奥日在巴士底广场（巴黎中心）举行。新的残奥日将于 2023 年 10 月 8 日与该运动的所有参与者一起庆祝。

7 月 8 日至 17 日，巴黎成功举办了世界残疾人田径锦标赛，为期十天的比赛在查理蒂体育场（第 13 届）汇聚了超过 102,000 名观众。为了准备这次比赛，跳跃区进行了翻新和改造，以适应残疾人田径运动的需要。此外，体育场内还提供了 8 个 PRM 位置、1 个 EPMR 和 2 个厕所。

10 月 18 日至 21 日，巴黎在 Halle Georges-Carpentier（第 13 日）举办了国际轮椅橄榄球杯赛，并于 10 月 22 日在 Accor Arena（第 12 日）举行了决赛。世界上最好的八支球队，包括卫冕欧洲冠军法国队，在这项重大的残疾人运动赛事中相互角逐。

巴黎市希望在 2024 年奥运会后继续保持这种活力，并举办更多国际残疾人运动赛事。

## 交通运输转型

在巴黎奥运会期间，将部署一套系统和出行方式来运送行动不便的人士：使用为改造后的公共交通预留的车道，200 辆免费班车将轮椅人士从巴黎主要车站运送到入口处到比赛场地，提供 1,000 辆无障碍出租车，为 PRM 出租车提供 650 个额外停车许可证，以及无障碍人行道。

巴黎有近 2,600 个公交车站，其中 53% 目前可达（超过 1,350 个车站）。计划在巴黎奥运会之前开通所有公交线路，即增加约 400 个站点。

在目前已安装的 4,400 个 PRM 停车位的基础上，还将再增加 1,000 个 PRM 停车位。

RER A 线和 B 线、RER E 延伸线（EOLE）和巴黎地铁 14 号线以及法兰西岛的 140 个车站（尤其是靠近奥运会和残奥会场地的车站）均已开通。纽约州和 IDFM 致力于在 RATP 的支持下开通新的地铁和 RER 线路，到 2024 年中期将开通 19 个车站。

## 巴黎奥运会期间

## 通往比赛场馆的接近区域

与残疾人领域的六个协会建立了合作伙伴关系，以便为残疾观众提供最佳的体验：

CRAIF - 法兰西岛自闭症资源中心

一致- 包容听力障碍和聋哑人的国家协会联盟

Valentin Haüy - 盲人和视障人士

APF France Handicap

Action handicap France - 残疾培训和意识

法国特奥会- 为智障人士提供体育锻炼机会

近两年来，巴黎市政府团队在巴黎举办的每场体育赛事以及测试赛期间都组织了对这些协会的访问和审核，以便每次在无障碍方面取得进展。

市政府正在进行 结构性和长期发展，以确保比赛场地的无障碍：

修复受损或无法使用的道路，

使道路交叉口更安全：降低人行道、安装/中继警示带、引导带、交通信号灯音响系统、清理道路、修复道路缺陷。

世界残疾人田径锦标赛期间开发的新解决方案 的测试标志着在 2024 年巴黎奥运会期间成为典范的集体愿望。例如，通用指导应用程序可以指导用户，而不是一步一步地指导用户，从公共交通到比赛场馆内。

### 一般公共仪式

在一般公共仪式期间，例如塞纳河开幕式，所有有关无障碍服务的先前信息都将以适合不同类型残疾人的格式提供和传达（LSF/字幕、文本、FALC）。

特定部门将把各种无障碍服务集中在塞纳河的高码头上。残疾人士将能够来到这些区域的柜台，由训练有素的志愿者负责接待、引导和支持有特殊需要的观众。

适合不同残疾的不同设备将有助于识别这些区域和观众的自主权：

为视障人士提供声音信标和触觉地图，

磁环让失聪和听力有困难的人佩戴助听器享受仪式的声音，

为行动不便人士提供人力支持，

如有需要可借用轮椅，

为使用轮椅的人或行走困难的人开发专用区域，以便他们和他们的同伴可以坐下来，同时在屏幕或塞纳河上保持良好的可见度，

屏幕上播放的所有音频内容均配有字幕，并由 LSF 口译员对官方演讲进行现场翻译。

#### 比赛场地

拉夏贝尔竞技场是建设和开发的一个例子，其中包括增加无障碍设施、无差别的公众通道、感官室 和中性厕所。这种通用设计获得了“无障碍”标签的认可，这对于此类竞技场来说尚属首次。

#### 庆典场地

市政厅庆祝活动现场将提供与仪式期间塞纳河上游码头提供的服务相同的服务，包括打字服务和 LSF 演讲同步翻译。

在当地的庆祝活动场所，巴黎志愿者将接受培训，以在必要时欢迎、指导或支持残疾人。

这些活动（即将推出的节目）将通过艺术方式提高人们对残疾人的认识，并在当地演员的动员下发现残疾人运动。所有庆祝活动场所都将没有物理障碍。

#### 巴黎志愿者的投资

在整个比赛期间，来自巴黎市的 5,288 名志愿者将接受专门培训，以迎接残疾人。他们位于比赛场地的引道区域、车站和旅游景点周围，将成为奥运会期间引导和接待游客的第一联系人。

此外，400 名残疾人将在不同的任务中接受培训，加入志愿者计划。

#### 交通便利的社区

改善城市可达性的努力特别针对 17 个无障碍区(QAA)。在这些地区内，每个地区一条优先路线，在至少一个市政设施之间确定一条具有更高可达性的路线，这些设施接收八种不同服务类别的无障碍公众（从现在到奥运会）：体育设施、健身设施、健康、图书馆、幼儿设施、学校设施、休闲设施、绿地、礼拜场所。

#### 预定的无障碍日记

向公众开放的市政设施的无障碍性由已规划的无障碍议程（Ad'AP）规定。Ad'AP 将于 2025 年 3 月结束，为 2,689 件设备提供无障碍服务。



到 2022 年，根据 2005 年法律，1,235 个设施可供无障碍使用，588 个设施正在合规，即 62% 的设施可供公众使用。到 2024 年，72% 的市政 ERP 将可访问且合规，到 2025 年，95% 的市政 ERP 将实现可访问且合规。

最后，城市的所有设施都将趋向于无障碍，以及公众和运动员的接待条件。这是在奥运会期间用于训练运动员和残奥运动员的五个体育场地开展工作的目标：Pierre-de-Coubertin(第 16 位)、Max-Rousié(第 17 位)、Poissonniers (第 18 位) 和 Bertrand-Dauvin (第 18 位) 18 日)， Georges -Vallerey 游泳池 (20 日)。

拉夏贝尔竞技场是建筑和开发的典范，因其通用设计而受到赞誉，成为第一个被贴上“无障碍”标签的竞技场。

#### 巴黎企业

巴黎志愿者组织于 6 月巴黎残疾人月期间执行了一项任务，目的是动员商人使其场所无障碍，同时也向已经无障碍的更好的参考地点进行动员。志愿者们深入各区交通便利的社区，在 Free Access 在线平台上进行企业登记。

无障碍志愿者的任务将补充这一任务。巴黎市正在每个区招募两名公民服务志愿者，以提高商家对其法律义务和无障碍经营的可能性的认识。

#### 更多欢迎残疾人士的俱乐部

巴黎市为残疾人士提供的多种运动器材支持残疾人运动的发展。

巴黎体育障碍自 2010 年起免费向所有人开放，以 50 个适应性体育中心 (CSA)、13 个残疾人青少年中心 (CHJ) 和 6 个针对聋哑人和听力障碍人士的体育活动为基础。

Bouge et Partage 为残疾人、老年人和护理人员提供体育和戏剧课程。自 2023 年 10 月以来，17 个机构中超过 1,649 人（包括 1,200 名残疾人）已能够从该系统中受益。

在更具包容性的巴黎战略中，该市还围绕三个互补的轴来发展残疾人运动，并使尽可能多的人能够参与体育活动。

通过一个热情的残疾人俱乐部网络，利用现有的体育结构，创建完整的残疾人运动产品。迄今为止，巴黎已有 23 个残疾人俱乐部和 1,700 名会员。2023 学年伊始，将开设 28 个新的残疾人运动场馆，目标是到 2024 年底开设 40 个，

以使残疾人运动场许可证持有者数量增加一倍。代表体育项目多种多样：坐式排球（PUC）、柔道（柔道委员会）、田径（Jeunesse Athlétique de Montrouge）……

为了使这一新提议不会增加利基市场的紧张，纽约市正在采取行动寻找新的实践空间来源，特别是在社会和医疗社会机构内。其目标还在于欢迎并促进第三方（普通学校、残疾人欢迎俱乐部等）的实践，从而促进这些参与者之间的合作。如今，该市 479 个体育设施中有 341 个可供使用。

将鼓励残奥文化的传播以及所谓普通观众和残疾人之间的交流，主要是在学校。正是从这个意义上说，巴黎于 10 月 8 日主办了历史上第一个残奥会日——巴士底广场，并不断利用其赛事运营来突出巴黎的残疾人运动项目。

## 奥运会前期准备大事件

今年巴黎将主办奥运会，然后是残奥会。

2024 年 7 月 26 日，全世界都将目光投向巴黎，见证奥运会的开幕，奥运会将持续到 8 月 11 日！对于这座光之城来说，这是历史性的两周，该城市将于 8 月 28 日至 9 月 8 日举办残奥会。举办奥运会 100 年后，巴黎回归基础。

二月：竞技场在拉夏贝尔门（Porte de la Chapelle）开业

拉夏贝尔门（Porte de la Chapelle）的竞技场建筑工地（18 号）。

竞技场是巴黎唯一为奥运会建造的体育设施，将于 2 月 11 日向公众揭幕。这个拥有 8000 个座位的场馆将承办奥运会羽毛球和艺术体操比赛，以及残奥会残疾人羽毛球和残疾人举重比赛。

高水平的体育赛事将在那里举行，包括巴黎篮球比赛、音乐会、表演……那里还建造了两座体育馆。自行车道、步行广场、绿地……这些都是夏贝尔门的周边环境，从现在到奥运会期间，这里将经历复兴。

五个体育设施将在奥运会前进行改造

道文（第 18 位）和瓦勒里（第 20 位）游泳池、顾拜旦体育场（第 16 位）、马克斯·鲁西体育中心（第 17 位）……五个体育场馆正受益于奥运会和残奥会之前的全面改造。>更多信息

3 月：比赛场地开始组装

城市中心的比赛场地（特罗卡德罗、埃菲尔铁塔、耶纳桥等）需要临时开发，这些开发将在奥运会和残奥会期间之前和之后进行。大会将于明年三月开始。巴黎警察总部还在奥运会期间在比赛场地周围设立了警戒线，以确保观众、运动员和当地居民的安全。

票务：如何获得奥运会门票？

想参加奥运会或残奥会但还没有珍贵的门票吗？2024 年春季，2024 年巴黎奥运会转售平台将开放。这将是世界各地希望转售门票的门票持有者的唯一官方网站。

7 月 14 日：奥运圣火抵达巴黎！

2024 年 5 月 8 日至 7 月 26 日，奥运火炬传递将为庆祝 2024 年巴黎奥运会铺平道路。火炬手将于 7 月 14 日至 15 日穿越巴黎。随后圣火将于 7 月 15 日晚启程前往法国其他地区，并于 7 月 26 日返回首都参加开幕式。

开幕式移至体育场外举行，这在奥运会历史上尚属首次。2024 年 7 月 26 日，来自 206 个代表团的近 10,500 名运动员将在塞纳河上在数十万人面前进行游行。从奥斯特里茨桥到耶纳桥，长达六公里的水上旅程！全部由艺术总监 Thomas Jolly 执导。

2024 年夏季，巴黎约 20 个场地将让您免费体验盛大的奥运庆典。通过“巴黎欢庆奥运”，您将能够在比赛场地之外享受奥运热情。“巴黎庆祝奥运会”将汇集奥运会和残奥会期间在巴黎举办的所有免费庆祝活动。非常适合与家人、朋友在巴黎任何地方充分体验这一活动……

2024 年 8 月 10 日：“全民马拉松”两场夜间比赛

“全民马拉松”将于 2024 年 8 月 10 日晚上举行。将向公众提供两条赛道：一条 42.195 公里的比赛，面向最有经验的人（与奥运会马拉松路线相同），比赛地点在市政厅和荣军院，以及巴黎市内的第二个 10 公里赛跑。想要参与，就可以尝试获得免费号码布！

8 月 28 日：残奥会火炬在巴黎街头传递

四天的传递，1000 名搬运工，穿越 50 个城市，最终抵达巴黎……残奥会火炬传递将标志着残奥会的开始。巴黎，8 月 28 日见：侦察员将携带 11 支圣火前往巴黎 22 个地点和所有地区，而来自英国的主火炬将穿过 11 区的市政厅民族广场，共和广场、巴士底广场和市政厅前的广场。十二火焰象征着从 8 月 28 日到 9 月 8 日的十二天比赛！

8 月 28 日：残奥会在协和广场开幕！

2024 年巴黎残奥会开幕式将于 8 月 28 日在协和广场举行，随后在香榭丽舍大街举行游行。预计将有 65,000 名观众和 4,400 名运动员参加。闭幕式将在法兰西体育场（塞纳-圣但尼）举行。

---

责任编辑：李依婕审核：赵付春

地址：上海市中山西路 1610 号网址：<https://g-city.sass.org.cn/>

---

本材料仅供交流使用，不代表本中心立场。