

东伦敦科技城： 欧洲对硅谷的回应

■ 文 / 李楚天

伦敦有东西两个大区，相比较富饶高贵的西伦敦，东伦敦则曾在柯南·道尔笔下被形容为最危险之处——“无可比拟的暴力与堕落之地”。如今，东伦敦已经焕然一新，成为美国硅谷之外的又一个国际科技创业中心。

英国，作为欧洲孤悬大西洋的岛国，曾经走上过世界巅峰。第二次世界大战以后，英国在全球范围内急剧收缩自身的势力范围，却仍然经历了数次经济衰退。真正让这个老牌资本主义国家在后工业时代摆脱困境的，主要归功于 21 世纪初伦敦申奥成功。2005 年，英国首都伦敦拿到 7 年之后奥运会的主办权，奥运会的主办地点却出人意料地选择在饱受去工业化折磨的工人聚集区“东伦敦”。这个地方在制造业全球转移以后，始终遭受失业率居高不下以及犯罪率居高不下的双重折磨，断断续续的提升计划终究难以从根本上解决问题。

东伦敦的复兴

正所谓“山重水复疑无路，柳暗花明又一村”，申奥成功让一切都有了转机。东伦敦作为实际承担奥运会运营的区域，大规模的企业搬迁以及基础设施更新升级就成了顺理成章的事情。这两件事整合在一起，足以进行产业置换乃至城市再造。凯恩斯主义者在经济建设中最爱的一个大

招“思路不够，基建来凑”终于可以使出来了。不得不说，自从 1929 年的经济危机之后，这项措施往往能发挥出“药到病除”的功效。东伦敦的复兴计划就这样开始了。很快，这个区域兴建并改造了一大批拥有现代功能的建筑，如媒体中心、会议中心、各类商业设施（餐厅、商城）、居住综合体（当时的奥运村），当然还有重新规划并升级过的交通体系以及焕然一新的金丝雀码头（见图 1）。这些在后来高科技产业井喷中都起到了不可替代的作用。

饭要一口口吃，罗马不是一天建成的。高科技产业集聚区也不可能在短时间内形成。奥运会前后，这里发展的重点产业遵循了“文体不分家”的思路，因为文化创意产业确实是奥运会期间很好的配套产业。于是乎，在大量翻修过的居民楼和办公楼里聚集了来自世界各地的艺术家和创意设计师。渐渐地，曾经破败的东伦敦变得越来越有品位，画廊、艺术工作室越来越多，城市越来越有艺术气息。酒吧、餐馆、创意小店……无一不在点缀着这个饱经摧残的工人街区。奥运会让全世界都感受到了这里的活力热情与欣欣向荣。

至此，东伦敦从一个衰败城区真正华丽转身成为一个面向世界、宜居宜业的城市。一个新兴产业聚集区的基础建设完成，而且根基深厚。这里，英国向世界贡献了一条非常重要的经验：产业的发展靠一个个从业人员在本地的安居乐业。不要忘记，他们的工作时间只有8小时，其余时间是属于生活的。此外，高科技产业的中坚力量普遍是高学历、高收入人群。对他们来说，体面的生活和便利的设施往往是他们择地而居的优先考虑。



图1 金丝雀码头

向未来产业进军

奥运会之后，时任首相戴维·卡梅伦和他的剑桥大学老同学、时任伦敦市长的鲍里斯·约翰逊达成共识，充分利用肖尔迪奇的创意活力与伦敦奥运会之后的丰富遗产及多样的发展可能性，共同打造世界级的高科技产业中心——东伦敦科技城。正如卡梅伦所说：“不仅要发展今天的大生意，更要抓住明天的大生意。”毫无疑问，在利益固化、各方势力盘根错节的大伦敦，刚刚经历过重新规划建设、相当于重启过的东伦敦无疑是最适合作为向未来产业进军的桥头堡。

“万事俱备，只欠东风。”现在英国需要的是“第一个吃螃蟹的人”，而且必须是一个有足够分量的高科技巨头，这样才能给刚起步的东伦敦足够的全球影响力和国际级的标志。谷歌公司成为跨出第一步的“吃蟹人”。英国政府也毫不含糊，直接以非常优惠的价格和实惠的政策提供了国王十字车站旁边的一幢百年大楼作为其在英国的基地。谷歌公司则投桃报李答应把欧洲总部和研发中心放在东伦敦。这件事在当时引起轰动，因为这个地点是东伦敦的门户，同时距离伦敦金融城只有一站地铁。谷歌公司的登陆给了全世界的企业和投资人很大的信心和鼓励，也为科技与金融的联动发展架起了桥梁。

随后，大批高科技巨头跟进，微软（日后成为伦敦科技周活动的主赞助商）、IBM 等公司相继落户

东伦敦。同时，犹如雨后春笋般冒出来的高科技公司开始围绕这些巨头建立起越来越多样的生态圈。其中，有几个年轻人在东伦敦的工作室里创建了 DeepMind 公司，后来这家公司的阿尔法狗（AlphaGo）让世界震惊。今天，伦敦已经毫无争议地成为全球人工智能（AI）的产业高地和价值中心。

金融与科技结合

这让我们不得不再次思考：为什么在几年时间里伦敦的高科技产业像乘坐火箭一样往上蹿？

这就要从东伦敦和西伦敦的恩怨情仇说起。凡是了解伦敦的人都知道，西伦敦有金融城（the City of London），还有白金汉宫以及各种剧院。其中，金融城更是荟萃了英国经济的几乎全部精华，同时也是国际金融市场中不可或缺的一级。如果说大伦敦（the Greater London）是英国的首都，那么金融城就是日不落帝国的核心。可就是这样一个曾经的“宇宙中心”，与一度破败不堪的东伦敦工人聚居区之间仅仅隔了一个国王十字车站。如果有机会去那里逛一逛的话，你就能亲身体验那种“上一秒天堂，下一秒地狱”的感觉。

不过，自从谷歌公司在火车站这个分界点往东伦敦一侧安营扎寨之后，风向就此改变。各大金

融机构甚至比那些高科技巨头更早一步进入东伦敦，他们纷纷买房置业、开设分支机构，并且借鉴了美国的硅谷银行与硅谷投行的做法，在东伦敦开设类似的科技银行和科技投行机构，瞄准中小微企业，围绕科技巨头建起的价值链开展各类创新服务。此外，有些金融集团在买房置地当上“二房东”或者开办科技银行之后，决定甩开膀子自己开始高科技创业。例如，英国最大的银行集团巴克莱集团就决定大干一场，巴克莱加速器（Barclays Accelerator）从此威震江湖——这是巴克莱集团创立的专注于金融科技（Fintech）的双创基地。每年巴克莱集团都会根据自身业务发展的需要给东伦敦的科技企业出命题作文，也就是类似于竞赛的形式，筛选出来的项目（产品/技术/服务）将直接进入巴克莱集团的生态体系，并且有机会直接入驻巴克莱集团在东伦敦的物业，与国际巨头零距离协作。现在，巴克莱集团的数字化银行服务几乎是西方主流商业银行在这个领域的风向标。巴克莱集团的成功仅仅是一个缩影，现在，伦敦在金融科技领域已经是毫无疑问的世界第一。

优质稀缺资源（科研 + 团队 / 企业 + 金融）

在一个不大的区域里的超高密度聚集并且

相互碰撞融合发生化学反应是双创体系成

功建设的有效方式。

当然，我们不能忘记，高科技产业兼具技术密集型和智力密集型。也就是说，要有足够的高层次人才不断从事尖端科研。这对东伦敦来说是正中下怀，在距离其 1 000 米左右的地方有两所世界排名前十位的高校——帝国理工学院和伦敦大学学院，它们的不少理工类专业排名世界前五位，而且这些学校的孵化器也都在东伦敦周边。最不可思议的是，从大学到东伦敦再到股票交易所，一个创业者进行一次 5 000 米晨跑就能把这 3 个区域串在一起，而东伦敦正好在这段路程的中间。了解创业的人们都

知道，环境、氛围和圈子至关重要，国内各种创客咖啡吧提供的最大价值也在于此。因此，大家可以想象一下，这段伦敦的 5 000 米创客晨跑线路里会有多少的化学反应、多少的火花碰撞、多少的机缘巧合？

成功的秘诀

最后，我们提炼一下东伦敦科技城的模式。首先，在一切开始之前，要有一个充满活力、生活舒适，甚至高颜值的社区。指望受过良好教育甚至已经有高收入的科技创客，能透过一个破败、动荡的社区或者空无一人的“鬼城”看到此地不可限量的未来，基本上是自欺欺人。其次，我们需要高校的科研成果和人才作为源头活水，需要大量的科创企业作为主体，伴随龙头企业的价值链共同发展并形成生态圈。同时，金融机构为这个科技园区提供适合其发展的服务（有特色甚至能定制）。此外，要是金融机构正好能用上这些技术的话，像巴克莱集团这样亲自上阵的银行那是多多益善。

东伦敦成功的秘诀里有一点至关重要，那就是高密度。其实，发展高科技产业园区肯定会吸引一些金融机构，高校资源的导入也没那么困难，聚集一些高科技企业也顺理成章。东伦敦的成功取决于超高密度的各类关键资源集聚，在不到 3 平方千米的城区，聚焦了谷歌、微软、IBM 等大批科技巨头以及它们生态圈里的中小微企业，大量银行在此开设分支机构，牛津大学、剑桥大学、帝国理工学院等世界顶尖高校环绕在周边。这样小的一片区域里聚合了如此多的优质稀缺资源，如此超高密度最终让东伦敦在不长的时间里实现了井喷式发展和爆炸式增长，确立了其在全球 AI 产业和金融科技领域的霸主地位。➡

李楚天，上海新微科技集团有限公司市场经理，曾在英国、法国、德国学习生活并熟练掌握英语、法语、德语，熟悉欧洲情况。