

共瞻遠景 齊創未來

香港長遠發展需要及目標

策略發展委員會



2000年2月

目錄

序言	iii
摘要	v
1 委員會的工作範圍	1
兩年的互動式工作	1
委員會的研究重點：未來三十年	1
實現理想 開創未來	2
2 香港未來發展的基礎	3
根據明確的遠景制定策略	3
遠景配合可持續發展的概念	3
確立目標 利於規劃	4
亞洲的首要國際都會、中國的一個主要城市	5
世界都會的成功因素	6
與內地的聯繫是爭取競爭優勢的關鍵	7
香港擁有優厚條件和機會	8
香港面對的一些挑戰	12
對香港長遠發展舉足輕重的行業和領域	17
3 未來路向	21
建議策略大綱	21
策略重點	22
重點一：加強與內地的聯繫	22
重點二：增強競爭力	24
重點三：提升生活質素	27
重點四：確立特色和形象	30
與主要行業和領域有關的部署	31

4	落實遠景	35
	推行政策的進度	35
	落實政策有賴社會各界支持	35
	角色及責任	35
	委員會對香港的展望	36

附錄

A.	委員會的職權範圍	37
B.	委員會成員	38
C.	顧問名單	39
D.	受訪者名單	40

序言

兩年前，我成立了策略發展委員會，邀請本港公營和私營機構的領袖出任委員，協助我探討香港特別行政區的長遠發展需要和目標。兩年來，委員會同人不負所託，提出不少灼見，也促成了多項由政府各決策局和部門制訂的政策和計劃。一九九八及一九九九年《施政報告》的內容，多少亦包含了委員會的意見和建議。

委員會主要擔當諮詢的角色，支援行政長官的工作。我特地請委員會編製這份概覽，綜述委員對香港社會未來三十年各方面發展的看法。每位參與委員會工作的人士，都希望這份概覽能夠引發社會各界共同探討關乎香港未來發展的重要課題。

這份概覽旨在簡介委員會認為本港公營和私營機構以及各界需要正視和處理的一般事項，而非全面論述香港的未來發展。

委員會的觀點，是各委員經過多次討論，以及委員會秘書處和顧問在廣納眾議後得出的。委員會充分發揮了諮詢的功能，在討論過程中，行政會議成員、立法會議員、傳媒、學者、工商界及其他界別人士的意見，都已得到反映。

委員會與其他機構各司其職，彼此相輔相成。不論是創新科技委員會、教育統籌委員會，或是政府各決策局，以至私營機構，委員會的工作都不會與之重疊，因為即使建議是由委員會提出，有關未來發展的細節仍是由這些機構制訂的。

委員會探討了若干影響香港長遠發展需要和目標的課題，這些課題關乎社會、科技、經濟、環境、政治等各方面；箇中要點會在這份概覽中一一交代。委員會亦詳細探討了香港與內地的關係。各委員一致認為，香港能否充分發揮潛能，成為亞洲首要國際都會和中國的主要城市之一，與內地的關係正是關鍵所在。我在去年的《施政報告》中，也曾再三強調這點。

委員會的工作有助我們認定目標，規劃未來。然而，歸根結底，具體的政策和工作項目，仍須由政府、私營機構和社會各界攜手制訂和落實，令香港能夠應付日後的種種挑戰，同時把握未來的機遇。

正如上文所述，委員會希望這份概覽能引發廣泛討論，藉以促成有關政策和工作項目的制訂，為我們的後代擘劃美好的將來。

委員會同人宏圖卓識，為香港的長遠發展盡心竭力，推動社會各界討論重要課題，貢獻良多。我謹衷心致謝，並深盼各委員今後繼續不吝賜教。

The image shows a handwritten signature in black ink, which reads '董建華' (Tung Chee-hwa). The characters are written in a fluid, cursive style.

香港特別行政區行政長官
董建華

摘要

策略發展委員會在兩年前成立，負責就香港長遠發展的需要和目標，向香港特別行政區行政長官提供意見。委員會成員包括社會賢達，以及公營和私營機構的翹楚。兩年來，委員會向行政長官和政府高層提出了不少意見。委員會的建議有助行政長官在一九九八及一九九九年《施政報告》描繪未來的藍圖。

廣泛研究和檢討

委員會注重討論交流，務求集思廣益。兩年來，委員會分析了本港各界180多位受訪者對香港長遠發展的意見。同時，多名顧問也廣泛研究了多項關乎香港未來發展的課題，並根據一系列準則，把香港與其他國際大城市作比較和評估。此外，委員會舉行了一連串會議和研討會，討論香港面對的種種挑戰和機會，並與行政長官和政府高層交流意見。

委員會工作的重點，是協助制定香港的遠景，評估香港的主要優勢和弱點，分析香港在實現遠景的過程中會遇到的機會和挑戰，以及與行政長官磋商，制定香港長遠發展的策略大綱。

亞洲的首要國際都會、中國的一個主要城市

香港的遠景目標，不僅是要保持中國主要城市之一的地位，更要成為亞洲首要國際都會。這份概覽綜述的重要領域，都會左右香港實現目標的進程。香港要落實鴻圖大計，有賴社會各界群策群力，開展下文所述的各項工作。

這份概覽首先交代何謂香港的長遠目標、各項足以促成或妨礙實現目標的因素，以及落實目標的具體步驟。委員會認為，香港在回歸祖國後，可以真正着手制定周全的長遠發展策略。委員會指出，全球知識經濟方興未艾，對香港的經濟前景影響深遠，這是長遠規劃必須顧及的重點。委員會又認為，公營和私營機構以至社會各界必須繼續奉行自由市場的原則，這是香港經濟成就驕人的基石。

可持續發展必須貫徹始終

香港的長遠發展方針，應繼續着眼於促進經濟繁榮和提高市民的生活質素，而可持續發展的原則更是不容忽視。我們必須致力確保後代有足夠的資源，維持社會繁榮和享受美滿生活。

要實現香港的遠景，應努力達致多項重要目標，包括提高市民的收入和生活水平；提升生活質素，把香港建設為亞洲最具吸引力的城市、安居樂業的好地方；增強港人的凝聚力，維持社會穩定，並確認香港的多元化特色可提升其國際大都會形象；對中國的現代化進程作出貢獻，並有利於香港的長遠發展；確保政制發展進程切合社會期望，並符合《基本法》所訂的進度和有關規定。此外，香港的活力和成就繫於多項要素，例如法治；《基本法》所保障的新聞自由、個人自由和權利；完善的經濟制度，既提供公平競爭的環境，又有透明度高的工商規管架構；廉潔而有效率的公務員隊伍；效率超卓的公共機構；以及廣闊的國際視野。香港要實現長遠目標，必須盡力保留和加強這些要素。

委員會深信，香港實現長遠目標，當可成為亞洲首要國際都會，同時穩守中國主要城市之一的地位，兩者相輔相成。只要香港能發揮和加強其作為中國門戶的獨特優勢，必可大大提升本身的國際地位。反過來說，香港的國際地位提升，亦可鞏固作為中國門戶的優勢。

世界都會的共通點

委員會探討香港如何能成為亞洲首要國際都會時，參考了多項研究結果，其中包括一項基準評估。這項評估把世界各大城市互相比較，從中可見世界都會共通之處，除了擁有面向國際的各種服務業之外，還具備專門知識和技能的工作人口，更能夠匯聚人才和資源，從而加強城市的競爭優勢。世界都會亦擁有優良的基礎設施，包括運輸和電訊等「硬件」基礎設施，以及世界一流的教育和培訓等「軟件」基礎設施，而城市規劃更是考慮周詳。

一些主要機構如大學、傳媒及社會組織的質素，都是評估某個城市能否躋身世界都會行列的重要指標。此外，一些無形特質也是決定因素，包括法治、表達意見和結社的自由、資訊自由流通、社會開放及多元化發展等。顧名思義，世界都會具有國際特色，

匯聚全球資本、企業和專才，蔚為環球商業樞紐。

世界都會與其腹地密切而有效的聯繫，促成強盛的「城市 — 區域」興起。同一道理，既然香港的發展與內地息息相關，香港與珠江三角洲地區其他城市也大有機會形成一個實力雄厚的「城市 — 區域」，這亦有助香港成為亞洲首要國際都會。自香港回歸後，「一國兩制」得以落實，香港與內地的合作更為緊密，為「城市 — 區域」的發展奠定基礎。

人才、基建、網絡和往績是香港的主要優勢

香港成就卓越，實有賴港人幹勁冲天，勇於創業，以及優良的「硬件」和「軟件」基礎設施。此外，香港是中國的門戶，一向佔盡地利，而香港與眾多海外華人的密切聯繫亦發揮重要作用。這些有利條件會讓香港保持強大的競爭優勢，得以把握經濟高速一體化所帶來的機遇。委員會亦指出，能夠迅速適應全球經濟環境的變化，是各大城市成功的策略重點，而香港正好具備這種靈活應變的能力。

內地可繼續為香港提供重要商機

香港經濟繁榮，實得力於內地經濟高速發展，今後亦復如是。預期中國加入世界貿易組織，可為香港企業，特別是服務業，帶來更多營商機會。隨着內地經濟日趨開放，港商可在內地擴展貿易和投資。不過，香港企業決不可故步自封，必須本着積極進取的精神，繼續為內地業務增值，並在內地更多地方拓展業務，例如掌握長江流域及三角洲地區以至中西部地區經濟正待起飛的種種機遇。此外，他們應利用多年來開拓內地市場所得的寶貴經驗和知識，在更多主要行業力求把握擴大開放的先機。為加強香港為內地業務提供統籌和綜合服務，以及鞏固香港作為中國門戶的優勢，香港企業必須掌握新科技和新概念，電子商貿便是一例。隨着內地不斷改革開放，香港企業必須留意中央政府推行新政策所帶來的營商機會。

鞏固優勢、推介香港的特色和形象

香港踏入新世紀後，面對多項重大挑戰。我們既要擴闊經濟基礎，又要解決營商成本高昂的問題。我們必須設法提高工作人口的質素，確保本港工人掌握先進技術、生產力高而又富有創意。工作人口的素質對香港的競爭力至為重要。因此，委員會認為，要維持香港的全球商業中心地位，必須著重改善教育，並提高港人的語文和科技水平。為此，香港必須致力為工作人口制定和推行教育和培訓計劃，好讓他們能夠應付知識經濟的需求。

此外，香港亦須繼續改善環境和擴充科技基礎，從而提升生活質素，吸引並挽留各方渴求的知識專才，促進新經濟模式的發展。

不過，要提升香港人的生活質素，除致力改善環境外，也要興建更多讓市民負擔得起的優質房屋，以及提供方便而又高水平的醫護服務。社會各界對此必須各盡本分。此外，香港要維持治安良好，大力肅貪倡廉，維護法治。另一方面，豐富多姿的文化藝術活動，不但可為市民的生活增添姿采，更有望成為另一個快速增長的經濟環節。

今時今日，知識經濟大行其道，知識已成為主宰人們收入多寡的關鍵因素，造成社會上入息差距愈來愈大的現象。這個問題正困擾着不少大城市。面對這種形勢，香港應致力加強社會結構。委員會認為，提供更多教育機會，是縮窄入息差距、提升市民素質，以及促進社會和諧的最佳途徑。因此，增加各層面的教育機會和鼓勵終身學習，應列為長遠經濟及社會發展不可或缺的一環。此外，也要致力培養市民對香港以至整個中國的責任感，讓他們作為社會一分子而感到自豪，激發鬥志，從而增強香港在國際間的競爭力。

委員會認為，全球競爭激烈，香港必須竭盡全力，向國際間主要的宣傳對象推介香港的特色和形象，讓其他人認識香港既是投資貿易中心、旅遊名城，又是安居樂業的好地方。

傳統和非傳統行業均可促進經濟發展

某幾個行業和領域是香港長遠發展的關鍵所在，當中包括金融和商業服務、跨國企業地區總部的功能、旅遊業、資訊服務和電訊業，以及貿易、運輸和物流服務。這些行業和領域，向來都是香港經濟的支柱。近期的發展顯示，創新和科技領域具有龐大潛力，可推動香港的發展更上層樓。此外，創作及文化活動對香港長遠發展的貢獻，也日漸受到重視。委員會提出一些構想，以求鞏固香港在以上各個領域的競爭優勢。

為配合香港長遠的發展需要和目標，委員會擬定了一套策略大綱，提出四個重點：香港須繼續加強與內地的聯繫；不斷增強競爭力；力求全面提升市民的生活質素；以及在本地和海外積極推廣香港的良好形象。除了展開對外推廣計劃之外，還須鼓勵全體市民團結一致，共同實現長遠目標。委員會相信，只要社會上下一心、衷誠合作，定能為香港開創美好將來。

萬眾一心 目標可達

為了實現行政長官闡述的遠景，各範疇的政策須予定期檢討，以配合瞬息萬變的環境，應付新的挑戰和把握種種機遇。此外，政府應不時向市民大眾交代各項政策和措施，與市民就香港長遠的發展需要和目標保持溝通，並在策略方針上達成共識。

委員會認為，香港有必要制定工作計劃，逐步實現香港的遠景。特區政府、私營機構、社會組織和全體市民，均應積極參與其中。

委員會詳細探討了香港長遠發展所面對的挑戰，確認香港已奠定穩固的基礎，且具備強大的競爭優勢，無懼二十一世紀的種種考驗。因此，委員會對香港前景充滿信心，確信香港必定能夠實現理想，在未來三十年間，不但保持其作為中國主要城市之一的地位，更可成為亞洲首要國際都會。

1 委員會的工作範圍

兩年的互動式工作

- 1.1** 一九九七年十月，行政長官在《施政報告》中宣布成立策略發展委員會(委員會)。委員會的職責，是就香港特別行政區(特區)的長遠發展需要和目標，向行政長官提供意見。委員會的職權範圍載於附錄 A。
- 1.2** 行政長官是委員會的主席，委員則來自社會不同界別，名單載於附錄B。委員會秘書處的職務由中央政策組負責。此外，委員會在工作過程中，亦不時借助於顧問研究，顧問名單載於附錄 C。
- 1.3** 委員會在一九九八年二月召開首次會議，至今共舉行了 15 次會議和研討會。

委員會的研究重點：未來三十年

- 1.4** 行政長官要求委員會全面探討香港未來三十年的發展。為此，委員會研究過種種影響香港和內地往昔及日後發展的全球和區域趨勢。此外，委員會秘書處和國際顧問也訪問了超過 180 名來自香港各界的人士(受訪者名單載於附錄 D)，並根據一系列質量準則，把香港與其他大城市作比較，評估香港的情況。委員會的主要工作範圍如下：
- 協助制訂香港的遠景；
 - 評估香港的主要優勢和弱點，分析香港在實現遠景的過程中所面對的機會和挑戰；
 - 與行政長官磋商，制訂香港的長遠發展策略大綱。

1.5 委員會的工作目標，是展望香港未來三十年的發展，從而建議一套有助香港達到長遠目標的發展大綱，以供政府各決策局和其他機構在制定香港發展的具體策略及政策時作為參考。這個發展大綱會定期檢討和修訂。

1.6 行政長官在一九九八及一九九九年的《施政報告》中，講述了香港的遠景和未來定位，引發社會各界就香港今後的路向和要務提出不同的意見。這份概覽進一步探討香港的遠景和未來定位，諒會引發更深入的討論，特別是關於公營和私營機構應如何協助香港實現遠景的問題。政府定會確保各決策局在制定具體政策和計劃時參考這些意見。

實現理想 開創未來

1.7 這份概覽共分四節。第一節簡介委員會的工作範圍。第二節探討香港的成功要素，並評估未來三十年香港要續創佳績所面對的挑戰。第三節闡述委員會認為香港要成為亞洲首要國際都會及中國的一個主要城市所須注意的具體事項和範疇。最後一節概述委員會建議香港應採取哪些措施，以實現宏圖大計。

2 香港未來發展的基礎

根據明確的遠景制定策略

- 2.1** 要制定成功的策略，必須先訂下清晰的遠景。因此，委員會的第一步工作，是配合行政長官勾劃的遠景，訂出香港未來三十年的發展目標。這對香港至為重要，主要原因有三。
- 2.2** 首先，香港回歸中國，是一個重大的契機。港人享有高度自治。回歸之前規劃工作的種種限制，在回歸之後已經消除。現在是時候為香港定下長遠的發展路向，確立一致遠景，激勵公營和私營機構以至整個社會上下一心，為共同目標而努力。
- 2.3** 第二，國際當前的多項重要發展，正塑造一種嶄新的世界秩序。這些發展包括：國際貿易壁壘及投資障礙進一步消滅；新通訊技術及資訊科技推動了全球一體化以及知識經濟的發展。要好好掌握這些發展所帶來的契機，我們必須高瞻遠矚，力求早着先鞭。訂立遠景，不但可為香港訂下發展方針，更可推動公眾思考這個課題，激發創新意念。
- 2.4** 香港如能訂立一致的遠景，當可令政府決策工作加倍連貫，也讓決策當局能夠因應香港未來發展的需要，檢討、調整和制定政策。這對於有需要長遠規劃的範疇，例如教育、醫療福利、科技、文化和基建發展等，尤為重要。不過，訂立具體的長遠目標，並不表示香港要放棄行之有效的自由市場原則，委員會認為這個主導原則仍然有利於香港未來的經濟發展。訂下遠景的作用，是促使特區政府以積極進取的方式制定日後的政策。

遠景配合可持續發展的概念

- 2.5** 委員會認為，長遠而言，香港須在不影響日後資源及需求的大前提下，致力促進經濟高度繁榮並提高市民的生活質素。這遠景所包含的可持續發展概念，對香港的長遠發展非常重要。

- 2.6 委員會認為，以下的具體目標可有助公營和私營機構以及社會各界規劃未來：
- (a) 繼續提高香港的人均收入，至少與世界各大城市等量齊觀，並確保社會各階層都能受惠；
 - (b) 從提升整體生活質素着眼，把香港建設成為亞洲最具吸引力的城市、一個安居樂業的好地方；
 - (c) 加強港人的凝聚力，維持社會穩定，並確認香港的多元化特色有助提升其國際大都會形象；
 - (d) 對中國的現代化進程作出貢獻，同時令香港長遠發展受惠；
 - (e) 確保政制發展進程切合社會期望，並符合《基本法》所訂的進度和有關規定；
 - (f) 保持和加強各種有助香港蓬勃發展和成功的元素，包括：
 - i. 法治；
 - ii. 《基本法》所保障的新聞自由、個人自由和權利；
 - iii. 自由市場經濟，提供公平競爭的環境，以及清晰明確、無礙營商、透明度高的工商規管制度；
 - iv. 廉潔而有效率的公務員隊伍和公共機構；
 - v. 具有大都會特色的外向型社會。

2.7 這個目標不但遠大，而且深具挑戰性。要達到這個目標，有兩個先決條件：第一，香港必須確立本身的地位，成為名副其實的亞洲首要國際都會；第二，香港作為中國的一個主要城市，必須加深對內地情況的了解，並善用與內地日益密切的關係。這兩項條件相輔相成。香港若能成為真正的國際大都會，當可對中國的發展進程發揮重大的作用；另一方面，香港作為中國的主要城市之一，亦享有獨特優勢，可進一步鞏固本身的國際地位。

2.8 行政長官參考過委員會在這方面的意見後，在一九九八年的《施政報告》中提出他的看法，認為香港可朝着以下的方向發展：

「我們看到紐約和倫敦分別是美洲和歐洲的首要國際都會，而且都是國際金融中心、旅遊名城、跨國公司的總部集中地，以及國際信息和運輸中心。我認為香港將來不但可以成為我國的主要城市之一，更可以成為亞洲首要國際都會，享有類似美洲的紐約和歐洲的倫敦那樣的重要地位。」

2.9 行政長官在一九九九年的《施政報告》中，進一步闡釋他對香港遠景的看法：

「和這兩大城市相比，香港已在相當程度上具備了很多類似的基礎條件，例如，我們是國際金融中心，也是旅遊勝地。在貿易和運輸方面，我們在國際處於領先的地位。這些都是我們的經濟支柱。只要我們鞏固和加強已有的經濟支柱，擴大領先優勢，香港應當可以在這些領域中，保持甚至進一步確立在世界舉足輕重的地位。屆時，香港作為世界級都會，將和紐約、倫敦一樣，在全球一體化的經濟中，發揮重要的樞紐功能，成為跨國集團總部的集結地，為廣大地區服務……我們背靠發展蓬勃的祖國內地，是中西多元文化的交匯點，社會高度自由開放，又具有較完備的各種體制，我們定可以在原有優勢和基礎上，發展出各種先進的、知識密集的行業，樹立新的經濟支柱，增強實力，為香港再繪宏圖。」

2.10 委員會完全認同行政長官對香港定位問題的看法，並深信這有利於推動香港的長遠發展。委員會也曾為這個定位問題，廣泛探討過「世界都會」這一概念的涵義，並研究這與香港作為中國主要城市之一的角色應如何配合。

世界都會的成功因素

2.11 世界都會並不是什麼新概念，自從三十多年前有人提出後，一直廣受議論。雖然這個概念的定義至今未有定論，大家普遍同意的是，隨着科技進步，大城市的重要性非但不會遭到削弱，反而會因為科技提升而有所加強。現今經濟活動(尤其是金融及服務業)日趨全球化，少數可稱為世界都會的大城市，已成為掌管和協調全球經濟活動的樞紐。此外，每個世界都會似乎都具有下文所述的共通之處。

2.12 首先，世界都會具有獨特的經濟結構，所發揮的影響力之大，往往遠超出於其有限的面積。這是因為世界都會在國際服務行業和其他高層次的企業服務職能方面，積累了雄厚的實力，並帶來可觀的增值效益和大量就業機會。世界都會通常是企業總部和地區總部的集中地，而且擁有蓬勃的金融及工商服務業、新聞及資訊服務業、旅遊業、創作及文化事業。

2.13 這種情況促使行業匯聚起來，彼此提供方便，並加強競爭優勢(例如較易找到專營某類物品的供應商、利用基礎設施及其他資源，以及易於作資訊和科技方面的交流)，從而提高生產力。經過一段時間，憑着長期匯聚的人才和資源，便可建立強大的實力。

2.14 其次，世界都會的另一個特色，在於擁有優良的基礎設施。基礎設施主要由「硬件」(例如運輸、電訊)和「軟件」(例如教育、培訓、研究與開發、城市規劃)組成。急速的經濟發展對環境質素造成沉重的壓力。因此，世界都會必須能夠兼顧經濟、社會和環境等各方面的發展。

2.15 第三，一些主要機構，例如大學、傳媒、社會組織等，是現代社會的基本組成部分，也是世界都會所必備。因此，這些機構的質素，以及其對人們在目標、態度和求知熱誠等方面的影響，足可決定一個城市能否成為世界都會。

- 2.16** 第四，世界都會亦具有一些共通的無形特質，例如法治、表達意見和結社的自由、資訊的自由流通、開放、多元化等。顧名思義，世界都會具有大都會的外向型特色，致力匯聚國際資金、企業及人才。此外，世界都會的人口往往具有不同的種族和文化背景，流動性也很高。
- 2.17** 第五，世界都會的另一主要特色在於與腹地的聯繫。世界都會通常都與其腹地有密切聯繫，貨物、服務、人口和資訊都可自由流通。隨着大城市不斷擴展，城市與腹地的界線已日趨模糊，代之而起的，是一體化和經濟繁榮的「城市—區域」。
- 2.18** 以這些準則來說，對於香港是否已躋身世界都會之列，社會上仍有不少爭論。然而，問題並不在於香港目前是否世界都會，而在於認識世界都會的特色和成功要素，然後以此評估香港的相對優勢與弱點。只有這樣，香港的公營和私營機構才可研究如何鞏固香港的地位，使之成為一個真正的世界都會。

與內地的聯繫是爭取競爭優勢的關鍵

- 2.19** 香港的發展向來與內地息息相關，其今天的成就，大部分亦繫於此。在過去，內地為香港的經濟增長提供了動力；同樣，香港在促進內地的發展，特別是協助內地與全球多個國家建立經濟聯繫方面，亦發揮了重要的作用。自五十年代開始，香港經歷了兩個不同的發展階段。第一階段為五十年代至七十年代，其間香港發展為一個低成本的生產及貿易中心。內地是香港取得所需資源的重要來源地，而香港則成為龐大外來投資的集中地。
- 2.20** 第二階段為八十年代至九十年代。其間，勞工密集的生產工序由香港遷往內地的低成本地區，香港的角色亦因此而轉變，成為一個重要的國際金融、商業服務及貿易中心。展望未來，隨着知識經濟在內地受到重視，香港正蓄勢待發，邁向第三個重要的發展階段，而內地正計劃和實行的各種市場改革，亦會大大加快這方面的發展。能夠看準這第三個發展浪潮所帶來的影響和機會，將是香港續享繁榮的關鍵。

2.21 在香港與內地的整體關係中，珠江三角洲的作用尤其重要，這點會在下文另行論述。香港和珠江三角洲其他城市若要把握共同面對的眾多機會，就必須進行根本的改革，並着力鼓勵公營和私營機構攜手合作，盡量互惠互利。委員會認為香港應根據世界都會概念，致力創造一個聯繫緊密的「城市 — 區域」。如何在「一國兩制」的大前提下落實這個目標，可能是香港未來數十年最重大的挑戰。

2.22 香港與內地的關係不但是爭取競爭優勢的關鍵，更有助香港成為亞洲首要國際都會。委員會深信香港必能善用其作為中國門戶的重大優勢，同時憑藉本身的國際金融商業中心地位，取得更大發展。

香港擁有優越條件和機會

2.23 香港不但具備優越的條件，長遠而言，更擁有種種機會，有能力實現上文所述的遠景。以下是委員會眼中的重要條件和機會。

「一國兩制」發揮重要的延續作用

2.24 香港自一九九七年七月一日回歸後，一直按「一國兩制」的原則運作。在「兩制」的概念下，香港保持了行之有效的經濟體系和獨特的生活方式。此外，根據《基本法》，香港實行高度自治，享有行政、立法權和獨立司法權。這是香港長遠發展重要的環節，必須加以維護和保障。

2.25 同時，香港亦在「一國」之下，與內地提升了多個領域的合作層次，包括金融、貿易、運輸、通訊、能源、創新及科技、旅遊、環境保護等。在中央政府的支持下，協調規劃和發展跨界基建的工作亦取得進展，因而利便往返內地和香港的旅客和貨運。委員會認為這也是香港的一大優勢，必須多加重視，以促進發展。

軟件基礎設施是香港的競爭優勢

- 2.26** 香港奉行的自由市場原則，一直是本港經濟取得驕人成就的一個重要因素。香港還有其他的「軟件」基礎設施，包括廉潔而有效率的政府、獨立的司法機關、公平競爭的環境、簡單的稅制、法治精神以及自由流通的資訊。上述種種特質，構成香港的強大競爭優勢。委員會認為，香港進行長遠規劃時，絕不能忽略這些「軟件」基礎設施的重要性，必須繼續加以保障、定時檢討、進一步發展和鞏固。

世界一流的基礎設施

- 2.27** 香港能夠成為重要的國際商業中心，主要是由於香港擁有世界一流的基礎設施，尤以運輸和電訊基建為然。赤鱸角國際機場、貨櫃港、先進的電訊網絡，以及其他「硬件」基礎設施，都是香港未來發展的基石。

勤奮進取的精神

- 2.28** 香港人工作勤奮、善於應變、敢於創新，凡此種種，都是香港經濟取得成功的關鍵所在。此外，香港奉行自由市場原則，讓香港人的創業精神得以發揮，帶動了中小型企業的勃興，對香港經濟的飛躍發展起着極大作用。我們應致力發揚這種勤奮進取的精神。

具有本身文化特色的國際大都會

- 2.29** 香港擁有國際視野，兼具中國城市和國際城市的特色，這些都是香港優勝之處。許多香港人曾在海外接受教育、僑居或遊歷；在香港，英文十分普及；各種資訊又唾手可得；這些條件令香港成為一個具有本身文化特色的國際城市。
- 2.30** 由於英文是全球商業語言，香港必須繼續重視英文，並改進港人的英語技巧，同時當然中文也要達致高水平。
- 2.31** 此外，香港可憑藉中西文化匯聚的獨特優勢，發展成為一個國際文化交流中心，並在發展過程中，鞏固本身作為中國門戶的地位。

善用海外華人網絡

- 2.32** 海外華人散居全球，當中不少與香港有直接聯繫，形成一個以香港為貿易和投資樞紐的網絡。香港向來是國際文化潮流先鋒，主導華僑社區的潮流，對華語世界有莫大影響力。這種影響力以及網絡具有無窮潛力，香港應更積極地加以善用。

全球經濟一體化有利香港發揮優勢

- 2.33** 香港歷來都能夠順應國際發展趨勢，不但是首要的貿易經濟體系，也是一個日益重要的國際服務中心，這些條件使香港處於有利位置，可掌握全球經濟一體化進程所帶來的契機。委員會根據顧問研究所得，領悟到一點：能夠適應全球經濟環境的變化，是每個世界都會的成功策略重點。從往績可見，香港確能做到這點，未來的考驗在於能否保持這種靈活變通的能力。

- 2.34** 全球經濟一體化亦促成合併、收購，以及伙伴關係的建立。這種趨勢應會持續，長遠來說甚至會加快發展。香港的一些企業已洞悉這種趨勢所帶來的影響，並正積極與本地及國際企業合作，加強在國際上的競爭優勢。香港必須繼續提供一個有利於這種發展的環境。

內地經濟發展仍是香港成功的契機

- 2.35** 中國目前是全球第七大經濟體系。不少人認為，在往後的三十年間，中國更會躍居第二或第三位。內地的經濟增長，將為香港企業提供更龐大的市場。關於內地經濟發展長遠而言可帶來的機會，委員會提出了五個重點。

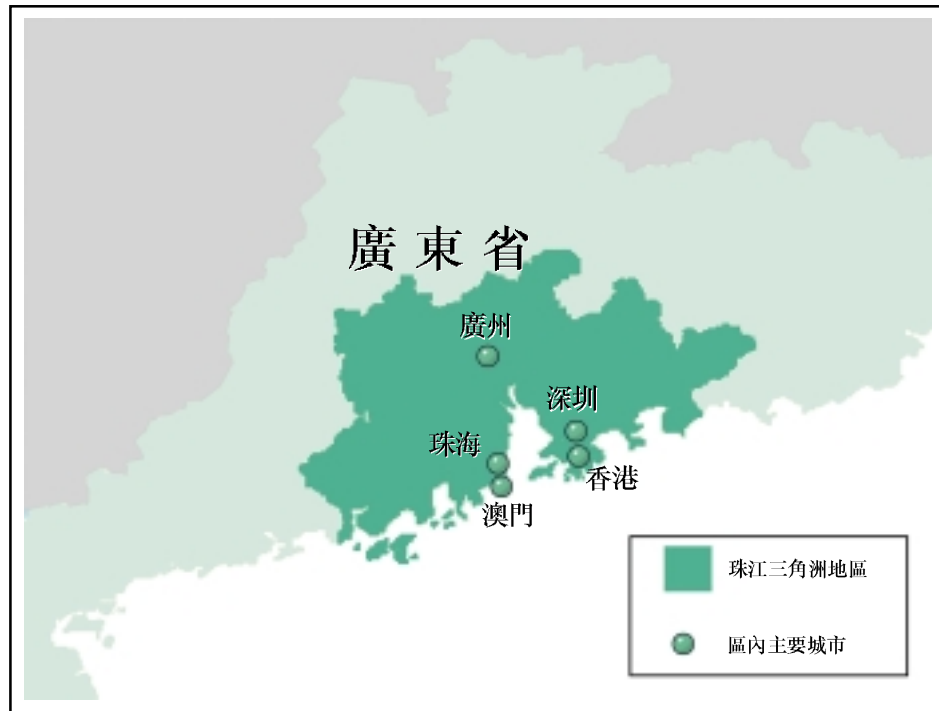
- 2.36** 首先，中國加入世界貿易組織後，進出口貨品的需求會隨之而增加，同時會有更多外商直接投資內地，創造更多刺激經濟增長的機會。單單是貿易方面的發展，便可讓香港企業憑藉其領先優勢，為一些與內地營商的企業提供金融服務以及運輸、後勤支援、貿易融資、保險等服務。

- 2.37** 第二，香港的服務業也會因內地服務業市場逐步開放而受惠。香港的服務企業在內地已非常活躍，定可促進內地服務業和其他行業的發展，而內地進一步開放，亦可推動香港服務業繼續增長。
- 2.38** 第三，內地國有企業的改革，不但可促進外商直接投資，更會為金融、商業及其他服務創造有利條件。內地已就未來十年及以後的國企改革定下明確方針，包括提倡多種公有產權形式；繼續扶助大型國企，對小型國企則採取靈活政策；繼續鼓勵國企通過合併、清盤和裁員等方式實現重組。上述種種措施，均會為香港企業帶來眾多營商機會。
- 2.39** 第四，香港企業仍有不少機會去利用與內地公司的聯繫和其他資源，結合本身的國際商業聯繫和經驗以及卓越的管理技巧，發展業務，在國際市場上供銷這些資源。不過，有鑑於新資訊和通訊科技發展迅速，假如香港企業未能適應不斷轉變的市場需求，或未能應用新科技來為本身增值，那麼，科技發展將會削弱香港向來為內地市場提供統籌和綜合服務的優勢。
- 2.40** 第五，內地經濟增長日後會由沿海地區擴展至中西部地區。換言之，商界可在更廣大的地域進行投資活動。
- 2.41** 為把握上述種種機會，要務是創造有利營商的環境，以支援並促成上述短期以至長遠的發展。

珠江三角洲地區與香港長遠發展息息相關

- 2.42** 香港要成為亞洲首要國際都會，就必須在經濟發展上，與珠江三角洲其他主要城市如廣州、澳門、深圳、珠海等(圖1)緊密配合。珠江三角洲地區的經濟實力日漸雄厚，必可大大促進香港未來的經濟增長，並將會形成一個高度繁榮的「城市 — 區域」，其在國際間的競爭力，必定遠超於個別城市。

圖1 珠江三角洲地區



2.43 香港不少企業已把製造工序遷往珠江三角洲地區，而北上購物和消閒的香港市民亦與日俱增。由於區內其他城市的生活費用遠低於香港，一些香港市民已移居當地，每天往來香港工作。隨着跨界交通不斷改善，這個發展趨勢會日益明顯，並會帶動香港和區內其他主要城市的經濟進一步增長，促使珠江三角洲「城市 — 區域」的形成和發展。

香港面對的一些挑戰

2.44 亞洲金融風暴令香港經濟飽受衝擊，在顯示香港向來的優越條件並不足以確保未來的持續強勁增長。香港面臨不少重大挑戰，必須悉力以赴，迅速應變，否則香港長遠的目標便難以實現。種種重大挑戰詳見下文。

經濟基礎必須擴闊

- 2.45** 亞洲金融風暴揭示了香港過度倚賴地產業的潛在問題。香港經濟基礎過於狹小，因此長遠來說，擴闊經濟基礎顯然是香港面對的一項重大挑戰。

解決營商成本問題必須着眼於技能、生產力、信用和創意

- 2.46** 在本港營商的成本仍然偏高。亞洲金融風暴使本港物業價格大幅度回落，但區內其他城市的營商成本和生活開支也有相若的甚至更大的減幅，香港因而未能佔優。香港營商成本可能長期偏高，以致削弱香港整體的競爭力。
- 2.47** 香港的工資成本同樣已因亞洲金融危機而有所下調，但減幅仍較區內多數主要城市為少。誠然，工資必須靈活調整，但香港長遠的目標，是要確保本港的工作人口具備知識經濟體系所需的技能、生產力水平、信用和創意，以切合市場未來的需求，並發揮最高的增值能力。

科技基礎必須擴大

- 2.48** 科技對新經濟模式的發展肯定日益重要。香港發展科研的日子尚淺，但近兩年來，本港社會對科技已大為改觀，這主要是創新科技委員會的功勞。政府致力推動高等教育院校開展科研工作，同時落實發展數碼港和科學園，亦促成這種轉變。委員會贊同這些措施，也支持其他有助本港運用科技、開發科技潛力的工作。

香港經濟增長有賴知識經濟的發展

- 2.49** 「以知識為本」勢必成為未來各行各業制勝之道。毫無疑問，本港工作人口必須掌握新技能，方能配合知識經濟的發展。香港不乏具備新技能的人才；他們一是受過正規教育，一是憑着實際工作經驗掌握有關技能。不過，遇到本地沒有合適的人才，便有需要從內地或海外吸納。因此，香港必須不斷探討新經濟模式所需的技術，加強培訓，確保本港工作人口具備以知識為本的技能。

- 2.50** 香港社會能否滿足知識經濟的長遠需要，也取決於科技研究和發展。香港要在科研發展上表現出色，必須借助優等大學、研究機構，以及其他科技設施。
- 2.51** 在知識經濟體系中，商業機構要迭創佳績，就要借助電子商貿和資訊科技。全港企業都必須明瞭科技發展所帶來的挑戰和機會。科技行業發展如日方中，本港企業如能發揮固有的創業精神，兼且善用科技行業的潛力，必能創出輝煌成就。

締造優質生活

- 2.52** 香港要成為亞洲首要國際都會、中國的主要城市之一，就必須全面提高生活質素。香港要有清潔怡人的環境、市民能負擔的優質房屋、方便而又高水準的醫護服務、多姿多采的藝術文化活動，更要是一個治安良好而又廉潔的法治社會。
- 2.53** 多年來，香港經濟急速發展，環境問題也隨之而產生。汽車數目增加，以及鄰近地區工業發展蓬勃，令本港空氣日趨污染。內陸及沿岸水域污染，加上本港廢物不斷增加，而堆填區容量有限，也令人深感關注。
- 2.54** 政府已提出多項改善環境的建議，包括與內地合力對付污染的計劃，減少本港柴油車輛的數目，以及加強管制廢氣排放。下一步應着重清潔環境和嚴厲執行環保法例。這些工作都十分重要，但最要緊的，還是擴充環保科技資源，鼓勵更多市民加入環保行列，並讓大眾認識到忽略環保的沉重代價。長遠來說，香港要成為亞洲名實相符的旅遊勝地、安居樂業的好地方，還得加倍努力。
- 2.55** 能否提供市民負擔得起的優質房屋，可算是香港目前最重要的民生問題。長遠來說，在這方面香港面對多項重大考驗，例如要提供足夠土地和房屋，以期大大提高自置居所比率，並為真正有需要的市民提供棲身之所。
- 2.56** 健康的體魄是優質生活的先決條件。多年來，香港的醫護體制一直為市民提供優良服務。本地嬰兒夭折率之低、港人預期壽命之高，是全球數一數二的。由於政府給予公共醫護機構龐大的資助，市民隨時可使用高質素的醫療服務。

此外，本港的醫護制度較合乎成本效益，公營和私營醫護服務開支總額，只佔本地生產總值 4.6%，而經濟合作及發展組織成員國在這方面的中位數則達 7.6%。

2.57 與其他地方一樣，本港的醫護制度不斷演進。醫療成本隨着人口增加和老化而上升，科技發展日新月異，市民對醫護服務期望日高，這一切都為公共醫護服務帶來沉重壓力。目前，本港的住院服務，有93%由公共醫護機構提供。未來醫護界所面對的重大挑戰，是在應付成本攀升的壓力之餘，確保能繼續為市民提供方便、負擔得來而又高質素的服務。

2.58 為了保障和提升香港的生活質素，我們必須評估經濟、政治和社會變遷對社會發展和福利服務的影響。全球經濟一體化，加上香港發展以知識為本的行業，就業機會因而深受影響；對因欠缺專門技能以致無法投身這些新行業的人來說，影響更大。此外，本港人口結構亦起了變化。由於人口老化，受供養的人數增加，本港社會服務和福利服務亦承受更大的壓力。離婚、以及家庭成員因移民而分居兩地的情況，令單親家長的數目增加，亦導致市民對社會服務的需求增加。

2.59 香港治安之佳，是全球數一數二的。許多大城市都存有隱憂，就是市民入息差距愈大，不同階層的關係愈形緊張。香港面對的考驗，就是要在這種形勢下確保治安繼續良好。

2.60 豐富多姿的文化藝術生活，是世界都會必具的特色。因此，香港必須促進文化藝術蓬勃發展。以市民負擔得起的價格提供各式各樣的文化活動，有助於提高生活質素，促進社會發展。同時，文化藝術本身亦有條件成為快速增長的經濟環節。本港文化藝術界充滿朝氣，在一些領域更取得驕人成績，只是整體上有待擴展。

加強社會結構和市民的自我感

2.61 在八十和九十年代，入息差距日漸擴大，以及近年的亞洲金融風暴，都使本港社會備受壓力，幸而香港經濟以往高速增長和長期繁榮，為社會帶來極大裨益。不過，有人擔憂，香港人適應力強、刻苦耐勞的優點，已逐漸受到九十

年代初期的「泡沫經濟」削弱。「泡沫經濟」使香港人產生「賺快錢」心態，可能令香港人的工作態度遠不如以往積極。同時，也有人擔心市民已養成倚賴的心態，指望政府不斷提供更多服務，並對政府抱有不切實際的期望。

2.62 隨着知識經濟興起，掌握先進技術的人較易謀得高薪厚職，他們的入息與不諳先進技術的人相比，差距會愈來愈大，可能對本港社會結構造成更大壓力。不過，知識經濟如能令經濟顯著增長，則可產生連鎖效應，衍生更多財富，使社會普遍繁榮。正如上文所述，為香港工作人口提供技術培訓，必須配合知識經濟發展的需求。此外，香港應繼續為真正有需要的市民提供生活保障。委員會確信，增加教育機會始終是縮窄入息差距、提升市民素質、促進社會和諧的最佳途徑。因此，在各個層面增加教育機會和鼓勵終身學習，應是各項長遠經濟及社會發展計劃不可或缺的一環。

2.63 培養市民對香港以至整個中國的責任感，使他們以身為社會一分子而自豪，可有助香港實現長遠的發展目標。為確保市民能夠與內地溝通和交往，本港公營和私營機構必須努力改進對語文的培訓。

2.64 通過對祖國歷史、文化、和傳統價值觀的認識，可以增強香港人的公民意識和自豪感。守信重義、敬老扶幼、自強不息、仁愛為懷，向來被奉為美德，還有以和為貴，重協商而不喜對抗；另外是強調兼收並蓄、通情達理、發揮創意、力爭上游、克盡義務等。認同和發揚這些價值觀，當有助加強香港與內地的聯繫，最終可推動香港在作為中國一個主要城市的同時，更發展成為亞洲首要國際都會。

香港必須在國際間確立形象和特色

2.65 香港回歸祖國之後，在國際間的形象和特色似乎變得有點模糊，有人更擔心外間以為香港的國際色彩逐漸減褪。對外介紹香港「一切如常」，雖是實情，卻顯然不足以反映香港多姿多采的面貌：不但是旅遊名城，更是貿易投資中心、安居樂業的好地方。我們實有必要在本地以及國際間確立香港獨特的形象，宣傳香港的國際都會特色。香港如能樹立鮮明的形象，有助於實現各項短期及長遠經濟目標。

對香港長遠發展舉足輕重的行業和領域

2.66 有某幾個行業和領域是香港長遠發展的關鍵所在，對於香港在區內和國際間維持競爭優勢，可說舉足輕重，當中包括金融和商業服務、旅遊業、跨國企業地區總部的業務、資訊服務和電訊業、貿易、運輸和物流服務。這些行業和領域都是香港經濟的支柱，更是未來發展的要素。創新及科技是另一個重要範疇；委員會認為，創新及科技會對香港的長遠發展發揮極大作用。創作及文化活動亦不容忽視。

國際金融商業服務中心

2.67 毫無疑問，紐約和倫敦目前是最突出的兩個金融和商業服務中心，兩地匯集了各式各樣的金融商業服務，包括銀行、保險、銀團貸款、融資、證券買賣、基金管理、會計、法律，以及廣告和其他通訊服務。香港亦已發展為主要的國際金融商業服務中心。隨着內地不斷開放，香港既有能力，亦有機會進一步發展資源基礎，鞏固其國際主要金融商業服務中心的地位。

2.68 科技發展一日千里，加上全球金融業不斷整合，意味着世界金融中心的特質和角色正急速變動，而變動步伐可能會在中、長期內加速。要在變動中把握良機，香港在提供市場所需的服務時，必須不斷創新，並且維持超卓的效率。

地區總部的首選地點

2.69 香港一向是多家著名跨國企業設立地區總部的首選地點。隨着跨國企業擴展地區業務，香港必須積極爭取保留和吸引更多跨國企業在港開展亞太區總部。同時，香港亦應盡力吸引正在拓展全球業務的內地公司來港經營國際業務。

2.70 在爭取跨國企業來港設立地區總部方面，香港面對不少挑戰，其中一個原因在於投資者的需求正在轉變。區內其他城市亦致力爭取跨國企業前去開設地區總部。此外，不少新興企業，特別是資訊服務業，正逐步利用電腦經營業務，因此可能不再需要實地設立地區總部。一直以來，不少跨國企業在本港設立亞太區總部，直接或間接為本港帶來可觀的經濟收益。香港如要保持這方面的首要地位，必須正視上述轉變和其他相關問題。

旅遊業仍是本港經濟的重要一環

- 2.71** 旅遊業是香港另一個佔優勢的行業。隨着亞洲金融風暴平息，迪士尼主題公園及濕地自然保育公園等新旅遊景點的發展計劃相繼落實，預期本港旅遊業會迅速增長，長遠來說，可望繼續推動本港經濟發展。在分析旅遊業的前景時，委員會確定了三個值得深入探討的主要發展方向。
- 2.72** 首先，對香港來說，商務旅遊市場既重要又具吸引力。商務旅客不但帶來高收益，而且這個市場預計將會有很大擴展。香港是亞洲主要商業中心，亦是跨國企業地區總部的首選地點，只要香港穩守這地位，當有利於商務旅遊市場擴展。此外，本港會議和展覽設施完善，亦有助於吸引商務旅客來港。
- 2.73** 其次，預期在未來二十至三十年間，來自內地的遊客勢將激增，當會為香港旅遊業帶來可觀收益，但另一方面，香港必須應付隨之而來的種種挑戰，使本地旅遊基建的發展規模和步伐可以配合遊客人數的增長，並確保旅遊從業員能操普通話與內地來客溝通。
- 2.74** 最後，香港享有地利，絕對有條件成為旅客前往中國以至亞洲其他地區旅遊的首站。香港在這方面表現不俗，但長遠來說，要充分把握優勢，公營與私營機構必須通力合作，在國際間進行創新的宣傳。

資訊服務及電訊業

- 2.75** 拓展資訊服務業的機會不斷湧現，香港必須迅速部署，把握良機。委員會得悉多項重要措施現正制定或已落實。
- 2.76** 香港要拓展資訊服務業，便須應付四個長遠的挑戰。第一，香港必須提升本地的技術水平，並從內地及海外吸納本地缺乏的專才以應付需求，在質和量上改善業內的人力資源，這點至為重要。第二，香港必須致力發展「硬件」及「軟件」基礎設施，吸引本地和國際資訊科技企業投資。第三，香港要深明一點，就是資訊服務業日後在國際間的競爭仍然激烈，不論是公司、城市抑或國家，都會爭相吸引資訊服務企業投資。

2.77 第四，委員會認為，本港電訊基礎設施必須維持世界一流水準，資訊服務業方能不斷發展。這方面的投資，對於香港保持國際金融中心地位，以及吸引跨國企業來港設立地區總部，亦相當重要。

創新和科技

2.78 行政長官在一九九七年的《施政報告》中定下目標，要把香港發展為亞太區的創新中心。在實踐這個目標的過程中，我們面對不少難題。最大的困難在於本港進行科技研究日子尚淺。在這份《施政報告》發表後成立的創新科技委員會，有助於推動本港各界認識和支持創新與科技。此外，香港商界對促進創新和科技的工作亦大表支持。創新科技委員會在其兩份報告中提出的多項建議，已全數獲政府採納；這些建議推行後，將有助本港實現其成為區內創新和科技中心的理想。

2.79 長遠來說，香港要發展以知識為本的經濟，不單要提供必需的基建配套設施，也要培養創新及科技的文化，創造有利營商的環境，藉以扶植一些應用和提升科技和創新的公司。

2.80 內地為推動經濟增長，採取了「科教興國」的發展政策。這個政策促使了北京、上海、深圳等城市的科技事業急速發展。在同時，香港的企業和教育機構與內地在研究和開發方面的合作，亦日益頻密。香港必須設法加強與內地的合作，為此，在繼續致力發展資訊科技之餘，亦須探討在其他範疇的發展機會，包括把新科技應用在傳統工業上。

貿易、運輸及物流服務

2.81 香港雖是彈丸之地，但一直是舉足輕重的國際貿易中心。香港之所以具此實力，一個原因在於內地採取開放政策，而香港企業在拓展內地的對外貿易方面，一向擔當着統籌和提供綜合服務的重要角色。此外，內地的外來直接投資亦主要來自香港。電子商貿的興起，將大大改變國際間的貿易方式。香港必須掌握先機，勇於迎接挑戰，才可在世界貿易方面節節領先。香港企業必須不斷改良產品，使服務增值，才可維持競爭力。現今全球貿易方式不斷轉變，電子商貿大行其道，企業如果墨守成規，最終難免會被淘汰。

- 2.82** 全球貿易的增長，特別是珠江三角洲的發展，大大提高了香港作為國際運輸樞紐的地位。香港應憑基建投資發揮更大功效，來鞏固這種優勢。舉例說，在航空貨運業方面，香港位處東亞中央，是首要的國際貨運中心，更應充分發揮這種優勢，拓展航空貨運業。雖然區內其他城市也有意在這方面大展拳腳，但鮮有像香港擁有如此優越的位置和基建條件。
- 2.83** 香港是個極為繁忙的貨櫃港。由於華南一帶港口的營運成本較低，香港因而面對愈來愈大的競爭。長遠來說，香港的貨櫃業應着重提供高增值服務，而不是與其他收費較廉的港口(尤其是華南一帶港口)競爭，從而可優勢互補。

創作及文化活動

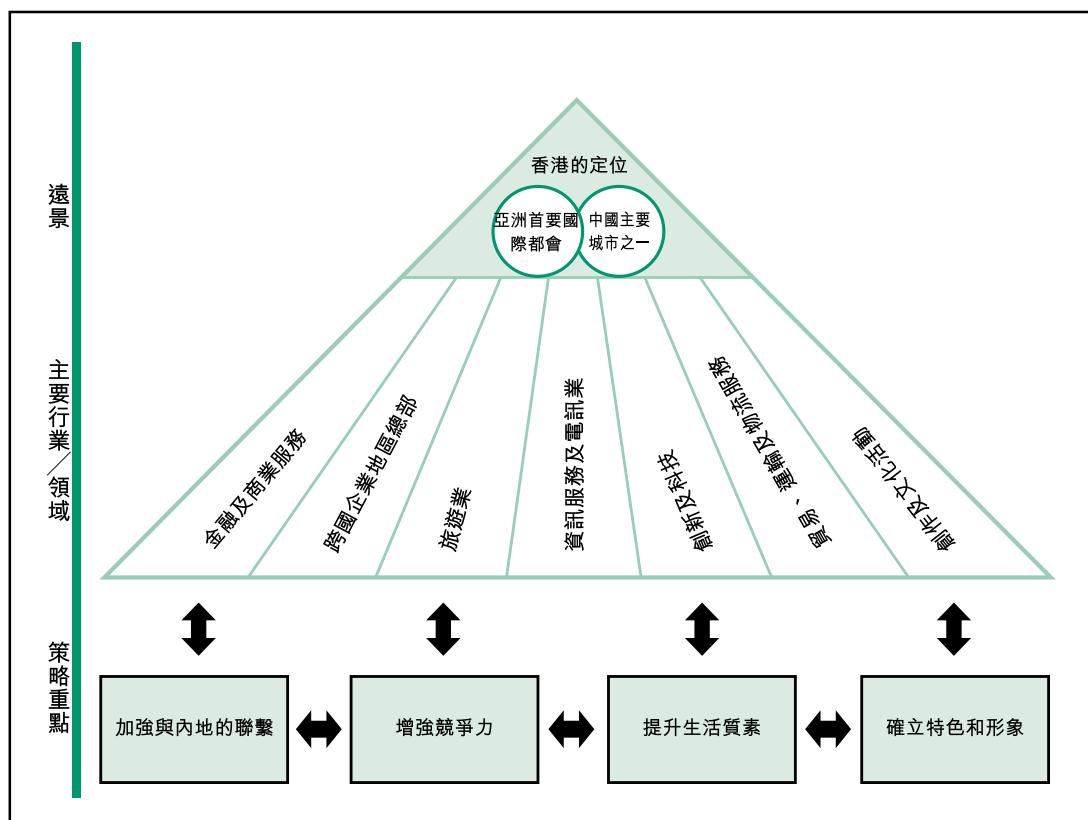
- 2.84** 香港應繼續作出投資，鼓勵多元化和高質素的創作及文化活動，並提供完善的基建配套設施。世界都會舉辦一流的文化活動，可以提高市民生活質素，又可促進旅遊業。香港既具備有利於發展創作及文化的基礎，應善加利用。當前要務是制定連貫一致的長遠發展計劃，並切實推行。

3 未來路向

建議策略大綱

3.1 委員會在上一節提過，有某些策略重點、主要行業和領域是香港長遠發展的關鍵所在。委員會更提出一套策略大綱(見圖2)，說明這些策略重點、行業和領域將如何促進香港的經濟發展，並使香港成為亞洲首要國際都會及中國的一個主要城市。本節詳細介紹整套策略大綱，委員會希望藉此拋磚引玉，推動為香港制定長遠發展的具體工作方案。

圖 2：建議策略大綱



策略重點

重點一：加強與內地的聯繫

- 3.2 香港回歸後，與內地的聯繫日見加強，但委員會認為，香港若要實現遠景，就必須加快與內地建立更廣泛和密切的聯繫。委員會就這些長遠目標提出了幾個需要重視的範疇。

發揮「一國兩制」的效益

- 3.3 「一國兩制」這個獨特概念，對香港而言，可謂彌足珍貴。香港應繼續善用「一國兩制」所帶來的種種有利條件，並確保本港和內地能藉此互惠互利。香港如要保持「一國兩制」的特色，便須致力加強本身的優勢，包括鞏固法律制度、提高市民的英文水平、保持並促進香港的國際視野和特質，以及繼續貫徹令香港得以繁榮昌盛的自由市場原則。

掌握先機

- 3.4 中國加入世界貿易組織，加上不斷推行市場改革，將會為香港服務業和工業帶來前所未有的契機。因此，港商必須掌握先機，率先打入新市場，爭取競爭優勢，例如及早投資、加強客戶關係、建立品牌形象，以及設立綜合供應網絡。

中央政府的政策

- 3.5 中央政府有不少政策都可為香港企業締造營商良機。就以「九五計劃」為例，中央政府透過這項計劃，為中西部地區的發展提供更多支援，而這正好為香港的投資者帶來大量營商機會。沿海一帶城鎮已有不少港資企業，投資者可把握這個良機，進一步在內陸大展拳腳。香港貿易發展局通過向商界傳達有關營商機會的訊息，協助港商拓展業務。長遠而言，我們應考慮為貿易發展局及其他負責聯繫內地與香港商界的機構提供更多支援。

珠江三角洲地區逐漸發展成多中心「城市 — 區域」

- 3.6** 香港與珠江三角洲地區向來關係密切。本港的食水、糧食、能源等基本物資有不少都是來自這個地區。此外，在過去二十年間，香港與整個華南地區的經濟合作亦有長足的發展。自回歸以來，跨界交通量激增，顯示兩地在社會和經濟方面進一步融合。在大規模基建和快速經濟增長的推動下，一個多中心的「城市 — 區域」逐漸形成。
- 3.7** 要發展多中心「城市 — 區域」，必須考慮到管理問題。根據「一國兩制」的原則，香港和珠江三角洲地區會各自進行規劃和發展。在這方面，兩地在高層接觸以至跨界基建發展、環保，以及出入境和過關手續等多個範疇，都一直維持良好的合作。委員會認為有關方面應繼續通力合作，按照「一國兩制」的原則改善整個珠江三角洲地區的規劃和促進經濟發展，包括探討如何進一步提升香港以至整個珠江三角洲的優勢，使這個多中心「城市 — 區域」能夠在競爭激烈的世界市場中脫穎而出，以及了解政府、非政府機構、私營機構和專業組織在這方面所擔當的角色。

其他地區

- 3.8** 委員會已從地理位置、運輸設施、經濟發展、技術人才、科技及支援設施，以及商業利益等角度，研究內地其他經濟區的發展計劃。委員會認為，除珠江三角洲地區外，長江流域及三角洲地區，以及中西部地區亦極具商業發展潛力。據委員會所知，商界已積極研究在這些地區拓展業務。

政府、非政府機構和私營機構的角色

- 3.9** 香港與內地有密切的聯繫。社會各界，包括政府、非政府機構和私營機構，都必須重新認識這種聯繫是何等重要。
- 3.10** 私營機構應繼續掌握先機，在內地發展業務。與政府相比，私營機構對市場有較透徹的認識，在爭取營商機會方面，自然更佔優勢。

- 3.11** 不過，香港特區政府在協助和支援私營機構於內地拓展業務方面，仍然擔當重要角色。為此，特區政府必須定期檢討現行機制和現有資源，確保香港與中央政府、省政府和內地機關能夠在基建、環保以及出入境手續等方面密切聯繫，合作無間。
- 3.12** 至於貿易發展局和香港生產力促進局等半政府機構，也可助政府一臂之力，向香港市民提供有關在內地營商所需的資料和服務。此外，專上院校在促進香港與內地之間的合作和了解方面所發揮的作用，亦不容忽視。
- 3.13** 委員會認為，在推動本港私營機構與內地機構發展業務方面，政府必須確保公營、私營機構以及其他有關組織能夠互相配合，協調得當。

重點二：增強競爭力

- 3.14** 不少獨立分析機構，把香港評為世界上一個極具競爭力的經濟體系。然而，這個優勢一直受到威脅，主要原因在於其營商成本偏高。因此，香港對於維持本身的競爭力，絕不能掉以輕心。此外，市民的生活質素以及與內地的聯繫，是香港成功的關鍵因素。委員會更認為，長遠來說，香港如要保持甚或加強其競爭優勢，必須繼續在六個主要範疇力求進步。

一流的人才

- 3.15** 要加強競爭力，一定要有一流的人才。因此，香港的當前要務，是為市民提供更多教育和培訓機會，確保他們能夠作好準備，應付二十一世紀知識經濟所帶來的種種挑戰。
- 3.16** 為應付社會不斷轉變的需求，香港的教育和職業培訓制度須參考國際最佳模式，徹底革新，包括建立一個能夠激發創意、啟迪思維、增進資訊科技知識，以及提高中、英文水平的教育制度。同時，香港市民必須認識到，只有不斷學習，才能與時並進。委員會知悉，政府現正推行多項重要措施，以提升教育和職業培訓的質素，而委員會亦支持教育統籌委員會檢討本港的教育制度。

3.17 此外，當局必須檢討教育和培訓方面的撥款安排，以確保個人和機構都會對教育和培訓制度作出更大的承擔。此舉可讓私營機構有更多機會參與教育和培訓計劃。此外，商界須與教育機構和培訓機構建立更緊密的聯繫，特別是在合作進行研究、合辦教育計劃和培訓企業人員等方面，更須加強聯繫。

3.18 當局必須制定一套政策，以便從內地和海外引入具備專門知識的技術人員和其他專才。委員會歡迎香港特區政府為羅致內地和海外專才而採取的各項措施，並希望這項政策能夠加以擴展，以應付較長遠的需要。不過，單是有妥善的政策，並不足以吸引這些技術人員來港。世界各地對這類人才需求甚殷，爭相羅致，而有專門知識的技術人員流動性又極高。香港要吸納這些專才和挽留本地培育的人才，便須創造一個理想的環境，讓他們在這裏安居樂業。

為推動創新及科技創造理想環境

3.19 委員會一向強調，香港人必須不斷創新，掌握科技，本港經濟才可以繼續發展；而要擴闊經濟基礎，提高各行業的生產力和競爭力，科技發展尤為重要。為此，委員會提出兩項有助於推動創新和科技發展的措施。第一，必須繼續致力保護知識產權，才可吸引以科技為本的公司來港投資。第二，香港必須繼續羅致和培育優秀人才。委員會認為，優質的生活、創新的研究、齊備的先進設施是吸引優秀人才的重要因素。

優良的基礎設施

3.20 香港雖然擁有亞洲區內最先進的基礎設施，但決不可以此自滿。香港是內地(特別是珠江三角洲)以至整個亞洲的交通樞紐，當局必須制定策略，鞏固這個地位；唯其如此，才可以善用現有的先進基礎設施，推動本港的經濟發展。

3.21 這項策略有三個要點。第一，如前所述，香港必須加快拓展其與華南地區在基建方面的聯繫，並特別在多個關乎未來基建規劃和發展的主要範疇，與內地當局加強合作。

3.22 第二，香港必須繼續促進科技基建的投資，例如發展先進的寬頻網絡和擴展衛星通訊服務，以便成為亞洲首要國際都會、主要的「智能城市」。

- 3.23** 最後，香港應採取種種措施，善用有限的土地資源，例如採用創新的城市設計概念、探討如何通過市區重建來增加競爭力和提升生活質素，以及重新評估批撥工商業用地的政策等。

最自由開放的經濟體系

- 3.24** 香港一向是全球最自由的經濟體系。富於進取精神、奉行自由貿易和自由競爭原則、審慎理財，以及維持小規模政府，都是箇中的成功要素。不過，香港不應安於現狀，必須確保各行各業都能保持強勁的競爭力。在有需要時，政府更須為某些行業提供法例保障，以免出現壟斷或操控市場的情況，導致經濟效益下降、消費者的權益受損。此外，當局亦須留意其他方面的工作，包括加強本港各主要行業的規管架構，並進一步開放非貿易品行業。

最有利的營商環境

- 3.25** 能夠提供有利營商的環境，是香港的一大競爭優勢，但要長期保持這種優勢，就必須進一步改善目前的營商環境。香港有需要進一步控制成本以加強競爭力；須注意的主要範疇包括勞工成本和物業成本，後者關乎長遠的土地供應和更改土地用途政策。

卓越的制度

- 3.26** 前述香港經濟得以蓬勃發展，有賴一些可貴的基本要素，包括法治、廉潔而高效率的政府、新聞自由，以及對個人自由和權利的保障。香港必須盡力保護和增強這些賴以成功的要素。
- 3.27** 香港的各種制度成效卓著，備受推崇。委員會認為這些制度必須不斷更新和改良，才可保持世界一流水準。
- 3.28** 在評估香港的長遠發展時，須特別注意政制發展一環。《基本法》已為香港訂下直至二零零七年行政長官和立法會的產生辦法。往後的要務，是研究如何定出一個最能夠照顧市民不同期望和意願的路向。

重點三：提升生活質素

- 3.29** 委員會提出的第三個策略重點，是提升市民的生活質素，以及改善整體的生活環境。如前文所述，這包括房屋、環保、醫療福利、文化藝術等多個範疇。委員會認為，生活質素固然關係到民生，但對於香港能否吸引技術專才和高增值企業在港發展，以期在新經濟模式中維持發展動力，也非常重要。
- 3.30** 香港必須從長遠着眼，推行一些新措施，力求提升市民的生活質素，同時貫徹可持續發展的原則。香港應盡快制定有關的發展策略，並擬定措施，讓政府內部和公眾知悉。對於政府展開「香港二十一世紀可持續發展研究」、成立可持續發展委員會，並設立基金來資助這方面的教育活動，委員會深表歡迎。

房屋

- 3.31** 短期以至長遠而言，解決房屋問題的關鍵在於政府需要提供足夠土地供發展之用。香港過去發展迅速，對環境造成沉重壓力。往後數十年，香港要面對的重大考驗，就是如何在不損害自然環境的情況下，增加土地供應。有鑑於此，委員會認為市區重建所發揮的作用將日益重要，因為進行重建不但可解決一部分土地供應的問題，也是改善市區環境的良方。
- 3.32** 第二個關鍵，是要明確界定公營和私營機構在房屋和土地發展方面的角色。委員會認為，這方面的重點應是鼓勵私營機構擔當更重要的角色，以及吸引更多市民自置居所。對於有真正需要的人，政府仍有責任確保他們有安身之所；不過，政府可多些借助私營機構的力量來應付這方面的需求。
- 3.33** 近年，愈來愈多香港市民移居珠江三角洲一帶，原因在於這些地區的生活費用較低。委員會認為，這種趨勢多少可以紓緩香港在發展方面的壓力。政府應考慮改善連接香港與珠江三角洲其他地方的基礎設施，並簡化出入境手續，方便市民過境。長遠來說，委員會認為應研究可否在珠江三角洲其他地區為移居當地的香港人提供教育和社區設施。

環境

3.34 如前文所述，香港的當前要務，是制定和推行改善環境的政策。政府已採取多項相關措施，例如制定《環境影響評估條例》、推行石油氣的士試驗計劃，以及實施為期十年的《減少廢物綱要計劃》。其他須注意的範疇包括：

- (a) 增加能源效益；
- (b) 廢物管理及廢物循環再造；
- (c) 限制車輛數目，以對付車輛廢氣和噪音問題，同時配合城市規劃及環境保護工作；
- (d) 保護香港的天然資源和生態環境；
- (e) 通過創新的規劃和設計，建設一個更具吸引力的環保城市；
- (f) 保存具歷史價值或建築特色的建築物和文物。

3.35 政府必須展開宣傳，加強公眾對環保事務的認識和參與。委員會歡迎行政長官在一九九九年《施政報告》中對改善環境的承諾，認為這可為長遠改善環境的工作提供重要的基礎。

醫療福利

3.36 香港未來面對的一項重大考驗，就是如何應付市民對醫療福利服務的殷切需求，特別是照顧弱勢社群和不斷增加的高齡人士的需要。隨着香港社會日益富裕，市民對醫療福利服務的期望會愈來愈高。

3.37 在醫護服務方面，有幾個範疇須要注意：

- (a) 進一步加強預防和基層醫療服務，此舉在保障市民健康之餘，更可減低整體醫療開支；

- (b) 通過加強合作和應用資訊科技，改善公營與私營醫療機構之間的協調，以確保兩者的醫護服務互相銜接，同時促使私營機構善用資源；
- (c) 為醫護機構開源，確保經費長期充裕，足以應付所需；
- (d) 為中醫執業以及中醫藥教育和研究提供更多支援，以提高中醫藥的療效，加強市民對中醫藥的信心，並推動香港發展為中醫藥中心；
- (e) 針對人口老化問題，多些研究長者所需的長期照顧，以及如何應付需求。

3.38 在社會及福利服務方面，鑑於有些市民因教育條件和技能所限而無法加入知識為本行業，我們應探討可否發展某些服務行業，以便為這類市民提供就業機會。終身學習及再培訓計劃有助工作人口掌握所需技能並提升技術水平，但科技發展迅速，社會需求不斷轉變，無法掌握社會所需技術的工人所面對的困難只會愈來愈大。

3.39 港人普遍更加長壽，高齡人口增加，反映出長者的健康狀況大有改善。我們或需要檢討現行的退休制度，確保具生產力的工作人口維持一定比例。靈活的退休計劃是值得研究的方案，而市民為退休生活未雨綢繆，至為重要。退休入息保障的來源包括儲蓄、資產，以及強制性公積金計劃、自願退休計劃或私人退休計劃提供的退休金。綜合社會保障援助(綜援)計劃應繼續發揮「安全網」的作用，照顧那些沒有收入而又無法應付基本生活所需的市民。

文化藝術

3.40 文化藝術勢必成為二十一世紀優質生活的重要元素，也是每個國際都會、旅遊名城不可或缺的一環。因此，香港有必要為文化藝術制定並推行長遠策略，確保文化藝術得以在本港蓬勃發展。要達到這個目標，公營、私營機構與社會各界必須通力合作。香港的文化藝術，在繼承祖國文化、歷史和價值觀之餘，亦應對中國和西方的知識和經驗兼收並蓄。

重點四：確立特色和形象

3.41 最後，應確立香港的特色，同時對外宣傳香港的良好形象。市民如強烈認同自己是香港人，當會同心協力，為香港開創美好未來。中國文化傳統可以讓香港人感到自豪，而放眼世界是香港成功的要素。此外，香港應在國際間作廣泛宣傳，樹立其獨特形象，讓更多人認識這個朝氣蓬勃的亞洲國際都會。如果宣傳奏效，對香港實現經濟、社會和文化的重要目標必定大有幫助。

加強市民對社會的責任感和歸屬感

3.42 我們應致力培養市民對社會的責任感和歸屬感，令他們更樂意為香港的未來一起奮鬥。香港社會需要有共同的價值觀，並且樂於接受不同的文化、宗教和見解，體現多元社會應有的兼容。此外，要培養市民的公民意識和自豪感，個人自由和權利必須得到保障。

宣傳推廣

3.43 香港必須積極而靈活地向內地和國際間的主要對象宣傳香港的遠景和獨特的優越條件。這些對象包括目前和未來的投資者、貿易伙伴和旅客。推廣計劃的重點應包括：

- (a) 依據遠景，為香港建立鮮明的形象，宣傳香港的吸引力和特色，以及實現遠景的計劃；
- (b) 訂立機制，確保各公共機構向外發放一致的訊息，尤其是對外機構，例如政府新聞處、駐海外經濟貿易辦事處、貿易發展局、香港旅遊協會以及其他半政府機構。為此，必須制定全面的推廣策略，以及能促進有關組織和機構緊密合作和溝通的程序。

與主要行業和領域有關的部署

3.44 上文提到，委員會認為，本港多個主要行業和領域的發展如能配合委員會所訂的策略大綱，可有助於實現香港的遠景。下文詳述發展這些行業和領域的具體建議。

金融及商業服務

3.45 委員會認為，要成為名實相符的全球性金融及商業服務中心，香港必須：

- (a) 確保本港金融及商業服務的規管制度和技術設施維持世界水平；
- (b) 不斷促進新的金融產品和服務的發展；
- (c) 確保基本制度配合香港作為區內首要金融中心的發展步伐。

3.46 香港乘着毗鄰內地市場之便，得以把握內地市場眾多商機，但要鞏固香港作為國際金融中心的地位，中央政府的支持必不可少。特區政府應尋求中央政府支持，以期把目前在多個海外市場進行的內地外匯交易活動改於香港市場進行，並以香港為主要交易市場。香港亦應探討如何加強與上海的雙邊合作，促進兩地的金融發展。此外，中國加入世界貿易組織後，內地會逐步開放金融市場和深化國企改革。這些措施有助香港金融及商業服務發展，但香港企業必須早着先鞭，才不致坐失良機。

跨國企業地區總部

3.47 香港要繼續吸引跨國企業在此設立地區總部，就必須：

- (a) 檢討和評估各主要跨國企業對以香港作為地區總部的觀感；
- (b) 改善香港吸引外來投資者的條件，包括採用國際最佳作業方式，以及制定和推行目標明確的策略，以吸引主要跨國企業在港開設或沿用香港為其亞太區總部；

- (c) 借助香港與內地的緊密聯繫，向外來準投資者推介香港，同時積極向內地主要企業，特別是高科技公司宣傳，吸引他們來港設立國際業務總部；
- (d) 確保本地公司創業成功後，總部會繼續設於香港。

3.48 據悉，政府已委託顧問詳細研究香港促進外來投資的計劃，同時探討如何能令香港作為跨國企業地區總部基地的地位歷久不衰。

旅遊業

3.49 香港要成為亞洲首要國際都會，必須進一步拓展旅遊業。旅遊業的現行策略應予檢討，並應顧及亞洲金融風暴的影響，以及香港回歸後出現的種種機遇，重點列述如下：

- (a) 增加旅遊景點、服務和產品。闢建迪士尼主題公園和文物徑，正是近期的好例子；
- (b) 着重探索與內地和區內其他旅遊點長遠合作的機會；
- (c) 推廣本港文化藝術和自然景致；
- (d) 評估未來三十年內地來港旅客人數激增可能產生的影響，尤其是「硬件」基礎設施(如跨界通道)和「軟件」基礎設施(如旅遊從業員的普通話水平)所受的影響，並採取相應措施以作配合。

資訊及電訊服務

3.50 香港要成為資訊服務中心，必須設法在電子出版、電子教育、多媒體、新聞及商業資訊、電腦軟件開發等範疇加強實力。因此，當前要務是繼續吸引商界在港投資大型重點項目，以便匯集人才和企業，加速香港資訊革命的步伐。同時，香港亦應繼續推動資訊服務業的發展，並促進電訊業的競爭。

- 3.51** 香港要創造有利營商的環境，就必須繼續提供價廉質優的電訊服務。當局應探討如何吸引全球主要的通訊及傳媒機構來港拓展業務，以便把香港發展為電訊中心，提供多元化而又高增值的電訊服務。這些通訊及傳媒機構若來港營業，定必有助本港電訊業擴展。

創新和科技

- 3.52** 委員會確信，創新和科技對香港未來的發展至關重要。如上文所述，創新科技委員會曾探討香港是否有條件成為華南和區內其他地方的創新及科技中心。該委員會在一九九九年六月發表最後報告，提出了多項鼓勵創新和提升科技水平的建議。不過，正如該委員會指出，要落實建議，關鍵在於政府上下一心長期承擔，而業界、學術界以至社會各階層都必須認同和積極響應。
- 3.53** 香港應繼續在多媒體、互聯網、軟件開發等資訊科技領域不斷求進。
- 3.54** 以中醫藥為本的行業可能具有重大發展潛力。香港與內地如能緊密合作，定必有利這個行業發展。
- 3.55** 此外，香港應在其他科技知識領域，例如生物科技、微型電子、微型電機系統、新物料、能源、海洋和環境等等，探索發展機會，推動本港經濟增長。

貿易、運輸及物流服務

- 3.56** 香港是全球主要的貿易體系，商貿活動也是香港的經濟支柱。香港必須繼續擴展商業貿易，在內地及其他新興市場開拓商機，並積極發展與貿易有關的服務，例如物流、法律和會計服務。此外，香港亦須因應電子商貿長遠的發展趨勢，從速建立切合本港需要的基礎設施，開發技術，並訂立有關的法例和制度，好讓電子商貿順利發展。
- 3.57** 香港大有機會憑藉運輸基建的優勢，發展成為區內物流服務中心。舉例來說，香港可吸引世界知名的物流服務企業在港設立業務中心，同時可提供更快捷、更具成本效益的交通網絡，以連接內地，特別是珠江三角洲其他地方。機場管

理局建議在機場設立海上貨運中心和物流服務管理中心，可說是朝着這個方向邁出了重要的一步。

3.58 香港要成為國際航空樞紐，便必須不斷物色新的航空伙伴，磋商航空協議，並須不時修訂現有的規管措施及運作安排，以配合市場不斷轉變的需求。具體來說，要使香港成為航空樞紐，航空服務必須逐步開放，而機場的質素和競爭力亦須提高。

3.59 委員會認同本港航運界一向擁有優勢，並支持政府為宣傳香港的國際航運中心地位而採取的措施，其中包括改善和推廣香港船舶註冊處的服務、拓展船體保險市場，以及與內地加強航運聯繫。

創作及文化活動

3.60 香港應豐富創作及文化活動，以加強競爭力和提升市民的生活質素。此舉既可直接增加香港的本地生產總值，又可令生活環境更加美好。世界各地對文化產品和服務的需求與日俱增，創作行業甚有潛力成為本港發展迅速的重要行業。本港電影、電視、音樂，以及其他娛樂和設計事業表現優秀，但仍須設法推廣本土文化，以及鼓勵藝術創作，尤其是培養青年人的藝術創作力。香港必須增撥資源，以推行更多藝術教育計劃及增建教育設施，並須採用創新的意念，鼓勵青年人投身創作及文化事業，同時繼續為市民大眾舉辦他們負擔得來的多元文化活動。此外，政府應繼續嚴厲執法，保障創作文化等行業的知識產權。

4 落實遠景

推行政策的進度

- 4.1** 為確保香港能在未來三十年間實現遠景，委員會指出須在多方面積極部署。在委員會任期內，政府已展開行動，配合或參照這份概覽闡述的策略大綱，推行多項措施。
- 4.2** 委員會知悉，政府正着手為香港短期和長期優先發展項目奠定基礎。委員會認為，必須定期檢討每個主要範疇的政策，如發現有不足之處，便須盡速改善，以確保香港準備就緒，迎接未來的挑戰。

落實政策有賴社會各界支持

- 4.3** 委員會認為應從兩方面實現香港的長遠目標。首先，必須向市民交代委員會為實現香港的遠景而制定的策略大綱，鼓勵市民熱烈討論，踴躍表達意見。
- 4.4** 其次，委員會的構想須付諸實踐。委員會認為，下一步工作，應是由各決策局檢討現行政策和計劃，看看是否與香港的遠景和建議的策略大綱互相配合，然後制定相關的工作綱領。事實上，政府已落實多項工作綱領，例如詳細研究促進外來投資的計劃、設法吸納外地的技術專才，以及提高在職人士的英語水平等。不過，委員會認為，政府亦應就這份概覽所述的其他範疇展開工作。

角色及責任

- 4.5** 制定工作綱領以實現香港的遠景，有賴社會各界戮力同心，積極參與。
- 4.6** 落實工作綱領，應該由政府安排、監察和統籌。各決策局亦須率先就所屬範疇檢討和制定長遠政策，並執行資源管理工作。

4.7 除了政府之外，其他公營機構、私營機構以至全體市民均可各展所長，為實現香港的遠景而共同努力。

委員會對香港的展望

4.8 策略發展委員會的成員來自本港多個主要界別，除提出本身的觀點外，亦聽取了社會賢達的意見。因此，委員會的建議，可說是以本港各界人士的見解為基礎的。

4.9 行政長官擔任委員會主席，同時聽取委員的意見。行政長官的參與，可確保委員會的工作能夠配合政府整體的規劃程序。

4.10 兩年來，委員會進行了多項研究，詳細分析香港短期以至長期所面對瞬息萬變而又競爭激烈的環境，確保委員會向行政長官提出的意見，都是以最新的分析結果為依據。委員會肯定香港可以憑藉本身的實力和優勢，迎接長遠發展的種種挑戰。委員會對香港前景甚感樂觀，深信香港定能實現理想，在未來三十年間成為亞洲首要國際都會、中國的主要城市之一。

附錄 A

委員會的職權範圍

委員會的職權範圍如下：

- (a) 就香港長遠發展需要和目標，向行政長官提供意見；
- (b) 從經濟、人口資源、教育、房屋、土地供應、環保、與內地關係等方面，進行檢討和研究，務求香港的資源得到適當運用，使香港能夠跟上世界競爭潮流，保持旺盛的經濟發展活力。

附錄 B

委員會成員

主席

行政長官董建華先生

委員

政務司司長陳方安生女士, 大紫荊勳賢, JP

財政司司長曾蔭權先生, JP

梁振英議員, GBS, JP (由 1999 年 8 月 20 日起)

鍾士元博士, 大紫荊勳賢, JP (直至 2000 年 1 月 31 日)

吳家瑋教授

黃匡源先生, GBS, JP

鄭耀棠先生, SBS, JP

廖柏偉教授, SBS

李鵬飛先生, JP (由 1998 年 6 月 2 日起)

廖約克博士, JP

艾爾敦先生 (由 1999 年 6 月 1 日起)

馮國經博士, CBE

李澤鉅先生

劉金寶先生

胡應湘爵士, KCMG

薩秉達先生, CBE (直至 1999 年 5 月 30 日)

秘書

羅德賢女士, JP

附錄 C

顧問名單

PricewaterhouseCoopers Consultants Hong Kong Limited

香港大學商學院

中央人民政府國家計委宏觀經濟研究院《關於中國內地經濟發展與香港經濟發展關係》
課題組

附錄 D

受訪者名單

策略發展委員會委員

董建華先生
曾蔭權先生, JP
鍾士元博士, 大紫荊勳賢, JP
吳家瑋教授
鄭耀棠先生, SBS, JP
李鵬飛先生, JP
廖約克博士, JP

黃匡源先生, GBS, JP
馮國經博士, CBE
李澤鉅先生
劉金寶先生*
廖柏偉教授, SBS
薩秉達先生, CBE
胡應湘爵士, KCMG

行政會議成員

楊鐵樑議員, 大紫荊勳賢, JP
梁振英議員, GBS, JP
方黃吉雯議員, GBS, JP
王葛鳴議員, JP

錢果豐議員, GBS, JP
李業廣議員, JP
梁錦松議員, GBS, JP
鍾瑞明議員, JP

立法會議員

范徐麗泰議員, GBS, JP
田北俊議員, JP
何秀蘭議員
何承天議員, JP
何鍾泰議員, JP
李卓人議員
李啟明議員, SBS, JP
呂明華議員, JP
吳亮星議員
吳清輝議員
夏佳理議員, JP
陳國強議員

陳婉嫻議員
陳智思議員
陳榮燦議員
梁智鴻議員, JP
梁劉柔芬議員, JP
陸恭蕙議員*
程介南議員, JP
曾鈺成議員, JP
楊孝華議員, JP
楊耀忠議員
劉慧卿議員, JP

臨時區域市政局議員

鄧兆棠議員, JP
歐陽寶珍女士
鄭詠基先生
簡松年先生

林康華先生
林國昌先生
梁廣昌先生
譚景華先生

* 並未接受訪問, 僅提供書面意見

臨時區議會議員

中西區

陳捷貴先生
張有洪先生
林乾禮先生
梁永安先生

東區

陳得偉先生
周潔冰女士, MH
傅元章先生
李廣林先生
岑才生先生, JP
阮其江先生

離島區

周轉香女士
鄺國威先生
釋智慧法師
溫東林先生

九龍城

陳景煌先生
詹勳憲先生
李蓮女士
梁庭先生
蕭婉嫦女士, JP
任善寧先生

觀塘區

高寶齡女士
呂志華先生
吳兆華先生

西貢區

林咏然先生

沙田區

陳國添先生
陳道煬先生
何淑萍女士
盧燕冰女士
王津先生, JP
袁貴才先生

南區

蘇悲鴻先生

荃灣區

陳流芳先生, BBS, JP
陳育文先生

屯門區

陳有海先生
蔣月蘭女士
李瑩女士
蘇愛群女士
蘇焯成先生

灣仔區

陳德明先生
吳錦津先生

黃大仙

徐百弟先生
李思泌博士, JP
廖國輝先生
盧偉強先生

油尖旺區

陳仲傑先生
趙汝熙先生, JP
成元興先生, MH

元朗區

鄧偉明先生

政府人員

孫明揚先生, GBS, JP	政制事務局局長
吳榮奎先生, JP	運輸局局長
何鑄明先生, JP	運輸局副局長
黃星華先生, JP	房屋局局長
霍羅兆貞女士, GBS, JP	衛生福利局局長
梁永立先生, JP	衛生福利局副局長
何永謙先生, JP	衛生福利局副局長
喬樂平先生, JP	衛生福利局副局長
許仕仁先生, GBS, JP	財經事務局局長
黎高穎怡女士, JP	財經事務局副局長
鄧廣堯先生, JP	政府經濟顧問
王永平先生, GBS, JP	教育統籌局局長
張建宗先生, JP	教育統籌局副局長
楊立門先生, JP	教育統籌局副局長
黎以德先生	教育統籌局副局長
黎慶寧先生, JP	保安局局長
黃鴻超先生, JP	保安局副局長
張琮瑤女士, JP	保安局副局長
黃碧兒女士	保安局副局長
梁寶榮先生, JP	規劃環境地政局局長
鄺其志先生, GBS, JP	資訊科技及廣播局局長
俞宗怡女士, JP	庫務局局長
林鄭月娥女士, JP	庫務局副局長
郭立誠先生	庫務局副局長
許雅達先生	庫務局首席助理局長
林煥光先生, JP	公務員事務局局長
葉澍堃先生, JP	經濟局局長
鄺漢生先生, GBS, JP	工務局局長
孔郭惠清女士, JP	工務局副局長
陳永生先生, JP	工務局副局長

政府人員 (續)

藍鴻震先生, JP	民政事務局局長
盧鎰輝先生, JP	民政事務局副局長
任關佩英女士, JP	廉政專員
歐義國先生	律政司副律政專員
林瑞麟先生, JP	律政司政務專員
譚榮邦先生, JP	工商局副局長
張少卿女士, JP	工商局副局長
鄭鍾偉先生	工商局首席助理局長
應耀康先生, JP	貿易署副署長
唐海怡女士, JP	工業署副署長
路祥安先生	行政長官辦公室高級特別助理

專業 / 學術界人士

香港中文大學

劉兆佳教授	社會學系
楊汝萬教授, OBE, JP	地理學系

香港城市大學

張炳良博士, JP	公共及行政學系系主任
-----------	------------

香港理工大學

陳文鴻博士	商業學系副教授
-------	---------

香港科技大學

雷鼎鳴教授	工商管理學院經濟發展研究中心主任
-------	------------------

香港大學

周永新教授, MBE, JP	社會工作及社會行政學系
----------------	-------------

香港工程師學會

潘樂塗先生, OBE	會長
何鍾泰議員, JP	會員
黃澤恩博士	會員

商貿聯會會員

香港中華總商會

王敏剛先生, JP

黃宜弘議員

劉志強先生

副會長

會員

秘書

香港中華廠商聯合會

梁欽榮先生, MBE

呂明華議員, JP

陳永棋先生, OBE, JP

盧文端先生, JP

楊孫西先生, SBS, JP

陸增鏞先生, CBE

劉達明先生

陳偉強先生

彭嘉皓女士

會長

副會長

副會長

副會長

會員

會員

執行幹事

助理執行幹事

助理秘書

香港工業總會

唐英年議員, JP

戴慧琪女士

主席

總幹事

香港銀行工會

戴維思先生, JP

林紀利先生, OBE

郭國全先生

主席

副主席

會員

香港總商會

蔣麗莉博士

田北俊議員, JP

翁以登博士

高鑑泉先生, JP

楊國琦先生

冼柏堅先生

副主席

立法會代表

總裁

香港服務業聯盟主席

中小型企業委員會委員

經濟主管

傳媒界人士

亞洲電視

包雲龍先生

高級副總裁

有線電視

趙應春先生

新聞部總監

香港商業廣播有限公司

俞瑋女士

董事兼總裁

香港電台

朱培慶先生, JP

邵盧善先生

副廣播處長

助理廣播處長

電視廣播有限公司

黃應士先生, SBS

助理總經理

蘋果日報

羅燦先生

社長

經濟日報

馮紹波先生

主席

香港英文虎報

黃俊東先生

鄭偉鳴先生

沈亞志先生

總編輯

編輯

副編輯

明報

張健波先生

總編輯

成報

韓中旋先生

總編輯

南華早報

范力恆先生

編輯

大公報

王國華先生

社長

文匯報

張雲楓先生

李曉惠先生

鄂珊珊女士

社長

編輯部副主任

港聞部副主任

